



ОТЧЕТ

2016

(проект)

ОГЛАВЛЕНИЕ

О НЛМК	3
ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ 2016 ГОДА	4
СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА	6
ПРОФИЛЬ НЛМК	8
ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ И ПРОДАЖ	10
ЧТО МЫ ПРОИЗВОДИМ И ПРОДАЕМ	12
БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК	15
ЕДИНОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО НЛМК	19
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА НЛМК	24
СТРАТЕГИЯ	26
СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ	28
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	34
ОБЗОР РЫНКА	38
АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЛМК ЗА 2016 ГОД	40
ГЛОССАРИЙ	44
ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 10 ЛЕТ	47
СОЦИАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ	48
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2016 ГОДА	49
ЦЕННОСТИ НЛМК	51
ПРИОРИТЕТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЛМК	52
ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА	54
ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	55
НАШИ СОТРУДНИКИ	62
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	71
РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ	75
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	80
ЭКОЛОГИЯ И БЕРЕЖНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ	81
ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2016 ГОДА	82
ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЛМК	84
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ	93
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	98
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	99
СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	100
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	108
КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	131
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	139
ПРИЛОЖЕНИЯ	145
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	212



О НЛМК

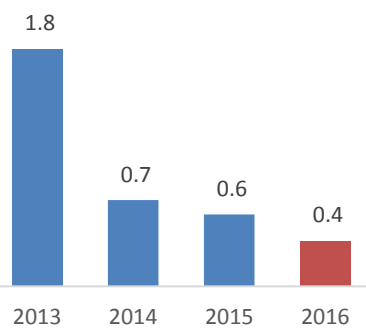
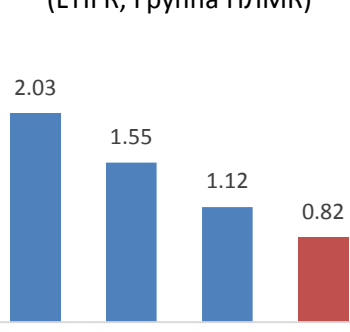
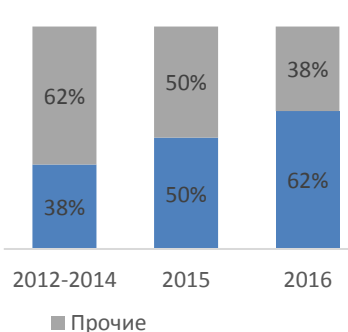
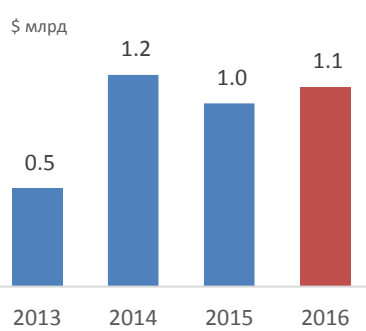
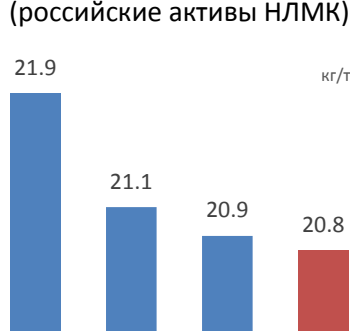
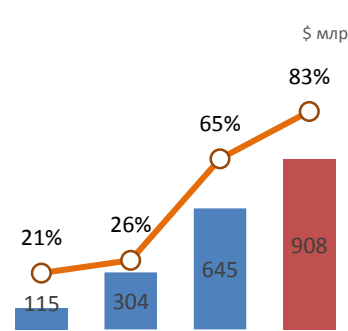
Апрель 2017

ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

Компания достигла рекордных за всю историю операционных показателей

Успешная реализация Стратегии 2017*	Рекордные операционные показатели	Рост прибыльности бизнеса
<p>Существенный структурный эффект от стратегических инициатив</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>	<p>Непрерывный рост объемов продаж</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>	<p>Последовательный рост рентабельности</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>
<p>Высокая доля продаж готовой продукции</p> <p>2013 2014 2015 2016</p> <p>■ Полуфабрикаты ■ Готовая продукция</p>	<p>Высокая загрузка сталеплавильных мощностей</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>	<p>Затраты на производство стали в мире в 2016 году (интегрированное производство)**</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>
<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>Самообеспеченность Группы в окатышах выросла до 100%. Ноябрь 2016 г. – запуск фабрики окомкования на Стойленском ГОКе мощностью 6 млн т окатышей в год. (подробнее – см. Стратегия в действии)</p>	<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>Рост производительности основного оборудования на 7%. В октябре 2016 г. после планового капитального ремонта мощность доменной печи №6 выросла на 7% - до 3,1 млн т в год.</p>	<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>В мае 2016 г. Группа НЛМК победила в престижном конкурсе 2016 Platts Global Metals Awards в номинации «Лидер стальной индустрии» (Industry Leadership Awards – Steel).</p>

* с учетом NBH ** Источник: World Steel Dynamics

Укрепление финансового положения	Повышение безопасности производства	Улучшение корпоративного управления																																			
<p>Низкая долговая нагрузка (Чистый долг / EBITDA)</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Чистый долг / EBITDA</th></tr><tr><td>2013</td><td>1.8</td></tr><tr><td>2014</td><td>0.7</td></tr><tr><td>2015</td><td>0.6</td></tr><tr><td>2016</td><td>0.4</td></tr></table>	Год	Чистый долг / EBITDA	2013	1.8	2014	0.7	2015	0.6	2016	0.4	<p>Последовательное снижение показателей травматизма (LTIFR, Группа НЛМК)</p>  <table><tr><th>Год</th><th>LTIFR</th></tr><tr><td>2013</td><td>2.03</td></tr><tr><td>2014</td><td>1.55</td></tr><tr><td>2015</td><td>1.12</td></tr><tr><td>2016</td><td>0.82</td></tr></table>	Год	LTIFR	2013	2.03	2014	1.55	2015	1.12	2016	0.82	<p>Рост количества независимых членов в Совете директоров*</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Независимые директора</th><th>Прочие</th></tr><tr><td>2012-2014</td><td>38%</td><td>62%</td></tr><tr><td>2015</td><td>50%</td><td>50%</td></tr><tr><td>2016</td><td>62%</td><td>38%</td></tr></table> <p>*без учета Председателя Совета директоров</p>	Год	Независимые директора	Прочие	2012-2014	38%	62%	2015	50%	50%	2016	62%	38%			
Год	Чистый долг / EBITDA																																				
2013	1.8																																				
2014	0.7																																				
2015	0.6																																				
2016	0.4																																				
Год	LTIFR																																				
2013	2.03																																				
2014	1.55																																				
2015	1.12																																				
2016	0.82																																				
Год	Независимые директора	Прочие																																			
2012-2014	38%	62%																																			
2015	50%	50%																																			
2016	62%	38%																																			
<p>Устойчивое генерирование свободного денежного потока</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Свободный денежный поток (\$ млрд)</th></tr><tr><td>2013</td><td>0.5</td></tr><tr><td>2014</td><td>1.2</td></tr><tr><td>2015</td><td>1.0</td></tr><tr><td>2016</td><td>1.1</td></tr></table>	Год	Свободный денежный поток (\$ млрд)	2013	0.5	2014	1.2	2015	1.0	2016	1.1	<p>Снижение удельных выбросов в атмосферу (российские активы НЛМК)</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Удельные выбросы (кг/т)</th></tr><tr><td>2013</td><td>21.9</td></tr><tr><td>2014</td><td>21.1</td></tr><tr><td>2015</td><td>20.9</td></tr><tr><td>2016</td><td>20.8</td></tr></table>	Год	Удельные выбросы (кг/т)	2013	21.9	2014	21.1	2015	20.9	2016	20.8	<p>Увеличение дивидендных выплат</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Дивиденды (\$ млрд)</th><th>Доля выплаты СДП (%)</th></tr><tr><td>2013</td><td>115</td><td>21%</td></tr><tr><td>2014</td><td>304</td><td>26%</td></tr><tr><td>2015</td><td>645</td><td>65%</td></tr><tr><td>2016</td><td>908</td><td>83%</td></tr></table>	Год	Дивиденды (\$ млрд)	Доля выплаты СДП (%)	2013	115	21%	2014	304	26%	2015	645	65%	2016	908	83%
Год	Свободный денежный поток (\$ млрд)																																				
2013	0.5																																				
2014	1.2																																				
2015	1.0																																				
2016	1.1																																				
Год	Удельные выбросы (кг/т)																																				
2013	21.9																																				
2014	21.1																																				
2015	20.9																																				
2016	20.8																																				
Год	Дивиденды (\$ млрд)	Доля выплаты СДП (%)																																			
2013	115	21%																																			
2014	304	26%																																			
2015	645	65%																																			
2016	908	83%																																			
<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>В июне 2016 г. был размещен выпуск 7-летних еврооблигаций на сумму \$700 млн с купоном 4,5% и погашением в июне 2023 г. Эта сумма была использована для снижения краткосрочного долга.</p>	<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>По итогам 2016 г. Группа НЛМК отмечена среди лидирующих в рейтинге крупнейших национальных компаний, проводимом РСПП, по индексам «Ответственность и Открытость» и «Вектор устойчивого развития».</p>	<p>Ключевые события 2016 г.:</p> <p>В июне 2016 г. акционеры избрали 5 независимых членов Совета директоров, что составляет абсолютное большинство.</p>																																			

СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые господа!

В 2016 году наша компания вновь показала выдающиеся результаты – производство и продажи достигли исторического максимума, долговая нагрузка снизилась до минимума, а рентабельность продолжила трехлетний рост. При этом мы достигли одного из лучших в мировой металлургии показателей по безопасности труда и снизили воздействие на окружающую среду.

Условия деятельности

2016 год оказался непростым. Мы встретили его с минимальными за 12 лет ценами на нашу продукцию, а закончили кратным ростом стоимости ключевых видов металлургического сырья.

Беспрецедентный экспорт стали из Китая и ослабление спроса в ряде регионов привели к ужесточению протекционизма и усилению локализации спроса и предложения стальной продукции.

Лидерство НЛМК

Вертикальная интеграция, контроль издержек, диверсификация продаж и гибкая бизнес-модель позволяют НЛМК расти по всей цепочке создания стоимости и добиваться высоких операционных и финансовых результатов.

Рентабельность по EBITDA компании достигла 25% при среднеотраслевом уровне около 10%. Рост свободного денежного потока, и как следствие, увеличение уровня ликвидности, повысили финансовую устойчивость, о чем свидетельствует один из самых высоких уровней кредитного качества в отрасли в соответствии с рейтингами международных агентств.

НЛМК без ущерба для финансирования масштабной инвестиционной программы смог значительно увеличить дивидендные выплаты акционерам.

Успехи компании были отмечены экспертным сообществом. В 2016 году международное агентство S&P Global Platts официально признало НЛМК мировым Лидером стальной индустрии (Industry Leadership Awards – Steel).

Стратегия 2017 в действии

За четыре года компания реализовала более сотни инвестиционных проектов и около 2500 проектов операционной эффективности, чистый положительный эффект которых составил \$547 млн. Около 70% этой суммы было получено за счет роста операционной эффективности и благодаря полезным инициативам сотрудников.

Постоянное вовлечение сотрудников в процесс непрерывных улучшений не только положительно сказывается на экономике производства сегодня, но и формирует корпоративную культуру, которая станет основой долгосрочного роста и устойчивого лидерства НЛМК в будущем.

В 2016 году компания укрепила позиции на своих «домашних» рынках в России, Европе и США. Негативная динамика спроса не помешала российским и американским предприятиям НЛМК заметно нарастить поставки готового проката в России и США. В свою очередь, европейские активы компании вышли в прибыль благодаря опережающему рынок росту продаж готового проката.

Главным событием года в российской металлургии стал запуск фабрики окомкования на Стойленском ГОКе, одной из крупнейших и самых современных в Европе. Собственное производство железорудных окатышей позволит уже в 2017 году отказаться от приобретения дорогостоящего сырья на рынке и тем самым принесет Группе около \$150 млн эффекта.

Взгляд в будущее

Мы рассчитываем, что положительный эффект реализуемых компаниями НЛМК инвестиционных проектов в следующие два года составит около \$300 млн. Дополнительно, более \$150 млн компания планирует получить от реализации программ повышения операционной эффективности.

Группа НЛМК приступила к разработке новой стратегической программы – Стратегии 2022. Обсуждается несколько сценариев развития, но уже ясно, что оно будет базироваться на операционной эффективности, прибыльном росте и инновациях.

Одна команда

Сбалансированная стратегия развития, высокая эффективность, профессионализм и вовлеченность сотрудников позволяют НЛМК с уверенностью смотреть в будущее.

Мы гордимся успехами компании и в полной мере осознаем, что они стали возможны благодаря вкладу всей нашей международной команды, объединенной единой целью лидерства НЛМК.

Я выражаю свою искреннюю признательность акционерам, клиентам, поставщикам и подрядчикам НЛМК. Я благодарю сотрудников дивизионов и предприятий компании за добросовестный труд, который позволяет НЛМК реализовывать свой потенциал и быть признанным лидером мировой стальной отрасли.

С уважением

Олег Багрин

Президент (Председатель Правления) НЛМК

ПРОФИЛЬ НЛМК

Группа НЛМК – лидирующий международный производитель высококачественной стальной продукции с вертикально-интегрированной моделью бизнеса. Добыча сырья и производство стали сосредоточены в низкочастотных регионах, изготовление готовой продукции осуществляется в непосредственной близости от основных потребителей в России, Северной Америке и странах ЕС.

Металлопродукция Группы НЛМК используется в различных отраслях, от строительства и машиностроения до энергетического оборудования и офшорных ветровых установок.

Производственные активы НЛМК расположены в России, Европе и США. Мощности по производству стали компании превышают 17 млн тонн в год.

НЛМК демонстрирует наиболее конкурентоспособную себестоимость среди мировых производителей, а прибыльность компании - одна из наиболее высоких в отрасли. Выручка компании за 2016 год составила 7,636 млрд долларов, показатель EBITDA – 1,941 млрд долларов. Соотношение Net Debt/EBITDA на 31 декабря 2016 года составляло 0,36. Компания имеет кредитный рейтинг инвестиционного уровня S&P и Fitch.

Обыкновенные акции ПАО «НЛМК», free-float которых составляет 16%, торгуются на Московской Бирже (тикер «NLMK»), глобальные депозитарные акции - на Лондонской фондовой бирже (тикер «NLMK:LI»). Подробнее об акционерном капитале НЛМК можно прочитать по ссылке.

Группа НЛМК признана мировым «Лидером стальной индустрии» (Industry Leadership Awards - Steel) в престижном конкурсе, который проводит ведущее международное отраслевое и аналитическое издание S&P Global Platts.

Направленная на непрерывное развитие корпоративная культура, объединяющая более 54 тыс. профессионалов своего дела в разных регионах, служат надежным фундаментом для дальнейшего роста.

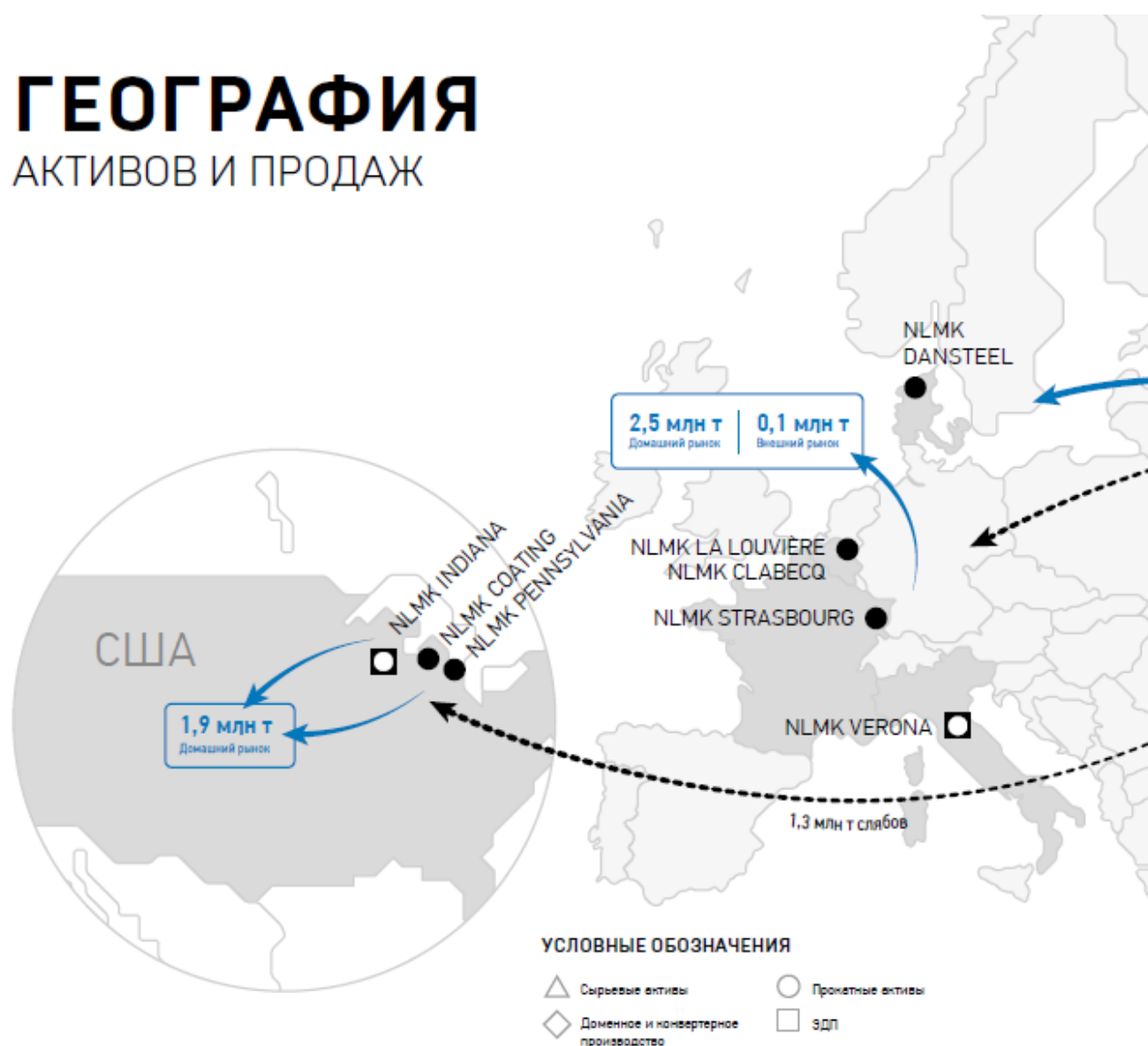
Ключевые преимущества НЛМК

Ключевая цифра/тезис	Пояснение
Производственные мощности	17 млн т в год
22% российского производства стали	Крупнейший производитель стали в РФ и входит в 20 крупнейших производителей стали в мире
Качественная вертикальная интеграция	Самообеспеченность в ЖР концентрате 90%, в ЖР окатышах 100%, в коксе >100%, в металлоломе 75%, в электроэнергии 55%
95% загрузка сталеплавильных мощностей	Полная загрузка мощностей на ключевой площадке при общемировом уровне около 70%
\$194 – себестоимость тонны слябов	Преимущество низкозатратного производства благодаря эффективной вертикальной интеграции, современным технологиям и оборудованию, а также непрерывному улучшению процессов
25% рентабельность EBITDA	Устойчивый рост рентабельности в течение последних лет на фоне нестабильного рынка благодаря реализации Стратегии 2017
0,4X соотношение чистого долга и EBITDA	Устойчивое финансовое положение благодаря взвешенной финансовой политике и стабильному генерированию свободного денежного потока
Высокие стандарты устойчивого развития	<p>Благодаря существенным усилиям компании в области устойчивого развития ключевые коэффициенты соответствуют или близки к лучшим мировым практикам для металлургических компаний:</p> <p>LTIFR* для Группы – 0,82 (российские активы – 0,34) при лучших практиках 0,6</p> <p>Удельные выбросы в атмосферу – 20,8 кг/т при лучших практиках 18,9 кг/т</p>

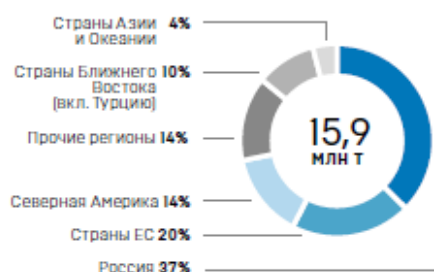
*LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) - коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 млн отработанных человеко-часов)

ГЕОГРАФИЯ

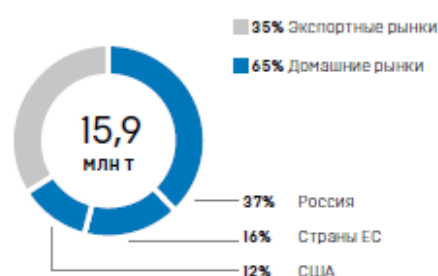
АКТИВОВ И ПРОДАЖ

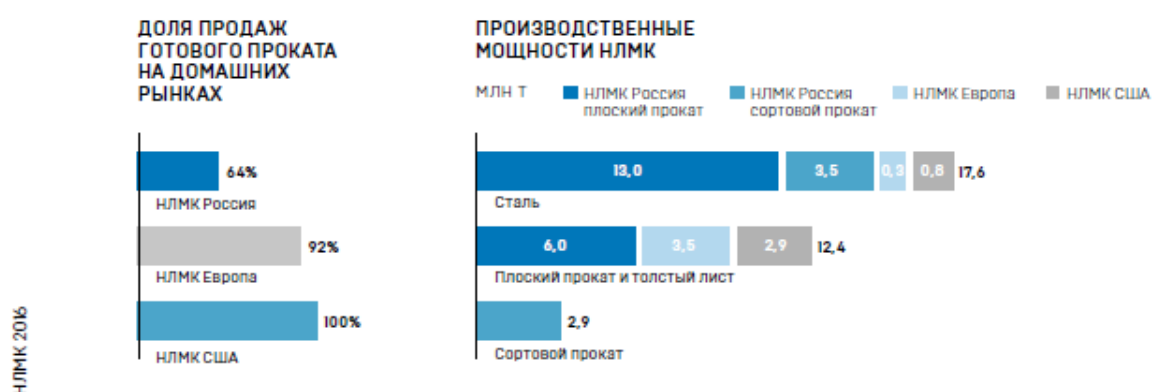
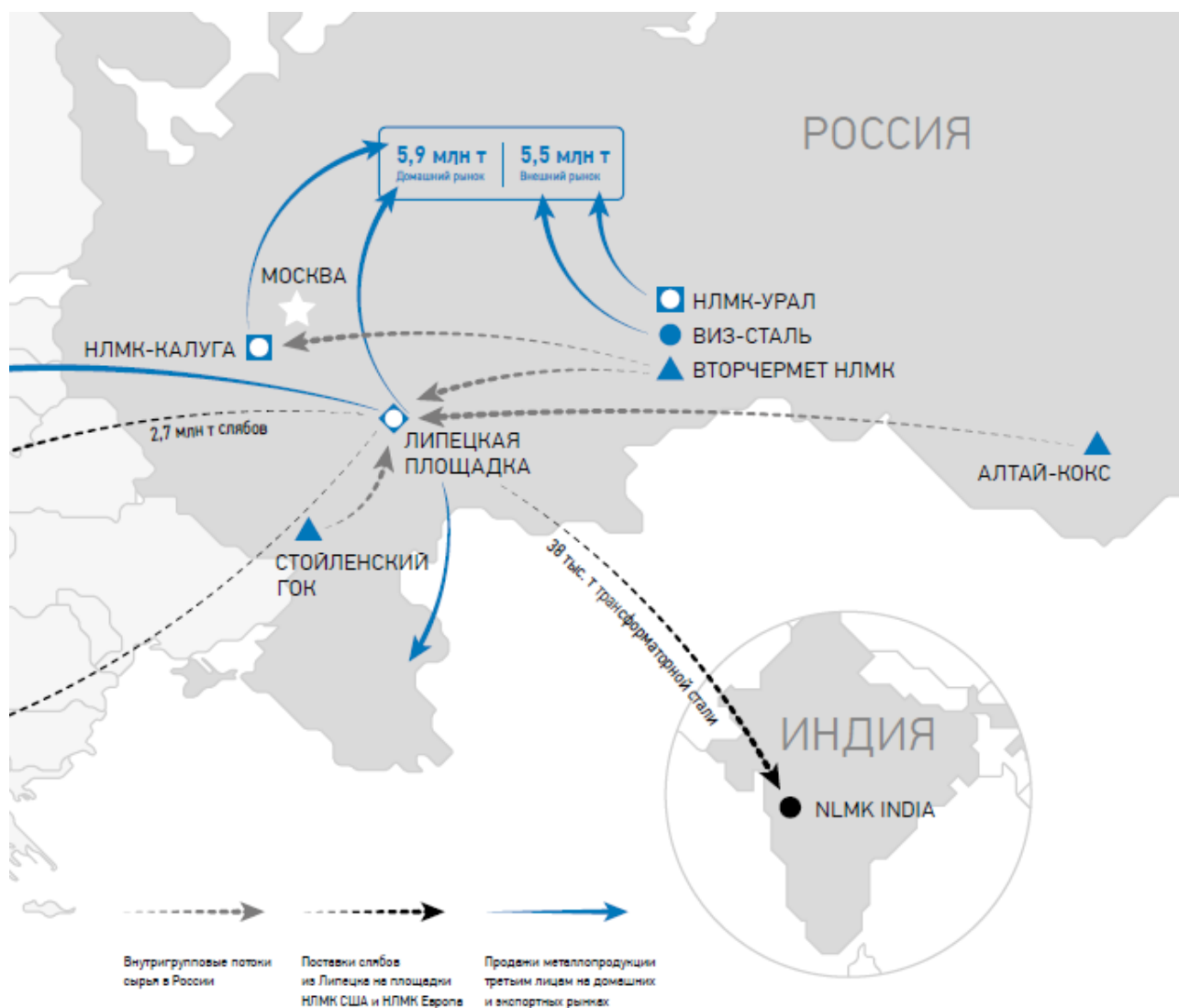


СТРУКТУРА ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ



СТРУКТУРА ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЫНКАМ

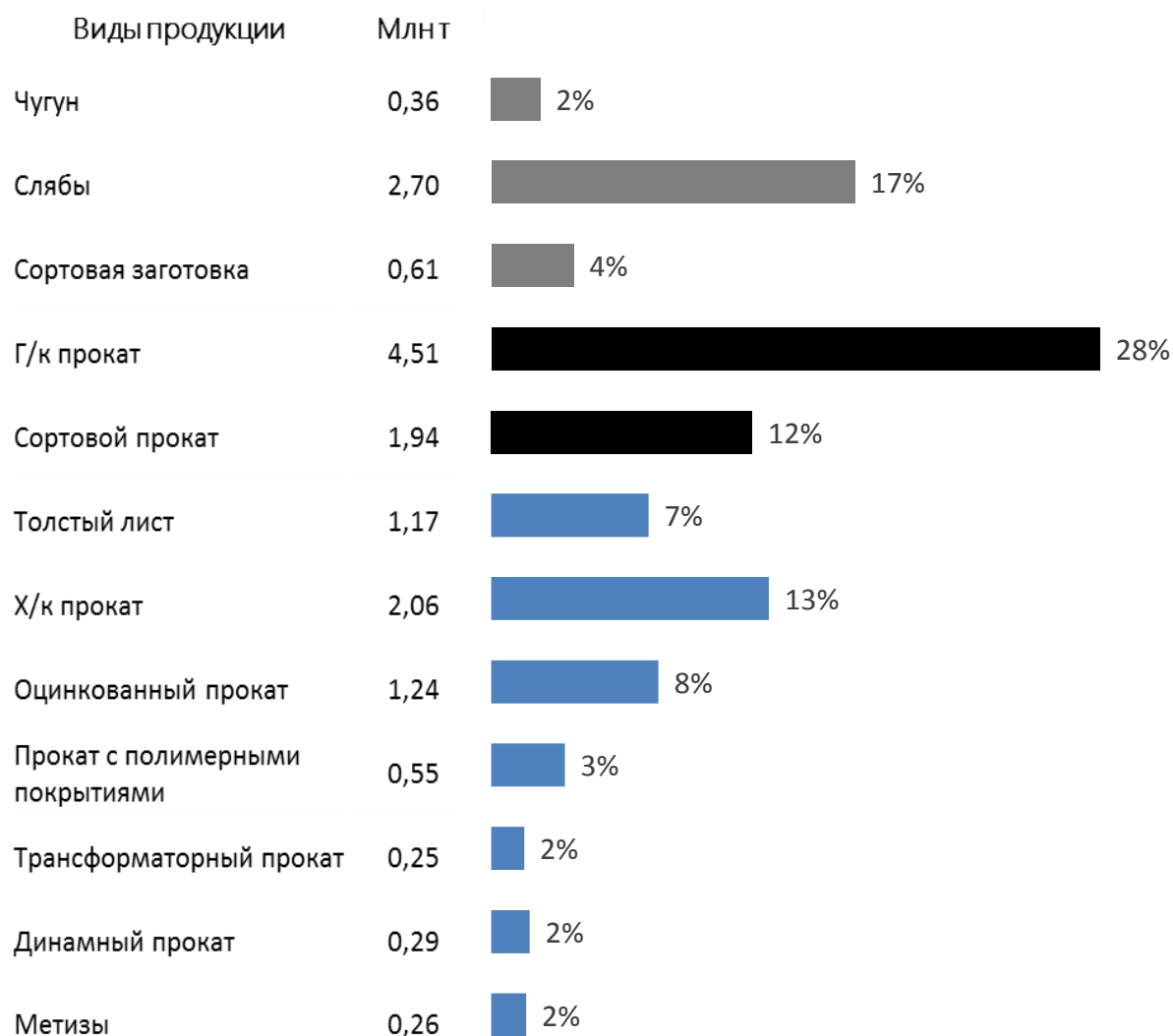




ЧТО МЫ ПРОИЗВОДИМ И ПРОДАЕМ

КЛЮЧЕВОЙ ФАКТ: В 2016 Г. ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ НЛМК - 15,9 МЛН Т

Продуктовый ряд НЛМК сбалансирован, в него входят как полуфабрикаты, так и продукция глубокой переработки, в том числе нишевые продукты. Около 80% выпускаемой металлопродукции составляет плоский прокат, 20% - сортовой прокат для строительства.



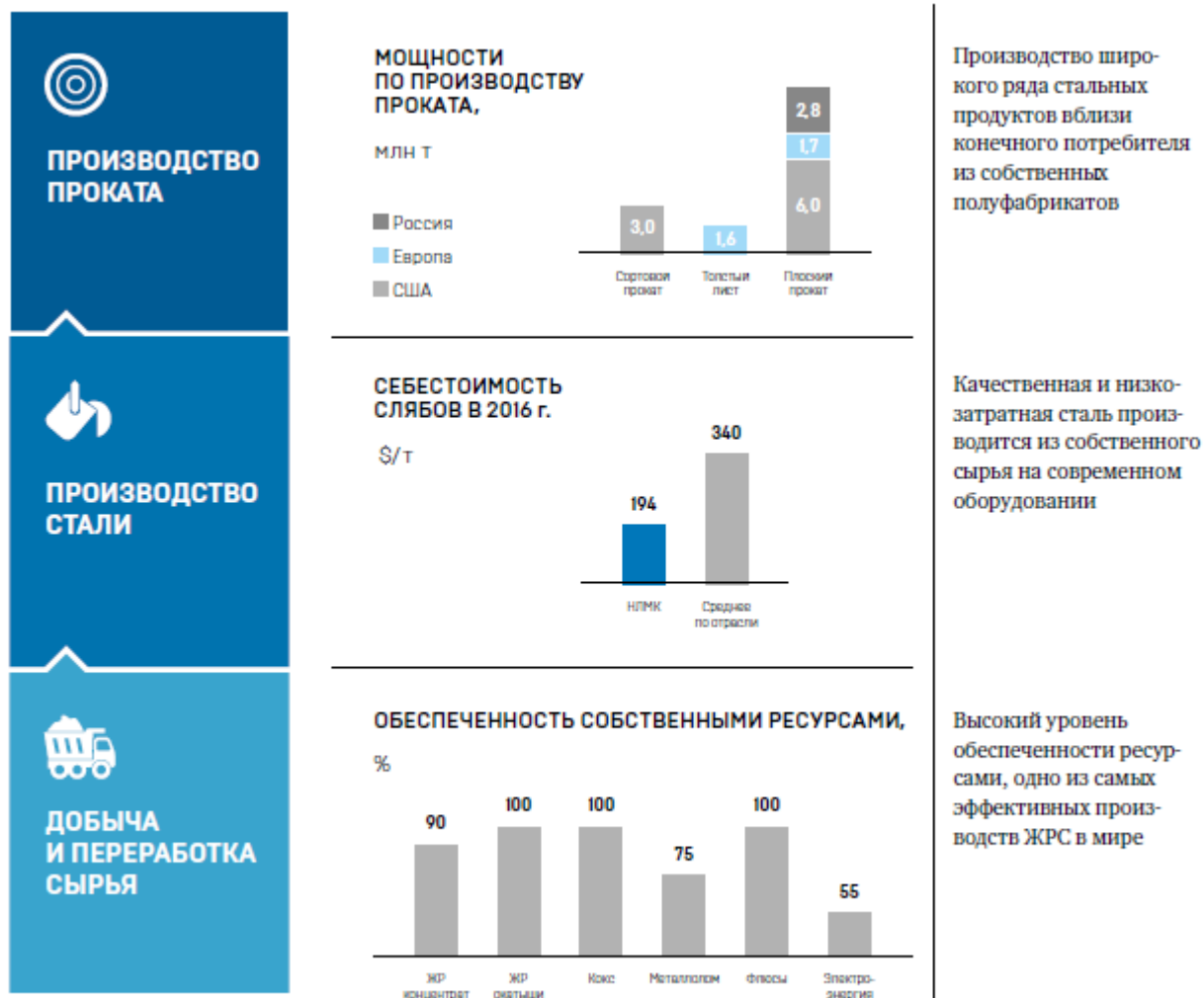
Наша продукция:

Стальные полуфабрикаты	Толстый лист	Горячекатаный прокат	Холоднокатаный прокат
21% продаж	7% продаж	28% продаж	13% продаж
<p>Стальные полуфабрикаты для дальнейшей переработки в плоский (слябы) и сортовой (сортовая заготовка) прокат.</p> <p>Широкий ряд типовых и нишевых полупродуктов с особым химическим составом стали, физическими свойствами и типоразмерами</p>	<p>Стальная плоская продукция. Выпускаются как типовые продукты, так и нишевый толстый лист, обладающий высокой износостойкостью и прочностью.</p> <p>Производится на европейских активах Группы НЛМК из полуфабрикатов Липецкой площадки</p>	<p>Стальная плоская продукция, прошедшая стадию горячей прокатки. Выпускается широкий ряд продукции в листах и рулонах с различными эксплуатационными свойствами</p>	<p>Стальная плоская продукция, прошедшая стадию холодной прокатки. Выпускается широкий ряд продуктов в листах и рулонах с различными эксплуатационными свойствами, в том числе нишевые продукты, обладающие высокими показателями пластичности</p>
Металлургия	<p>Производство грузовых автомобилей, погрузочной техники, строительство оффшорных ветряных генераторов, буровых установок, судостроение, производство труб, котлов, резервуаров, работающих в агрессивной внешней среде (давление, температура, нагрузки и др.)</p>	<p>Трубная отрасль, металлоконструкции, судостроение, машиностроение, производство сосудов, работающих под высоким давлением, изготовление желтой техники, коммерческое, жилое и инфраструктурное строительство</p>	<p>Автопром, машиностроение, трубная отрасль, производство желтой и белой техники, коммерческое, жилое и инфраструктурное строительство</p>
Липецкая площадка, НЛМК-Калуга	NLMK Dansteel, NLMK Clabecq, NLMK Verona	Липецкая площадка, NLMK La Louviere, NLMK Indiana, NLMK Pennsylvania	Липецкая площадка, NLMK La Louviere, NLMK Pennsylvania
	Доля на европейском рынке 15%	Доля на российском рынке 11%	Доля на российском рынке 27%

Прокат с покрытиями	Электротехнический прокат	Сортовой прокат	Метизы
11% продаж	4% продаж	12% продаж	2% продаж
Прокат с цинковым и полимерным покрытиями изготавливается из горячекатаного и холоднокатаного проката. Выпускается в рулонах, ленте и листах.	НЛМК производит динамный (изотропный) и трансформаторный (анизотропный) электротехнический прокат. Производится как типовая продукция с рядовыми свойствами, так и уникальная сталь с высокой магнитной проницаемостью (ВПС). Выпускается в рулонах, ленте и листах.	НЛМК производит арматуру в бунтах и мотках, катанку, фасонный прокат.	НЛМК производит широкий ряд метизов в низкоуглеродистом сегменте. Компания выпускает проволоку и производные изделия, в том числе с различными покрытиями и обработкой поверхности, гвозди, крепежные изделия
Автопром, производство белой и желтой техники, строительство, отделочные материалы	Производство электрических машин, трансформаторов, энергетическое машиностроение, приборостроение	Строительство	Строительство, машиностроение
Липецкая площадка, NLMK Strasbourg, Sharon Coating	Липецкая площадка, ВИЗ-Сталь	НЛМК-Урал, НЛМК-Калуга	НЛМК-Метиз
Доля на российском рынке по оцинкованному прокату – 20%, по прокату с полимерными покрытиями – 24%	Доля на российском рынке по динамному прокату – 76%, трансформаторному прокату – около 100%	Доля на российском рынке по арматуре 20%	Доля на российском рынке по метизам 21%

БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК

Гибкая и сбалансированная бизнес-модель позволяет НЛМК оставаться лидером отрасли.



Добыча и переработка сырья (Upstream)

Описание

Ресурсная база мирового класса, современные технологии добычи и переработки, оптимальные процессы и высокий профессионализм сотрудников обеспечивают мировое лидерство по затратам.

До 100% производимого сырья используется в следующем переделе – в металлургическом производстве.

Эффект на снижение себестоимости 1 т стали в 2016 году, \$/т



Преимущества НЛМК

Стойленский ГОК - один из самых эффективных производителей железорудного сырья в мире, расположен в 250 км от основной производственной площадки в Липецке. Запасы руды - более 5 млрд т, себестоимость концентрата - около \$10/т.

Производство собственного кокса гарантирует высокое качество коксохимической продукции, что обеспечивает максимальную эффективность последующих переделов.

Ломозаготовительная сеть НЛМК крупнейшая в России, обеспечивает стабильные поставки лома на российские сталеплавильные активы Группы.

Собственная генерация электроэнергии в основном из попутных газов доменного и коксового производств.

Факты 2016 года:

Производство ЖРС: 17,2 млн т, в том числе 0,2 млн т - окатыши

Себестоимость ЖР концентрата \$10/т

Общее производство кокса: 6,9 млн т, более 100% от потребностей Липецкой площадки

Развитие 2016 года:

СГОК:

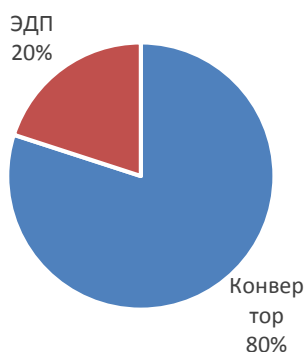
- - внедрение технологии пресс-валкового измельчения руды – увеличение производства концентрата на 1 млн т
- - запуск фабрики окомкования производственной мощностью 6 млн т железорудных окатышей, 100% обеспеченность потребностей в окатышах с 2017 года.

Производство стали (Midstream)

Описание

Современное оборудование и отлаженные бизнес-процессы позволяют производить качественный и низкозатратный продукт. Мощности Группы НЛМК по производству стали превышают 17 млн т в год, 95% стали НЛМК производится в России.

Структура производства
стали НЛМК



Преимущества НЛМК

Лидерство по затратам: НЛМК является одним из мировых лидеров по затратам. Уникальная бизнес-модель, а также эффективная вертикальная интеграция, обеспечивает НЛМК устойчивое лидерство по себестоимости. Себестоимость производства стали на Липецкой площадке в 2016 г составила \$194 /т при средних затратах по отрасли в \$340/т.

Баланс прокатных и сталелитейных мощностей: 71% стали НЛМК перерабатываются в готовую продукцию, 29% - продается потребителям в виде полуфабрикатов. Производство как плоского, так и сортового проката, а также сложившаяся репутация надежного поставщика обеспечивают стабильный спрос на продукцию Группы.

Высокая загрузка мощностей: Широкий ассортимент продукции и диверсифицированная география продаж позволяют поддерживать высокий уровень загрузки мощностей. Загрузка Липецкой площадки (80% от сталеплавильных мощностей Группы) в 2016 г составила 100% вне зависимости от цикла, общая загрузка по Группе – 95%.

Оптимальная логистика: Производство в регионах с развитой инфраструктурой и вблизи источников сырья сокращает логистические издержки и риски.

Факты 2016 года:

Производство стали: 16,6 млн т (с НВН)

Загрузка сталеплавильных мощностей по Группе НЛМК – 95%

Себестоимость слэбов Липецкой площадки \$194/т

Развитие 2016 года:

Плановый капитальный ремонт ДП-6 на Липецкой площадке увеличил ее производственную мощность на 7% до 3,1 млн т.

Производство готовой продукции (Downstream)

Описание

Готовая продукция производится на стратегических рынках компании, в России, странах ЕС и США, в непосредственной близости от конечного потребителя. Общие мощности по производству готовой продукции превышают 15 млн т, на собственных прокатных активах перерабатывается до 90% всей производимой стали.

Потребности в полуфабрикатах до 100% закрываются поставками с основной производственной платформы в Липецке.

Преимущества НЛМК

Высокое качество

Собственное сырье для производства проката гарантирует стабильно высокое качество проката и оперативность исполнения заказа. Продукция компании сертифицирована по международным стандартам.

Оптимальная география производства

Расположение прокатных активов НЛМК на стратегических рынках, 65% продукции продается в регионах ее производства. Это обеспечивает удовлетворение самых высоких требований клиентов по срокам поставок и быструю реакцию на локальные изменения спроса.

Диверсификация продаж

Широкая география поставок и гибкая политика сбыта обеспечивают глобальное присутствие и позволяют оперативно перенаправлять продажи на наиболее перспективные рынки, сохраняя полную загрузку всей производственной цепочки компании.

Сбалансированный продуктовый портфель

Широкий спектр продукции – от типовых видов горячекатаного проката до уникальных марок электротехнических сталей и других нишевых продуктов - позволяет диверсифицировать продажи по сегментам и снижает зависимость объема продаж от изменений спроса в отдельных отраслях.

Факты 2016 года:

Производство готового проката (включая NBH): 12,2 млн т

Рост продаж на «домашних» рынках +8% к 2013 г. Продажи осуществлялись в более 70 стран мира

82% производства - плоский прокат, 18% - сортовая продукция

Развитие 2016 года:

Липецкая площадка: - реконструкция агрегата горячего цинкования №1 увеличила общие мощности по данному виду продукции на 11% до 1,25 млн т

ЕДИНОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО НЛМК

За последние 10 лет НЛМК трансформировался из локального производителя стали в глобальную горно-металлургическую компанию, которая контролирует все стадии производства, от добычи сырья до продажи стальной продукции высоких переделов конечному потребителю.

Группа НЛМК – это единое технологическое пространство от российского Урала до Великих Озер. Все наши предприятия в разных регионах имеют общие ценности и работают на единую цель и результат.

НЛМК Россия	
Горная добыча	
<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стойленский ГОК • Доломит • Стагдок <p>Функционал: Обеспечение сырьем металлургического производства Группы</p> <p>Продукция: Железорудный концентрат, окатыши, аглоруда, известняк, доломит</p> <p>Численность персонала: 7,1 тыс чел</p> <p>Потребители: Внутренние: Липецкая площадка Группы Внешние: металлургические компании, дорожное строительство, сельское хозяйство</p>	<p>Производство: ЖРС: 17,2 млн т (+1% г/г) Флюсы: 6,3 млн т (-9% г/г)</p> <p>Продажи: Железорудный концентрат 15,4 млн т (в т.ч. 74% - на Липецкую площадку) Окатыши 0,24 млн т (100% на Липецкую площадку) Аглоруда 1,6 млн т (78% на Липецкую площадку) Известняк 2,2 млн т (80% - на Липецкую площадку) Доломит 3,6 млн т (75% - на Липецкую площадку)</p> <p>Выручка: \$597 млн (+1% г/г) EBITDA: \$318 млн (+7% г/г) Инвестиции: \$218 млн (-23% г/г)</p> <p>Событие 2016 года: В ноябре 2016 г. на Стойленском ГОК была запущена фабрика окомкования мощностью 6 млн т, которая обеспечит 100% потребности Группы НЛМК в окатышах.</p>

Плоский прокат Россия	
<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> НЛМК (Липецкая площадка) ВИЗ-Сталь Алтай-Кокс <p>Функционал:</p> <p>Производство сталей, включая полуфабрикаты для зарубежных дивизионов, и плоского проката.</p> <p>Продукция:</p> <p>Кокс, чугун, слябы, горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат, прокат с полимерными покрытиями, динамная и трансформаторная сталь</p> <p>Производственные мощности</p> <p>Сталь: 13,0 млн т</p> <p>Плоский прокат: 6,0 млн т</p> <p>Численность персонала:</p> <p>34,8 тыс чел</p> <p>Потребители:</p> <p>Внутренние: зарубежные прокатные дивизионы</p> <p>Внешние: строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники, приборостроение, энергетика и др. отрасли</p>	<p>Загрузка сталеплавильных мощностей: 100%</p> <p>Производство:</p> <p>Кокс: 6,9 млн т (+1% г/г)</p> <p>Чугун: 12,7 млн т (-1% г/г)</p> <p>Сталь: 13,0 млн т (+1% г/г)</p> <p>Товарные полуфабрикаты: 6,6 млн т (-2% г/г)</p> <p>Готовый прокат: 5,8 млн т (+2% г/г)</p> <p>Продажи внешним потребителям:</p> <p>Товарный чугун: 0,4 млн т (-44% г/г)</p> <p>Слябы: 2,6 млн т (-13% г/г)</p> <p>Горячекатаный прокат: 2,6 млн т (+3% г/г)</p> <p>Холоднокатаный прокат: 1,5 млн т (+2% г/г)</p> <p>Оцинкованный прокат: 0,6 млн т (-5% г/г)</p> <p>Прокат с полимерными покрытиями: 0,5 млн т (+23% г/г)</p> <p>Динамный прокат: 0,3 млн т (+11% г/г)</p> <p>Трансформаторная сталь: 0,2 млн т (-11% г/г)</p> <p>География внешних поставок:</p> <p>Россия (51% продаж), Европейский Союз, Северная Америка, Ближний Восток, Латинская Америка, страны СНГ</p> <p>Продажи компаниям Группы:</p> <p>Поставки на НЛМК США: 1,3 млн т (+4% г/г)</p> <p>Поставки на НЛМК Европа: 2,7 млн т (+4% г/г)</p> <p>Общая выручка: \$5 586 млн (-8% г/г)</p> <p>EBITDA: \$1 342 млн (-15% г/г)</p> <p>Инвестиции: \$301 млн (+13% г/г)</p> <p>Факт 2016 года:</p> <p>Продажи готового проката внешним потребителям увеличились на 3% г/г до 5,7 млн т, доля в общих продажах составила 66% (+6 п.п. г/г)</p>

Сортовой прокат Россия	
<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ломозаготовительные площадки Вторчермет НЛМК • НЛМК-Урал • НЛМК-Калуга • НЛМК-Метиз <p>Функционал:</p> <p>Переработка металлолома для российских сталеплавильных мощностей Группы</p> <p>Производство сортовой продукции и метизов</p> <p>Продукция:</p> <p>Металлолом, сортовая заготовка, арматура, катанка, фасонный прокат, метизы</p> <p>Производственные мощности</p> <p>Сталь: 3,5 млн т</p> <p>Сортовой прокат: 2,9 млн т</p> <p>Численность персонала:</p> <p>9,0 тыс чел</p> <p>Потребители: строительство, машиностроение</p>	<p>Загрузка сталеплавильных мощностей: 82%</p> <p>Производство:</p> <p>Переработка металлолома: 2,1 млн т (-6% г/г)</p> <p>Сталь: 2,9 млн т (+14% г/г)</p> <p>Сортовой прокат: 1,9 млн т (+1% г/г)</p> <p>Метизы: 0,3 млн т (-5% г/г)</p> <p>Продажи внешним потребителям:</p> <p>Сортовая заготовка: 0,6 млн т (+114% г/г)</p> <p>Сортовой прокат: 1,9 млн т (+6% г/г)</p> <p>Метизы: 0,3 млн т (-4% г/г)</p> <p>География внешних поставок:</p> <p>Россия (59% продаж), Европейский Союз, Северная Африка.</p> <p>Общая выручка: \$1 293 млн (+12% г/г)</p> <p>EBITDA: \$138 млн (+181% г/г)</p> <p>Инвестиции: \$16 млн (-35% г/г)</p> <p>Факт 2016 года:</p> <p>Благодаря расширению географии поставок общий объем продаж стальной продукции дивизиона увеличился на 18% г/г до 2,8 млн т.</p>

НЛМК США	
<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • NLMK Pennsylvania • NLMK Indiana • Sharon Coating <p>Функционал:</p> <p>Производство плоского проката из полуфабрикатов Липецкой площадки и собственного производства</p>	<p>Загрузка сталеплавильных мощностей: 73%</p> <p>Производство:</p> <p>Сталь: 0,6 млн т (+23% г/г)</p> <p>Плоский прокат: 1,8 млн т (+2% г/г)</p> <p>Продажи:</p> <p>Горячекатаный прокат: 0,9 млн т (+1% г/г)</p> <p>Холоднокатаный прокат: 0,5 млн т (+10% г/г)</p>

<p>Продукция: Горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат</p> <p>Производственные мощности Сталь: 0,8 млн т Плоский прокат: 2,9 млн т</p> <p>Численность персонала: 1,0 тыс чел</p> <p>Потребители: строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники</p>	<p>Оцинкованный прокат: 0,4 млн т (+10% г/г)</p> <p>География поставок: 100% продаж в США</p> <p>Общая выручка: \$1 162 млн (+6% г/г) EBITDA: \$178 млн (+291% г/г) Инвестиции: \$19 млн (-2% г/г)</p> <p>Факт 2016 года: Дивизион увеличил продажи на 5%, несмотря на снижение потребления стали на американском рынке на 5%,</p>
--	---

НЛМК Европа

Дивизион НЛМК Европа Плоский прокат

<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • NLMK La Louvier* • NLMK Strasbourg* <p>Функционал: Производство плоского проката из полуфабрикатов Липецкой площадки</p> <p>Продукция: Горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат, прокат с полимерными покрытиями</p> <p>Производственные мощности Плоский прокат: 1,7 млн т</p> <p>Численность персонала: 0,9 тыс чел</p> <p>Потребители:</p>	<p>Загрузка прокатных мощностей: 84%</p> <p>Производство: Плоский прокат: 1,3 млн т (+4% г/г)</p> <p>Продажи: Горячекатаный прокат: 1,0 млн т (+12% г/г) Холоднокатаный прокат: 0,1 млн т (+17% г/г) Оцинкованный прокат: 0,3 млн т (-16% г/г) Прокат с полимерными покрытиями: 0,1 млн т (+8% г/г)</p> <p>География поставок: 92% продаж в странах Европейского Союза</p> <p>Факт 2016 года: На фоне устойчивого спроса на NLMK La Louvier после консервации была введена в эксплуатацию вторая линия холодной прокатки мощностью 150 тыс т</p>
--	---

<p>строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники</p>	
<p>Дивизион НЛМК Европа Толстый лист</p>	
<p>Производственные площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • NLMK Dansteel • NLMK Clabecq* • NLMK Verona* <p>Функционал:</p> <p>Производство толстолистного проката из полуфабрикатов Липецкой площадки и собственного производства</p> <p>Продукция:</p> <p>Стальные нишевые полуфабрикаты, толстый лист, включая Quard и Quend</p> <p>Производственные мощности</p> <p>Сталь: 0,2 млн т</p> <p>Толстый лист: 1,8 млн т</p> <p>Численность персонала:</p> <p>1,2 тыс чел</p> <p>Потребители:</p> <p>Производство грузовых автомобилей, погрузочной техники, строительство оффшорных ветряных генераторов, буровых установок, судостроение, производство труб, котлов, резервуаров, работающих в агрессивной внешней среде</p>	<p>Загрузка прокатных мощностей: 87%</p> <p>Производство:</p> <p>Сталь: 0,2 млн т (+5% г/г)</p> <p>Плоский прокат: 1,2 млн т (+8% г/г)</p> <p>Продажи:</p> <p>Толстый лист: 1,2 млн т (+12% г/г)</p> <p>География поставок: 92% продаж в странах Европейского Союза</p> <p>Факт 2016 года:</p> <p>Продажи нишевого толстого листа марок Quard и Quend в 2016 году были увеличены на 25% г/г до 89 тыс т, а их доля в продажах увеличилась до 23% (+2 п.п. г/г)</p>

* Компании входят в состав NLMK Belgium Holdings

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА НЛМК

Вице-президент по операционной эффективности Татьяна Аверченкова:

«Максимальное использование внутренних резервов НЛМК возможно в том случае, если вся деятельность Компании будет построена как единый бизнес-процесс по достижению стратегических целей за счет оптимального использования материальных и интеллектуальных ресурсов компании. Именно поэтому ключевым оптимизационным процессом является внедрение и развитие Производственной системы НЛМК.»

Производственная система НЛМК – это подход к управлению бизнесом, основанный на совокупности процессов и инструментах их оптимизации с целью максимального использования существующих ресурсов и устранения потерь, основанная на принципах:

- сбалансированность целей
- системное достижение результата через улучшение процесса
- прозрачность и объективность информации, непрерывность улучшений
- вовлечение персонала разного уровня в совместное решение проблем
- внимание со стороны руководства



Ключевые элементы Производственной системы НЛМК: набор инструментов бережливого производства, системы обучения, визуального управления эффективностью и контуры обратной связи. Ядро системы – сотрудники, их установки, модели поведения, восприятие и вовлеченность в происходящие процессы.

Группа НЛМК начала строить Производственную систему в 2009 году. Она разрабатывалась сотрудниками компании на основе передовых практик ведущих предприятий всего мира (Toyota, BMG): выбирались инструменты, подходящие для решения конкретных задач, и адаптировались к условиям Группы НЛМК, или разрабатывались собственные. Основной задачей в этот период было развитие технической составляющей, то есть известных всем сегодня инструментов 6С, АЗ, контрольные карты, система инициатив и других.

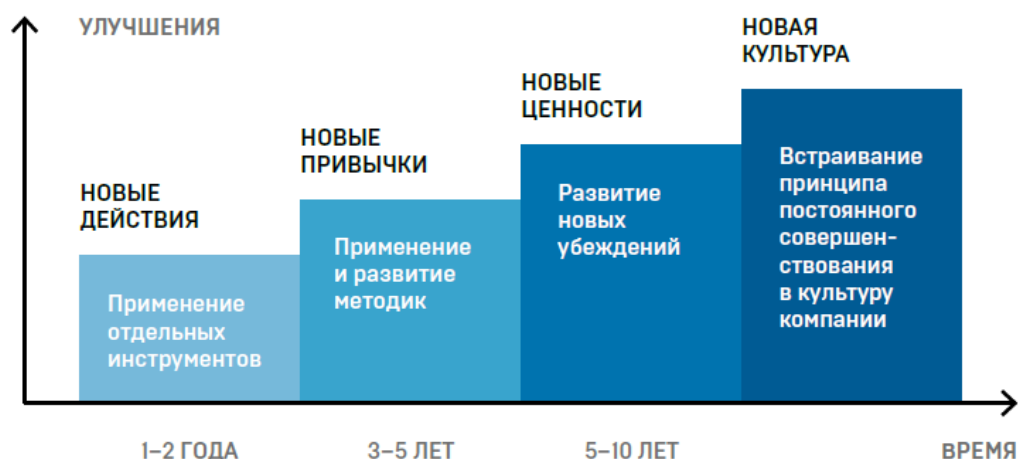
За достаточно короткий срок Группе НЛМК удалось пройти часть пути по созданию и развитию собственной Производственной системы: стратегические цели определены, набор эффективных инструментов и система оптимизационных программ созданы.

Сегодня Производственная система НЛМК охватывает все предприятия Группы и действует на 42 переделах, обеспечивая онлайн мониторинг 280 технических и финансовых показателей, из которых

95% находятся в пределах 10% от целевого уровня. Мы оперируем 11 инструментами повышения эффективности.

Однако при масштабировании Производственной системы НЛМК стало очевидно, что остаются области, которые требуют доработки и изменений.

Основная задача нового этапа – изменении подхода к управлению производством, вовлечение сотрудников всех уровней в процесс непрерывных улучшений, за счет изменения образа мышления и поведения.



В 2016 году Производственная система НЛМК начала переход на новый этап развития – вовлечение каждого сотрудника компании в процесс постоянных улучшений. Он стартовал с пилотного проекта на НЛМК-Калуга, совместно с одним из лидеров на рынке наукоемкой продукции – компанией DuPont. В ходе проекта команда специалистов НЛМК получит бесценный опыт по вовлечению персонала и дальнейшему масштабированию Производственной системы на другие компании Группы.

Вице-президент по операционной эффективности Татьяна Аверченкова:

«Мы стремимся сделать принципы, заложенные в фундаменте Производственной системы основным элементом корпоративной культуры. Это позволит не только раскрыть внутренний потенциал Компании, но и добавить дополнительную стоимость абсолютно всем заинтересованным сторонам: наши сотрудники будут заинтересованы в результатах деятельности и непрерывного развития, местные сообщества и государство будут уверены в устойчивости бизнеса, а акционеры получат стабильный возврат в виде дивидендов.»

СТРАТЕГИЯ

Стратегия 2017, которая была объявлена в феврале 2014 г., нацелена на раскрытие внутреннего потенциала компании.

Стратегия имеет модульную структуру, включающую ряд проектов, направленных на повышение операционной эффективности компании и существующих бизнес-процессов, а также самообеспеченности в стратегических ресурсах и достижение лидерства на стратегических рынках.

Сочетание программ операционной эффективности (не требующих капитальных вложений) и инвестиционных проектов (общая сумма инвестиций в развитие за период 2014–2017 гг. составит \$1 млрд) обеспечит устойчивое развитие Группы в сложных рыночных условиях.

Целевые показатели Стратегии 2017

- Чистый годовой доход в размере 1,0 млрд долларов США к уровню показателя EBITDA 2013 г.
- Значительное сокращение ежегодных капитальных затрат
- Консервативная долговая нагрузка: целевое соотношение Чистый долг/EBITDA на уровне 1,0х
- Стабильный положительный свободный денежный поток
- Выплата дивидендов в соответствии с обновленной дивидендной политикой

Стратегия 2017 – основные элементы стратегии:

1. Лидерство по эффективности производства

Повышения эффективности производства за счет развития Производственной системы НЛМК и инвестиционных программ. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$330 млн в год к уровню 2013 года

2. Ресурсная база мирового класса

Повышение самообеспеченности ключевым сырьем и снижение потребления дорогостоящих видов ресурсов. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$480 млн в год к уровню 2013 года

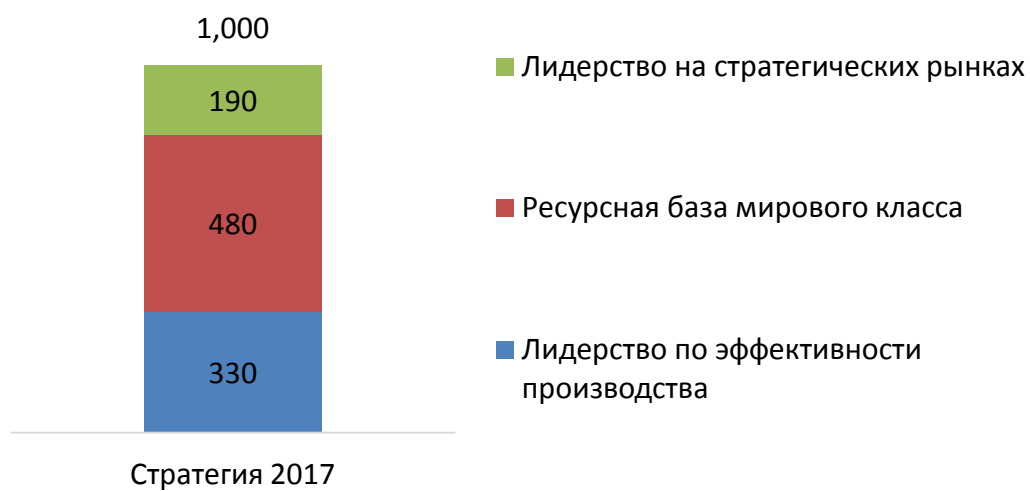
3. Лидерство на стратегических рынках

Рост доли продаж продукции с высокой добавленной стоимостью и продаж на «домашних» рынках, а также увеличение присутствия в привлекательных сегментах. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$190 млн в год к уровню 2013 года

4. Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

Постоянная минимизация воздействия на окружающую среду; совершенствование производственных процессов и следование наивысшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности; отраслевое лидерство по производительности труда, профессиональное развитие персонала.

**Ожидаемый эффект от реализации Стратегии 2017 на
показатель EBITDA, \$ млн**



СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

Отчет Совета директоров о результатах развития НЛМК по приоритетным направлениям деятельности

Президент НЛМК Олег Багрин:

«Группа НЛМК продолжает последовательно реализовывать заявленную стратегию. Наша задача – укрепить лидерство НЛМК как одной из самых эффективных сталелитейных компаний мира и увеличить финансовый результат на \$1 млрд в год – остается неизменной.

За прошедшие три года мы достигли значительных результатов: несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру, фактический структурный эффект реализации стратегии на финансовый результат составляет \$547 млн в год.

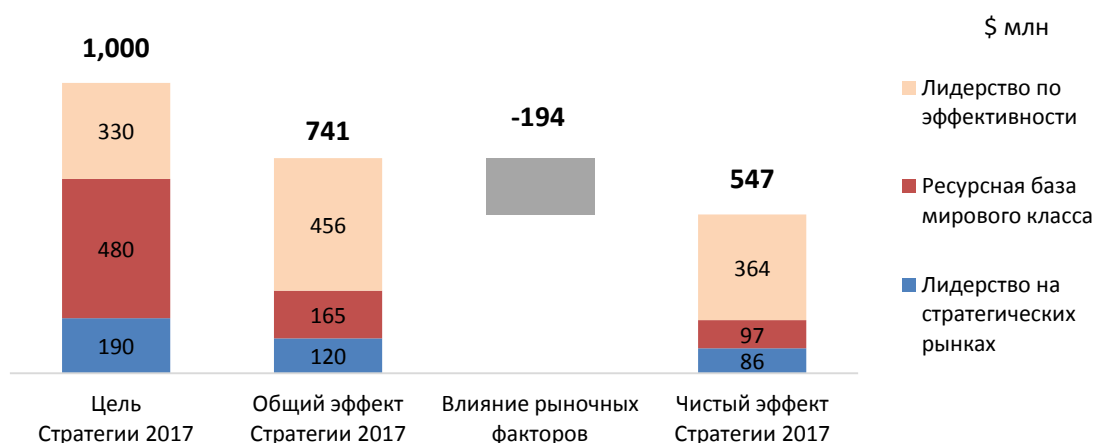
Мы нарастили производство стали до рекордного уровня, и, одновременно, увеличили рентабельность бизнеса. Уровень долговой нагрузки НЛМК в несколько раз ниже, чем в среднем по сектору, а умеренный уровень инвестиций позволяет генерировать существенный свободный денежный поток. Наши акционеры в полной мере разделяют с компанией достигнутые финансовые успехи, получая высокие и стабильные дивиденды.

В 2017 году мы продолжим двигаться к намеченным целям. Параллельно мы будем разрабатывать новый этап стратегии, направленный на дальнейшее усиление конкурентных преимуществ компании и реализацию возможностей роста на базе созданной устойчивой бизнес-модели»

Основные результаты реализации Стратегии 2017

- Достигнутый в течение 2014-2016 гг. структурный чистый эффект на EBITDA составил \$547 млн в год.
- Целевой показатель Стратегии 2017 - достижение чистого эффекта \$1 млрд на EBITDA к уровню 2013 г. - остается неизменным. Компания планирует достичь его в 2017-2018 гг.

Результаты реализации Стратегии 2017 за 2014-2016 гг

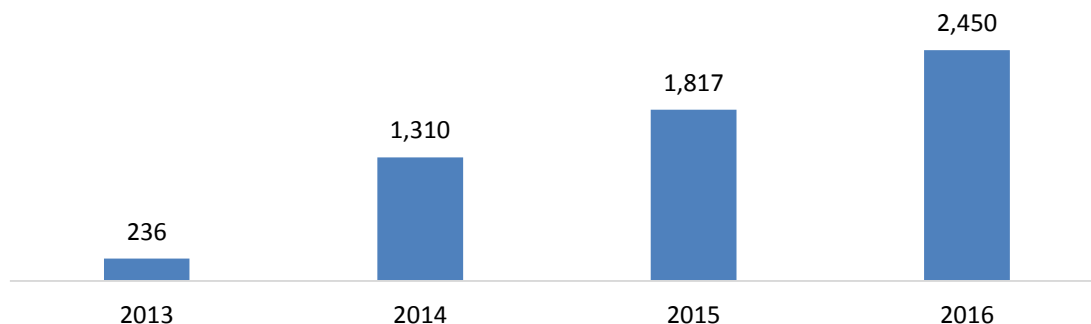


Лидерство по эффективности

Цель: снижение себестоимости и повышение производительности.

Рост операционной эффективности - это непрерывный процесс, в который вовлечены все переделы и уровни производства. За последние 3 годы реализовано около 2,5 тысяч проектов повышения эффективности с нулевым или минимальным уровнем инвестиций.

Количество проектов повышения операционной эффективности



Структурный эффект на EBITDA составил \$364 млн в год или 110% от заявленной цели.

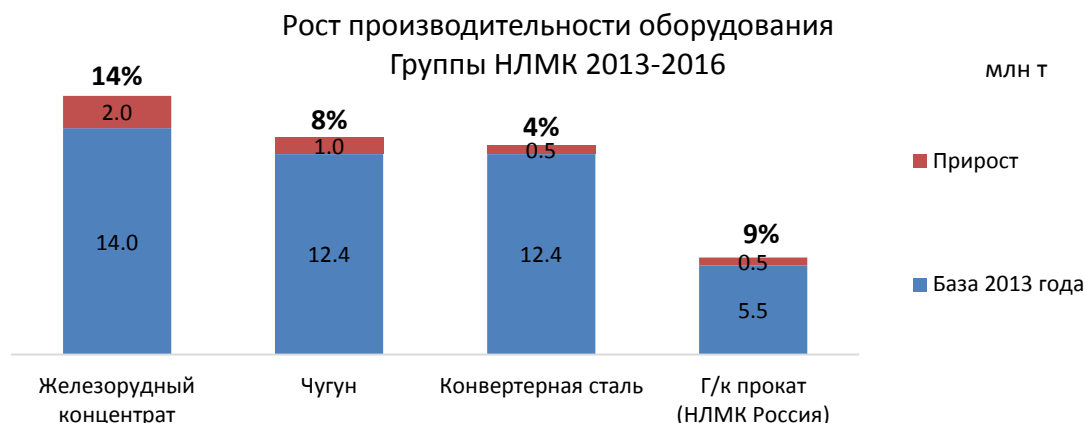
Достигнуто существенное снижение себестоимости производства и рост производительности, в частности:

- Сохранение лидерства по издержкам: в 2016 году себестоимость производства стали снизилась почти на 50% с уровня 2013 года до \$194 за тонну. Это на 43% ниже среднего уровня издержек по сектору.

Себестоимость стали, \$/т



- Увеличение производительности оборудования: с уровня 2013 года общее производство чугуна по Группе НЛМК и горячекатаного проката на Липецкой площадке выросло на 1 млн т и 0,5 млн т в год, соответственно.

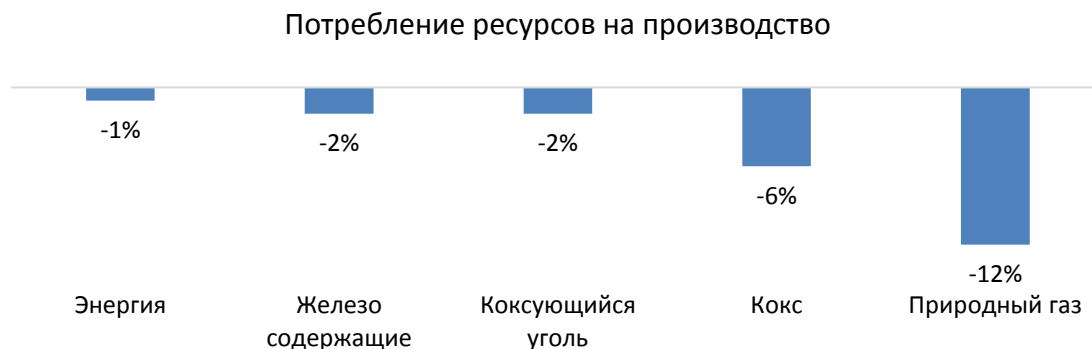


Ресурсная база мирового класса

Цель: повышение самообеспеченности основными видами сырья и снижение потребления дорогостоящих ресурсов.

Структурный эффект на EBITDA по итогам 2014-2016 гг. составил \$97 млн в год или 20% от запланированного уровня.

- Уровень самообеспеченности железорудным сырьем вырос с 80% в 2013г. до 90% в 2016г. В ноябре 2016 года была введена в эксплуатацию фабрика окомкования на Стойленском ГОКе. Производственная мощность фабрики - 6 млн т окатышей в год с возможностью увеличения производительности комплекса до 7,2 млн т.
- Снижение потребления дорогостоящих ресурсов к уровню 2013 года: на ключевых производственных площадках снижено потребление всех видов ресурсов, от металлосодержащего сырья до природного газа.



Потребление ресурсов по российским площадкам НЛМК, 2016 к 2013 гг

В 2017-2018 гг. ожидается дополнительный эффект за счет реализованных и планируемых проектов Стратегии, в частности:

- Выход на полную мощность фабрики окомкования, планируемое производство окатышей в 2017г – 5,5 млн. тонн.
- Для обеспечения потребностей фабрики окомкования в железорудном сырье к 2018 году компания нарастит выпуск концентрата на 1,7 млн т/год до 16,6 млн т/год.
- Кроме того, реализуются проекты, нацеленные на снижение потребления дорогостоящих ресурсов в том числе за счет применения более дешевых аналогов. Например, в 2017 г. планируется расширить применение технологии вдувания пылеугольного топлива в доменном

производстве, увеличить производство собственной электроэнергии из вторичных энергоресурсов.

Лидерство на стратегических рынках.

Достигнутый по итогам 2014-2016 гг. эффект составил \$86 млн в год или 45% от запланированного уровня.

- В 2016 г. продажи достигли рекордных 15,9 млн тонн - рост третий год подряд, рост объемов реализации с 2013 г. составил 7%.
- Продажи на «домашних» рынках – в России, ЕС и США - выросли на 8% с уровня 2013 г. и достигли 10,3 млн т. Динамика продаж дивизионов Группы опережает рост потребления стали на рынках присутствия. Доля продаж на «домашних» рынках в общих продажах по итогам 2016 года составила 65%.

Структура продаж металлопродукции НЛМК за 2016 год

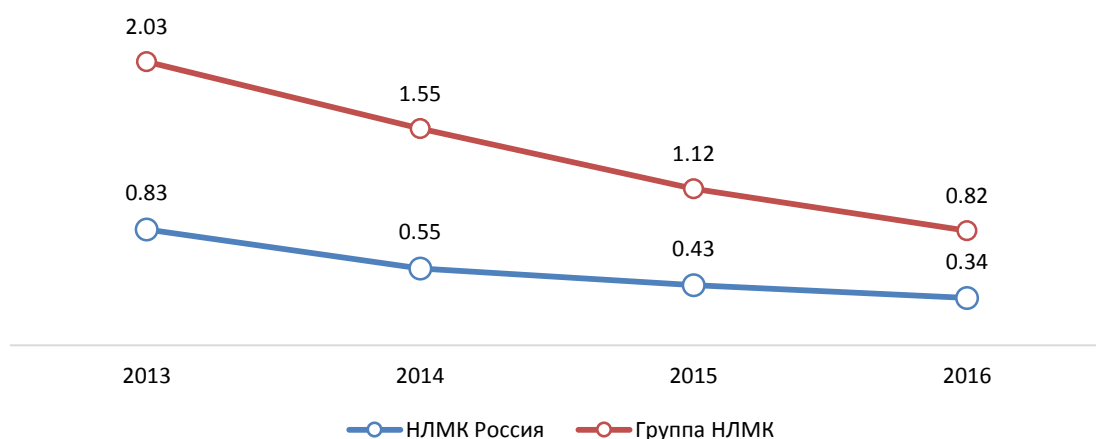


- Доля продукции глубокой переработки в структуре продаж выросла на 12% – с 10,9 млн т в 2013 г до 12,2 млн т в 2016 г.

Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

Достижение лидерства в области устойчивого развития и безопасности является приоритетным направлением для Группы НЛМК.

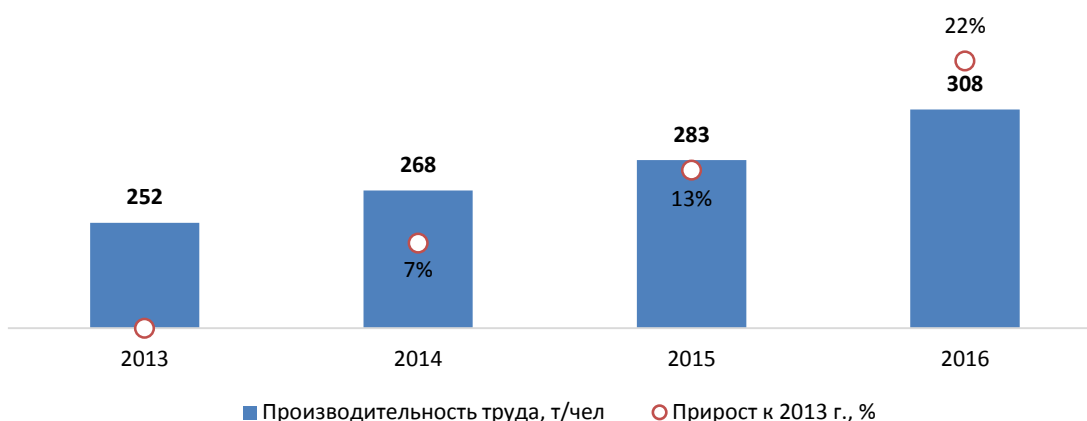
НЛМК - показатель травматизма LTIFR*



Уровень травматизма (показатель LTIFR*) снизился с уровня 2013 года на 60% до 0,82 в целом по Группе и до 0,34 для российских активов.

Удельные выбросы в атмосферу сократились на 5% с уровня 2013 г до 20,8 кг/т.

Производительность труда выросла на 22% с уровня 2013 г.

Производительность труда Группы НЛМК
(т стали на чел)

* LTIFR (англ.) – lost time frequency rate.

Результаты Стратегии 2017 в 2017-2018 гг.

Менеджмент НЛМК уверен в том, что целевой эффект Стратегии 2017, \$1 млрд чистого эффекта, будет достигнут в 2017-2018 гг., за счет повышения отдачи от инвестиционных проектов и проектов по повышению операционной эффективности, в том числе в результате масштабирования Производственной системы НЛМК.

Стратегия 2022 – основные направления развития

- В настоящее время компания находится в процессе разработки нового этапа развития, Стратегии 2022, которая будет представлена в начале 2018 года.
- Новый этап стратегии развития компании будет представлять собой комбинацию проектов долгосрочного роста, дальнейшего повышения операционной эффективности и внедрения инновационных решений. Компания также продолжит придерживаться высоких стандартов в области производственной безопасности и устойчивого развития.

- Стратегия 2022 будет сбалансированной – компания планирует сохранить баланс инвестиций в развитие, консервативной финансовой политики и высокого уровня доходности для акционеров НЛМК.

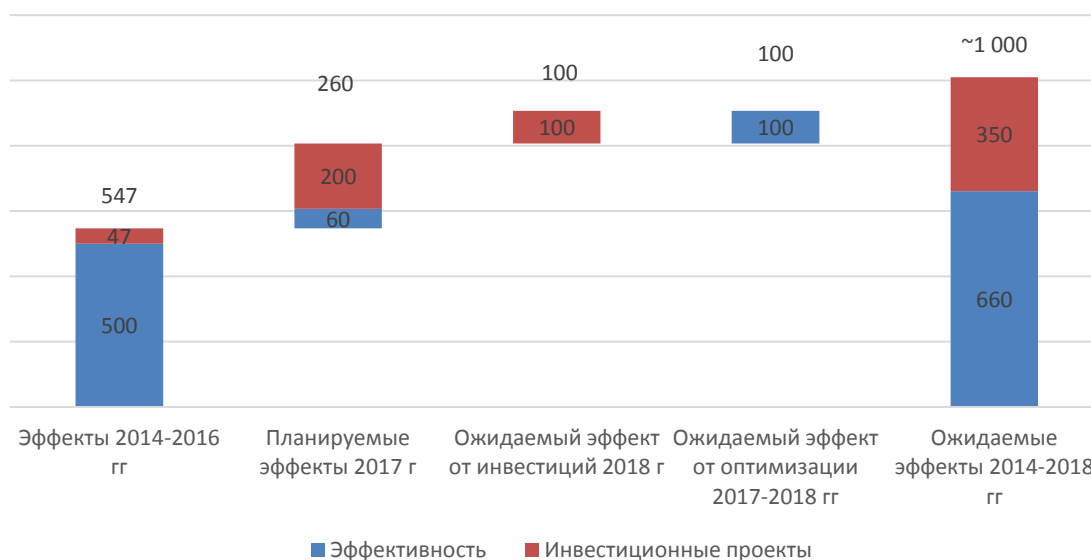
Врезка: Введена в эксплуатацию фабрика окомкования на Стойленском ГОКе. Запуск основного инвестиционного проекта Стратегии 2017 позволит Группе НЛМК значительно снизить стоимость сырья для доменного производства Липецкой площадки и, в конечном итоге, себестоимость стали. Положительный эффект проекта на EBITDA Группы составляет около \$150 млн в год в текущих ценах.

Производственная мощность фабрики окомкования составляет 6 млн тонн окатышей в год. Оборудование позволяет при необходимости увеличить производительность комплекса на 20% до 7,2 млн тонн окатышей в год.

Высокотехнологичный комплекс построен за два года. Активная фаза реализации крупнейшего в регионе проекта с общим объемом инвестиций около \$680 млн (34 млрд руб.) началась в 2014 году и велась высокими темпами.

Реализация проекта позволила создать 270 новых рабочих мест.

Ожидаемые эффекты реализации Стратегии 2017



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Эффективность бизнес-модели

Показатель	Загрузка сталеплавильных мощностей	Объем продаж металлопродукции	Себестоимость слябов
Описание	Коэффициент загрузки производственных мощностей по выпуску сырой стали	Общий объем продаж металлопродукции внешним потребителям всех активов Группы НЛМК	Консолидированные денежные затраты для производства слябов на Липецкой площадке
Значение	<div><div>%</div><div><div><div>95%</div><div>96%</div><div>93%</div><div>95%</div></div><div><div>2013</div><div>2014</div><div>2015</div><div>2016</div></div></div></div>	<div><div>млн т</div><div><div><div>14.8</div><div>15.1</div><div>15.8</div><div>15.9</div></div><div><div>2013</div><div>2014</div><div>2015</div><div>2016</div></div></div></div>	<div><div>\$/т</div><div><div><div>348</div><div>283</div><div>206</div><div>194</div></div><div><div>2013</div><div>2014</div><div>2015</div><div>2016</div></div></div></div>
Исполнение плана	План на 2016 год выполнен	План на 2016 год перевыполнен	План по снижению себестоимости в части эффекта от действий компании выполнен
Комментарии 2016 года	Благодаря сбалансированному портфелю продаж и преимуществу низкозатратного производства НЛМК смог обеспечить высокую загрузку сталеплавильных мощностей	Продажи в 2016 году достигли рекордных 15,93 млн т (+1%) за счет роста поставок продукции глубокой переработки и сильной позиции на «домашних» рынках (рынках локального производства)	Себестоимость тонны слябов на Липецкой площадке в 2016 году снизилась на 5% до \$194/т во многом благодаря реализации программы повышения операционной эффективности
Тренды 2017 года	В 2017 году загрузка сталеплавильных мощностей всех площадок Группы НЛМК сохранится на высоком уровне	НЛМК планирует сохранить объемы продаж на высоком уровне, ожидается дальнейший рост доли поставок готовой продукции	На себестоимость стали положительный эффект окажет запуск фабрики окомкования, которая позволит снизить сырьевые затраты

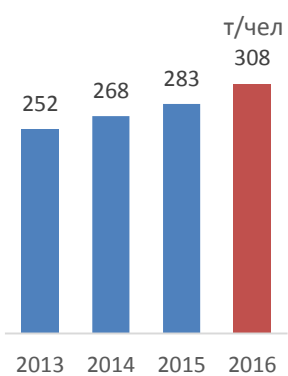
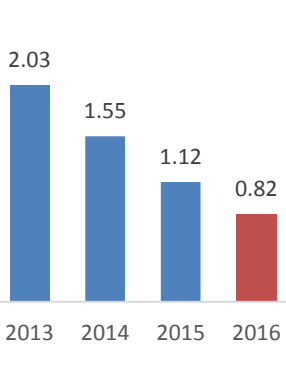
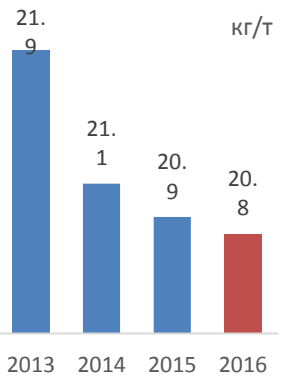
Финансовые результаты

Показатель	EBITDA	Рентабельность EBITDA	Чистая прибыль																														
Описание	Показатель отражает прибыль до налогов, процентов и амортизации, полученную от основной деятельности Группы НЛМК	Показатель характеризует прибыльность деятельности компании до вычета процентов, налогов и амортизации	Показатель характеризует прибыль компании после учета всех доходов и расходов. Является одной из составляющих, определяющих дивидендные выплаты																														
Значение + динамика за 5 лет	<p>\$ млрд</p> <table><thead><tr><th>Год</th><th>EBITDA (\$ млрд)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>1.48</td></tr><tr><td>2014</td><td>2.38</td></tr><tr><td>2015</td><td>1.95</td></tr><tr><td>2016</td><td>1.94</td></tr></tbody></table>	Год	EBITDA (\$ млрд)	2013	1.48	2014	2.38	2015	1.95	2016	1.94	<p>%</p> <table><thead><tr><th>Год</th><th>Рентабельность EBITDA (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>14%</td></tr><tr><td>2014</td><td>23%</td></tr><tr><td>2015</td><td>24%</td></tr><tr><td>2016</td><td>25%</td></tr></tbody></table>	Год	Рентабельность EBITDA (%)	2013	14%	2014	23%	2015	24%	2016	25%	<p>\$ млрд</p> <table><thead><tr><th>Год</th><th>Чистая прибыль (\$ млрд)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0.15</td></tr><tr><td>2014</td><td>0.77</td></tr><tr><td>2015</td><td>0.97</td></tr><tr><td>2016</td><td>0.94</td></tr></tbody></table>	Год	Чистая прибыль (\$ млрд)	2013	0.15	2014	0.77	2015	0.97	2016	0.94
Год	EBITDA (\$ млрд)																																
2013	1.48																																
2014	2.38																																
2015	1.95																																
2016	1.94																																
Год	Рентабельность EBITDA (%)																																
2013	14%																																
2014	23%																																
2015	24%																																
2016	25%																																
Год	Чистая прибыль (\$ млрд)																																
2013	0.15																																
2014	0.77																																
2015	0.97																																
2016	0.94																																
Исполнение плана	План на 2016 год перевыполнен более чем на 20%	План на 2016 год перевыполнен	Не применимо																														
Комментарии 2016 года	Высокая прибыль 2016 года в значительной степени определена эффектом от реализации Стратегии 2017, который компенсировал влияние рыночных факторов	Увеличение рентабельности EBITDA даже на сложном рынке связано со структурным эффектом программы повышения операционной эффективности и оптимизации портфеля продаж	Снижение чистой прибыли на 3% в значительной степени связано с влиянием на финансовые показатели изменения обменных курсов и эффектом от разовых операций 2015 года																														
Тренды 2017 года	В 2017 году мы ожидаем существенный структурный эффект от реализации инвестиционных и оптимизационных проектов Стратегии 2017, что окажет положительное влияние на прибыльность НЛМК																																

Финансовое положение

Показатель	Свободный денежный поток	Чистый долг / EBITDA	Дивиденды																														
Описание	Чистый денежный поток после инвестиций и выплаты процентов – денежные средства, которые может направить компания на укрепление ликвидности, погашение обязательств, выплату дивидендов или другие корпоративные нужды	Соотношение финансовой задолженности, скорректированной на величину высоколиквидных активов и EBITDA характеризует долговую нагрузку компании. Является триггером для определения доли выплачиваемых дивидендов. Целевой показатель для НЛМК – 1,0	Денежные средства, выплачиваемые акционерам согласно действующей дивидендной политике исходя из текущего финансового положения и перспектив развития компании																														
Значение	<table><caption>Свободный денежный поток (\$ млрд)</caption><thead><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0.5</td></tr><tr><td>2014</td><td>1.2</td></tr><tr><td>2015</td><td>1.0</td></tr><tr><td>2016</td><td>1.1</td></tr></tbody></table>	Год	Значение	2013	0.5	2014	1.2	2015	1.0	2016	1.1	<table><caption>Чистый долг / EBITDA</caption><thead><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>1.8</td></tr><tr><td>2014</td><td>0.7</td></tr><tr><td>2015</td><td>0.6</td></tr><tr><td>2016</td><td>0.4</td></tr></tbody></table>	Год	Значение	2013	1.8	2014	0.7	2015	0.6	2016	0.4	<table><caption>Дивиденды (\$ млрд)</caption><thead><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0.12</td></tr><tr><td>2014</td><td>0.30</td></tr><tr><td>2015</td><td>0.64</td></tr><tr><td>2016E</td><td>0.91</td></tr></tbody></table>	Год	Значение	2013	0.12	2014	0.30	2015	0.64	2016E	0.91
Год	Значение																																
2013	0.5																																
2014	1.2																																
2015	1.0																																
2016	1.1																																
Год	Значение																																
2013	1.8																																
2014	0.7																																
2015	0.6																																
2016	0.4																																
Год	Значение																																
2013	0.12																																
2014	0.30																																
2015	0.64																																
2016E	0.91																																
Исполнение плана	План на 2016 год перевыполнен	План на 2016 год перевыполнен	Выше целевого уровня дивидендной политики																														
Комментарии 2016 года	Стабильно высокий свободный денежный поток обеспечен высокой прибылью, консервативными инвестициями и низкой стоимостью обслуживания долга	Благодаря существенному свободному денежному потоку соотношение Чистый долг / EBITDA поддерживается на уровне ниже целевого значения Стратегии 2017.	Благодаря устойчивому финансовому положению и росту свободного денежного потока выплаты дивидендов выросли на ~50% до \$0,9 млрд																														
Тренды 2017 года	Положительный свободный денежный поток	Не ожидается превышения целевого уровня долговой нагрузки в 1,0x	Компания будет придерживаться дивидендной политики, избыточная ликвидность будет возвращена акционерам в виде дивидендов																														

Показатели устойчивого развития

Показатель	Производительность труда	LTIFR	Удельные выбросы в атмосферу
Описание	Производство сырой стали на одного сотрудника компании	Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности по Группе НЛМК	Выбросы в атмосферу всех типов (газы, пыль и др.) на тонну сырой стали
Значение	 <p>252 268 283 308 т/чел</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>	 <p>2.03 1.55 1.12 0.82</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>	 <p>21.9 21.1 20.9 20.8 кг/т</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>
Исполнение плана	План на 2016 год перевыполнен	План на 2016 год перевыполнен	План на 2016 год выполнен
Комментарии 2016 года	Рост производительности труда в 2016 году был обусловлен повышением эффективности операционной деятельности	Благодаря усилиям менеджмента Группы НЛМК по повышению безопасности производства происходит последовательное снижение показателей производственного травматизма	Благодаря существенным инвестициям в экологические проекты и повышению стандартов экологической безопасности, НЛМК последовательно снижает выбросы в атмосферу
Тренды 2017 года	В 2017 году ожидается дальнейший рост производительности труда Группы НЛМК	Компания ставит себе целью последовательное снижение уровня производственного травматизма	Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2016 г

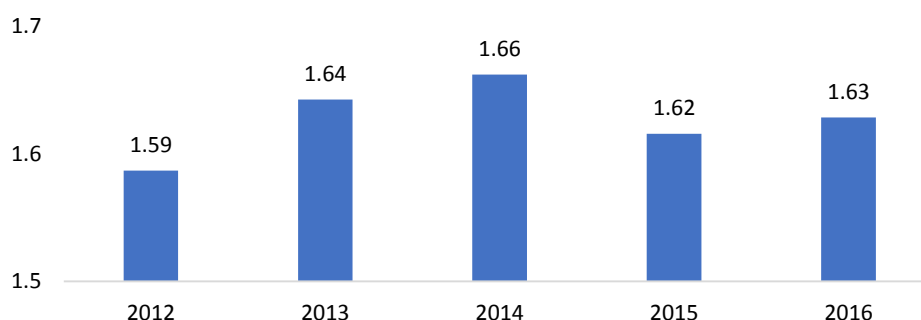
ОБЗОР РЫНКА

Ситуация на глобальном рынке стали

Мировое производство стали в 2016 году выросло на 1% до 1,628 млрд т, загрузка мощностей в мире в среднем была на уровне 69,3% по оценкам Worldsteel association. Выплавка стали в Китае, доля которого в мировом производстве составляет 50%, выросла на 1,6% до 807 млн т.

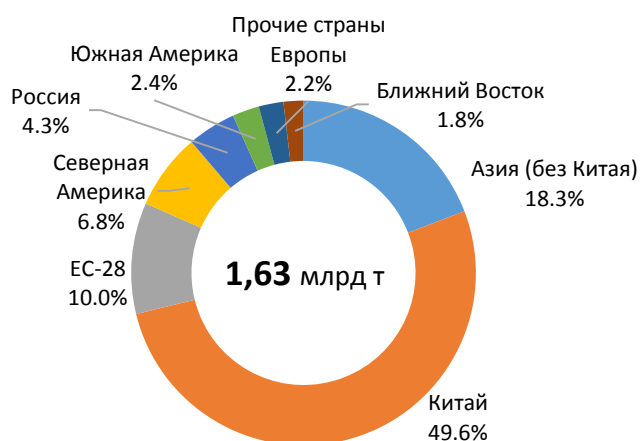
Видимый спрос в мире вырос на 1,1% г/г до 1,516 млрд, в Китае – на 1,3% г/г до 681 млн т. Потребление в развитых странах осталось на уровне прошлого года. В то же время экспорт из Китая сократился на 3% г/г до 109 млн т. Однако рост торговых расследований на мировых рынках для поддержки национальных производителей продолжился в 2016 году.

Мировое производство стали, млрд т



Доля России в мировом производстве стали в 2016 году составила 4,3%.

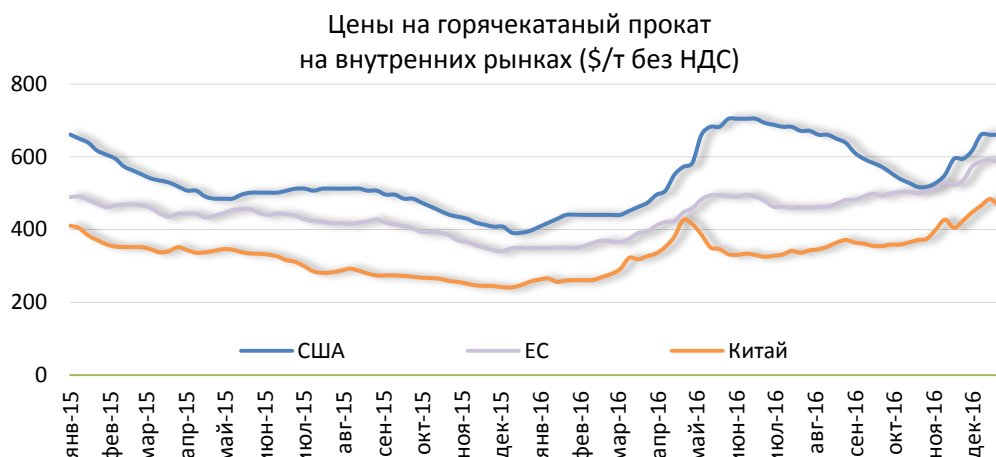
Структура производства стали по регионам, 2016



Производство стали в США в 2016 году сохранилось на уровне прошлого года. Импорт стальной продукции снизился на 15% до 30 млн т, в то время как экспорт сократился на 7% до 8,5 млн т. Потребление готовой стальной продукции сократилось на 4,7% в 2016 году до 91,6 млн т на фоне сокращения уровня запасов у потребителей и торговых компаний, а также снижения спроса со стороны энергетического сектора.

Выпуск стали в странах ЕС в 2016 году сократился второй год подряд и составил 162 млн т, что на 2,3% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Видимое потребление стали в ЕС в 2016 году выросло на 2,3% г/г до 157,4 млн т за счет положительной динамики в ключевых отраслях, кроме строительного сектора (-0,2%).

В 2016 году цены на сырье и металлопродукцию восстановились с рекордных за последние 10 лет низких уровней конца 2015 – начала 2016 г. Цены на железорудный концентрат и уголь с начала года выросли в 2 и 2,5 раза, соответственно. Средние цены на металлопродукцию относительно 2015 года изменились незначительно, при этом с начала года рост составил 60-90%, что, главным образом, связано с ростом цен на металлургическое сырье.



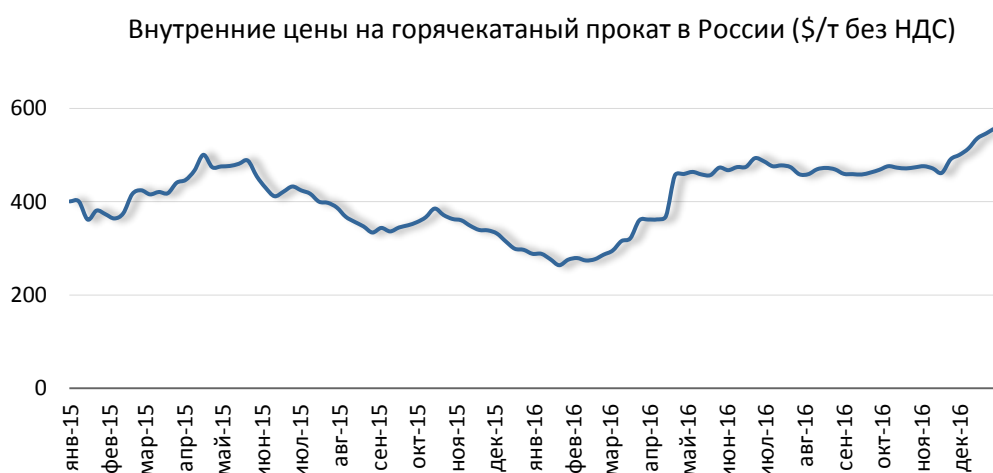
Источник: Metal Bulletin

Российский рынок

Сокращение видимого потребления готовой стальной продукции по итогам 2016 года составило 4% на фоне продолжающегося замедления экономики.

Выпуск стали в России в 2016 году остался без изменений на уровне 70,8 млн т., сохранение производства было связано с ростом экспорта на 9% на фоне падения импорта металлопроката на 4%.

Цены на российском рынке восстанавливались вслед за мировыми котировками на протяжении 2016 года.

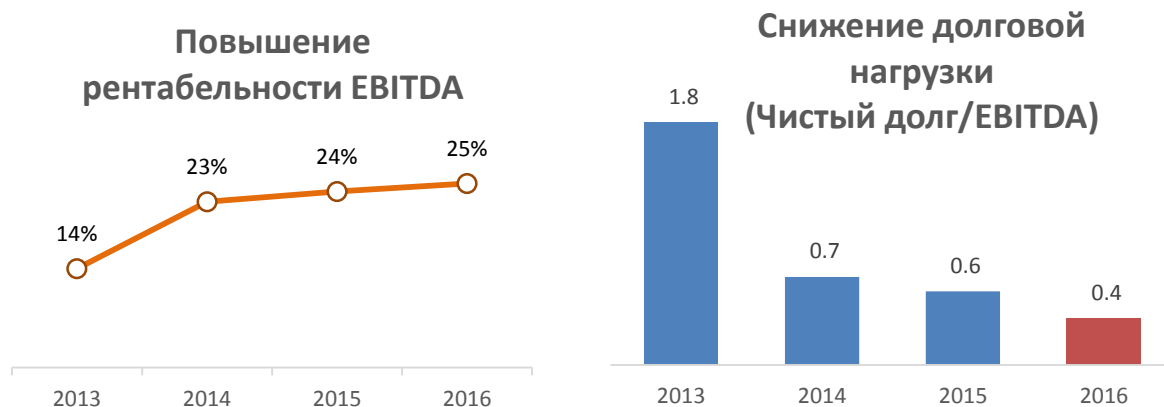


Источник: Metal Bulletin

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЛМК ЗА 2016 ГОД

Ключевые результаты за 12 мес. 2016 г.

- Продажи металлопродукции выросли до рекордного уровня 15,9 млн т
- Выручка составила \$7,64 млрд на фоне стабильных объемов продаж.
- Показатель EBITDA остался на уровне \$1,94 млрд.
- Рентабельность EBITDA увеличилась до 25% (24% в 2015 г.).
- Инвестиции снизились на 6% до \$559 млн.
- Свободный денежный поток вырос на 9% до \$1,1 млрд.
- Чистый долг снизился до \$0,69 млрд.
- Соотношение «Чистый долг/EBITDA» снизилось до 0,4х.
- Общая сумма объявленных дивидендов за 2016 г. составила 9,22 руб./акцию или 83% от свободного денежного потока.



Комментарий старшего вице-президента – заместителя председателя Правления Группы НЛМК Григория Федоришина по результатам 2016 г.:

«Бизнес-модель Компании, основанная на операционной эффективности, сырьевой базе мирового класса и лидерских позициях на целевых рынках сбыта, позволила достичь сильных операционных и финансовых результатов.

Близость к конечным потребителям на рынках присутствия и отлаженная цепочка поставок с российских активов обеспечили высокую загрузку мощностей и рост продаж до рекордного уровня 15,9 млн т.

Постепенное восстановление цен с низкого уровня начала года, а также рост производительности и эффективности производства явились основными факторами роста рентабельности EBITDA до 25%.

Рост прибыльности на фоне умеренного объема инвестиций стал источником свободного денежного потока на уровне \$1,1 млрд и снижения чистого долга до \$0,7 млрд. Укрепление финансового положения позволило НЛМК повысить дивидендные выплаты выше уровня, определенного в дивидендной политике».

Операционные результаты Группы

Производство стали: рекордный уровень выплавки 16,64 млн т (+4% г/г) – рост на всех площадках Группы НЛМК на фоне роста производительности оборудования.

Продажи в 2016 году достигли рекордных 15,93 млн т (+1%). Рост связан с улучшением структуры продаж и сильными позициями на «домашних» рынках (рынках локального производства).

В 2016 году 65% продаж осуществлялось на «домашних» рынках. Продажи на внешние рынки преимущественно представлены экспортом российской продукции на Ближний Восток и Турцию, в Европу и Латинскую Америку.

Продажи готового проката увеличились на 4% г/г до 10,21 млн т за счет роста продаж сортового проката на 5% г/г (в основном, на экспортных направлениях) и роста поставок плоского проката (+4% г/г), преимущественно на домашних рынках в России, Европе и США. Доля готовой продукции составила 64% (+2 п.п. г/г).

Финансовые результаты Группы

Выручка

Выручка за 2016 год сократилась на 5% до \$7 636 млн на фоне умеренного снижения средних цен реализации в 2016 году относительно 2015 года. При этом в 2016 году произошло улучшение структуры продаж - доля выручки от продаж готового проката увеличилась до 67% (+3 п.п. г/г).

70% выручки (без изменений г/г) пришлось на «домашние» рынки. 30% выручки получено от операций на внешних рынках, в том числе за поставки продукции в страны Ближнего Востока и Турцию – 8%, Юго-Восточную Азию – 4%.

Операционная прибыль

Операционная прибыль* за 2016 г. увеличилась на 7% до \$1 489 млн на фоне опережающего снижения затрат, которое компенсировало более низкие цены реализации.

* Операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

Свободный денежный поток

Свободный денежный поток вырос в 2016 г. на 9% г/г до \$1 089 млн на фоне роста операционной прибыли и снижения инвестиций на 6%.

Операционный денежный поток за 2016 год увеличился на 3% г/г до \$1 695 млн с учетом снижения оборотного капитала на конец года на \$34 млн: рост кредиторской задолженности полностью компенсировал рост запасов.

Инвестиции в 2016 году снизились на 6% до \$559 млн, в том числе инвестиции в поддержание составили \$296 млн.

Дивиденды

Отток денежных средств на выплату дивидендов в 2016 году составил \$583 млн, в него вошли выплаты по итогам 4 кв. 2015 г, а также дивиденды за 1-3 кв. 2016 г.

Совет директоров НЛМК на заседании 3 марта 2017 г. рекомендовал акционерам утвердить дивиденды по итогам 4 кв. 2016 г. в размере 3,38 рубля на акцию. Общая сумма рекомендованных дивидендов за 4 кв. 2016 г. составила \$347 млн. (по курсу на дату рекомендации), что, с учетом выплаченных ранее дивидендов за 1-3 кв. 2016 г., составляет 83% от свободного денежного потока и 97% от чистой прибыли за 2016 г.

Долговая нагрузка

Общая долговая нагрузка сократилась на 15% до \$2,27 млрд.

Краткосрочные обязательства составляют 21% долга и представлены рублевыми облигациями, целевыми инвестиционными кредитами и возобновляемыми кредитными линиями для финансирования оборотного капитала.

Чистый долг за 2016 год снизился на 37% г/г до \$0,69 млрд благодаря росту свободного денежного потока. Показатель «Чистый долг/EBITDA» на конец 2016 г. составил 0,4х (0,6х на конец 2015 г.).

Благодаря оптимизации долгового портфеля средний срок погашения обязательств был увеличен с 2,9 до 3,6 лет за счет следующих операций:

- В июне 2016 г. была объявлена оферта на выкуп находящихся в обращении еврооблигаций (7-летние бумаги с купоном 4,95% на сумму \$500 млн со сроком погашения в 2019 г. и 5-летние бумаги с купоном 4,45% на сумму \$800 млн со сроком погашения в 2018 г.). По итогам оферты инвесторами было предъявлено к выкупу ценных бумаг на сумму \$571 млн. Финансирование выкупа в июле 2016 г. было осуществлено за счет нового выпуска 7-летних еврооблигаций на сумму \$700 млн с купоном 4,5% и погашением в июне 2023 г.
- В 3 кв. 2016 г. за счет собственных средств были погашены рублевые облигации на сумму 15 млрд руб. (\$232 млн).
- В 4 кв. 2016 г. было досрочно погашено \$200 млн из \$400 млн PXF (pre-export finance) кредита, привлеченного в 2015 году.

Процентные расходы в 2016 году снизились до \$104 млн (-13% г/г), в том числе \$40 млн составили капитализированные процентные расходы, учтенные в составе инвестиций.

Результаты сегментов

Плоский прокат Россия:

Показатель EBITDA снизился в 2016 г. на 15% на фоне снижения объемов продаж (-3%) и снижения выручки на 8%. Эти факторы были частично компенсированы эффектом от программ повышения эффективности и улучшением структуры продаж.

Сортовой прокат Россия

Показатель EBITDA за 2016 г. увеличился в 2,8 раз г/г до \$138 млн, благодаря 18% росту объемов продаж, расширению спредов между ценами на сортовую продукцию и лом, а также эффекту программы повышения операционной эффективности. Рентабельность EBITDA в 2016 г. выросла до 11% (+7 п.п. г/г).

Результаты сегмента Добыча и переработка сырья

Показатель EBITDA в 2016 г. вырос до \$318 млн (+7%) на фоне увеличения продаж до 17,3 млн т (+2%) и роста производительности по результатам реализации программы повышения операционной эффективности.

НЛМК США

Показатель EBITDA увеличился до \$178 млн на фоне роста продаж до 1,9 млн т (+5%) и расширения спредов между ценами на слябы Липецкой площадки и готовую продукцию. Рентабельность составила 15% против -9% годом ранее.

NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа

Показатель EBITDA вышел в положительную область (+0,1% рентабельность по EBITDA) в результате

роста продаж до 0,5 млн т (+11%) и реализации программы повышения операционной эффективности, что частично компенсировало снижение цен.

Результаты ассоциированной компании (NBH)

Показатель EBITDA: Расширение ценовых спрэдов несмотря на снижение средних цен реализации, рост продаж до 2,2 млн т (+8%) и эффект от реализации оптимизационных программ позволило достичь практически безубыточного уровня по показателю EBITDA в 2016 г. до (-) \$2 млн против убытка (-) \$92 млн в 2015 г.

ГЛОССАРИЙ

Технология производства

Доменная печь

Печь используется для переработки подготовленной железорудной шихты в жидкий чугун (передельный чугун). Печь работает по принципу противотока: шихта, состоящая из железорудных материалов (в том числе агломерат и окатыши) и кокса, подается сверху – обычно с помощью поворотного загрузочного лотка. Горячее дутьё проходит в обратном направлении снизу вверх. Дутьё предварительно нагревается в воздухонагревателях и вдувается в печь через фурмы. Кокс используется как восстановительный агент. В зависимости от состава шихты и режима работы можно получить различные виды чугуна. Доменная печь эксплуатируется в течение многих лет (кампания печи). Побочными продуктами доменного производства являются доменный газ и доменный шлак.

Конвертер

В кислородном конвертере жидкий чугун переплавляют в сталь. Кислород вдувается для удаления углерода и других примесей из расплава. В результате происходящих реакций образуется большое количество тепла, поэтому добавляют металлолом для поддержания температуры расплава на уровне 1700°С. Получившаяся нерафинированная сталь очищается или легируется при последующей внепечной обработке или напрямую подается на разливку.

Электродуговая печь (ЭДП)

Метод получения стали путем переплавки металлолома или другого железорудного сырья (чугун, скрап, или др.) с помощью электроэнергии.

Горячая прокатка

Процесс, при котором предварительно нагретый до высокой температуры слэб прокатывается, подвергаясь пластической деформации, до получения полосы заданной толщины.

Холодная прокатка

Изменение структуры и формы стали, достигаемое прокаткой стали при низкой температуре (часто комнатной). Используется для структурного повышения твердости и прочности стали. При прокатке прилагаемые усилия вызывают изменение состава стали, улучшение определенных свойств. Для получения стабильных улучшений температура должна быть ниже определенного уровня, поскольку структурные изменения в стали исчезают под воздействием высоких температур.

Технология пресс-валкового измельчения руды

Новая для России технология дробления железной руды в процессе производства железорудного концентрата, имеющая более высокую производительность по сравнению с традиционными методами дробления. Под давлением в потоке руды между валками происходит процесс не только прямого дробления, но и разрушения минерально-кристаллической структуры сырья, благодаря чему последующие переделы Стойленского ГОКа получают гораздо более подготовленную руду для дальнейшего измельчения. В результате повышается их производительность и достигается значительная экономия ресурсов - дробящих броней, шаров, электроэнергии.

Технология вдувания пылеугольного топлива

Технология предусматривает совместную подачу в доменную печь природного газа и угольной пыли, в результате чего снижается расход дорогостоящих ресурсов. Замещение дорогого сырья (природного газа и кокса) более дешевым аналогом (смесь энергетического угля) позволяет уменьшить себестоимость выплавки чугуна и, соответственно, производства стали при сохранении показателей качества и эффективности.

Сырье

Кокс

Основное топливо, используемое в доменной печи при выплавке чугуна. Кокс получают при переработке концентрата коксующегося угля.

Аглоруда

Раздробленная железная руда с содержанием железа около 52% (Fe). Используется в качестве одного из видов железорудного сырья на Липецкой площадке.

Железорудный концентрат

Железная руда, содержащая ценные минералы руды, из которой удалена большая часть пустой породы. Содержание железа составляет около 66,5% (Fe).

Железорудные окатыши

Обогащенная железная руда в виде маленьких шариков для использования в сталеплавильных процессах. Содержание железа составляет около 65% (Fe). Окатыши производятся на фабрике окомкования, запущенной на Стойленском ГОК в ноябре 2016 г. для использования в качестве сырья на Липецкой площадке.

Металлолом (лом черных металлов)

Металлолом - железосодержащий материал, является отходами черных металлов, предназначенными для переработки. Подвергается переплавке в электродуговых печах, в конвертере составляет около 25% железосодержащей шихты

Флюсы

Материалы, вводимые в шихту для обеспечения требуемого течения физико-химических технологических процессов, в том числе для образования шлака и регулирования его состава.

Полуфабрикаты и готовая продукция

Чугун

Сплав железа и углерода, производимый в доменных печах. Этот продукт в основном используется в качестве основного сырья в конвертерном производстве для выплавки сырой стали.

Сырая сталь

Сталь в первичной форме в виде расплавленного металла.

Сляб

Стальная заготовка прямоугольной формы – продукт разлива, который используется в качестве начальной заготовки на прокатных станах для производства горячей полосы.

Сортовая заготовка

Полуобработанная стальная форма, используемая для производства длинномерной металлопродукции, такой как сортовой прокат, швеллер, арматура, катанка и иные профили.

Продукция с высокой добавленной стоимостью

Продукция последних переделов, добавленная стоимость которой превышает стоимость материалов, используемых для ее производства на предыдущей ступени производства. В данном отчете это определение относится к такой продукции, как толстый лист, холоднокатаный прокат и продукции более глубокой переработки.

Quard™

Quard™ – товарная марка износостойкой стали NLMK Clabecq, получаемой с помощью процесса закалки и отпуска. Производится Quard™ с различным уровнем твердости, начиная с 400НВ.

Quend™

Quend™ – товарная марка высокопрочной стали NLMK Clabescq, получаемой с помощью процесса закалки и отпуска. Производится Quend™ с различным пределом текучести, начиная с 700 Н/мм².

Финансы и социальная ответственность

Корпоративная ответственность

Форма корпоративного саморегулирования, интегрированная в бизнес-модель. В идеале, политика КО должна действовать как встроенный механизм саморегулирования, где бизнес отслеживает и обеспечивает соблюдение законности и стандартов этики и международных норм.

Вертикальная интеграция

Контроль компании за всеми стадиями производства от добычи сырья до продажи потребителям. К преимуществам вертикальной интеграции можно отнести возможность обеспечить поставки и потенциальные заказы.

Производственная система НЛМК

Это подход к управлению бизнесом, основанный на совокупности процессов и инструментах их оптимизации с целью максимального использования существующих ресурсов и устранения потерь

Логистические издержки

Расходы, связанные с транспортировкой сырья от поставщиков, полуфабрикатов до места их переработки в готовую продукцию и готовой продукции – до конечного потребителя.

Домашние рынки

Рынки локального производства металлопродукции, к примеру российский рынок – домашний рынок для НЛМК Россия, Северная Америка – для НЛМК США, рынки стран ЕС – для НЛМК Европа

Эффекты от повышения операционной эффективности

Структурное увеличение EBITDA, связанное с реализацией инициатив по увеличению производительности и/или сокращению себестоимости, в основном, от улучшения бизнес-процессов, оптимизации технологий и т.д., не требующее инвестиций либо реализуемое с минимальными инвестициями.

Эффекты от инвестиционных проектов

Структурное увеличение EBITDA, связанное с реализацией инвестиционных проектов, например – эффект от ожидаемого снижения себестоимости после запуска фабрики окомкования на Стойленском ГОК.

Протекционизм, торговые расследования и ограничения

Политика государства, направленная на поддержку локального производства товаров путем ввода ограничений на импортные поставки. Перед вводом торговых ограничений как правило проводятся соответствующие расследования, которые определяют размер и обоснованность ввода ограничительных мер

Видимое потребление стали

Объем металлопродукции, потребляемый внутри региона/страны, который определяется как локальное производство готовой металлопродукции, плюс его импорт, минус экспорт. Данный показатель не учитывает движение запасов продукции.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 10 ЛЕТ

Финансовые показатели*, \$ млн	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка от реализации	7 719	11 699	6 140	8 351	11 729	12 157	10 818	10 396	8 008	7 636
Чистая прибыль**	2 247	2 279	215	1 255	1 315	596	145	773	967	935,1
EBITDA	3 412	4 689	1 414	2 322	2 254	1 900	1 480	2 381	1 948	1 941
Рентабельность EBITDA	44%	40%	23%	28%	19%	16%	14%	23%	24%	25%
Движение денежных средств от операционной деятельности	2 524	2 781	1 394	1 431	1 315	1 825	1 333	1 806	1 651	1 695
Инвестиции	958	1 934	1 121	1 463	2 048	1 453	756	563	595	559
Чистый долг	302	842	796	1 454	3 355	3 574	2 736	1 598	1 091	689
Свободный денежный поток	1 566	846	273	-32	-243	371	536	1153,2	997	1 089
Дивиденды на акцию (2016 год - проект)	0,1231	0,0786	0,0071	0,0632	0,0627	0,0609	0,0192	0,0507	0,1076	0,1515

Операционные показатели, тыс т	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Производство стали	10 840	10 955	10 614	11 544	11 968	14 923	15 429	15 921	15 866	16 438
Общие продажи металлопродукции	9 230	10 261	10 600	11 730	12 840	15 184	14 831	15 126	15 863	15 925
Продажи готового проката	5 280	5 995	6 324	7 051	8 664	10 607	10 929	10 223	9 793	10 211
Продажи на домашних рынках	3 353	4 246	3 485	4 644	6 012	8 684	9 537	10 605	10 173	10 275

Показатели устойчивого развития	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Численность персонала Группы НЛМК, тыс. чел.	60,2	70,1	62,8	59,4	60	62,5	62,1	60,1	56,7	54,0
Производительность труда, т стали / чел	260	249	269	308	329	406	420	437	463	482
LTIFR по российским активам Группы НЛМК	н/д	н/д	н/д	н/д	0,87	0,87	0,86	0,55	0,43	0,34
Удельные выбросы в атмосферу, кг/т стали	37	30,5	30,4	28,5	26,1	22,6	21,9	21,1	20,9	20,8

* Финансовые показатели с 2013 года представлены по МСФО, до 2013 года - по US GAAP (в справочных целях)

**Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК»



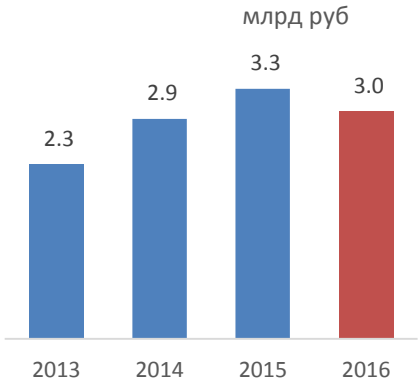
Социальный отчет

Апрель 2017

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2016 ГОДА

НЛМК в 2016 году улучшил основные показатели устойчивого развития

Повышение безопасности производства	Рост производительности труда																									
<p>Снижение показателей производственного травматизма</p>  <table><caption>Данные для графика: Снижение показателей производственного травматизма</caption><thead><tr><th>Год</th><th>LTIFR по российским активам НЛМК</th><th>LTIFR по Группе НЛМК</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0.86</td><td>2.03</td></tr><tr><td>2014</td><td>0.55</td><td>1.55</td></tr><tr><td>2015</td><td>0.43</td><td>1.12</td></tr><tr><td>2016</td><td>0.34</td><td>0.82</td></tr></tbody></table>	Год	LTIFR по российским активам НЛМК	LTIFR по Группе НЛМК	2013	0.86	2.03	2014	0.55	1.55	2015	0.43	1.12	2016	0.34	0.82	<p>Последовательное повышение производительности труда по Группе НЛМК</p>  <table><caption>Данные для графика: Производительность труда по Группе НЛМК</caption><thead><tr><th>Год</th><th>Производительность труда (т стали/чел)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>252</td></tr><tr><td>2014</td><td>268</td></tr><tr><td>2015</td><td>283</td></tr><tr><td>2016</td><td>308</td></tr></tbody></table>	Год	Производительность труда (т стали/чел)	2013	252	2014	268	2015	283	2016	308
Год	LTIFR по российским активам НЛМК	LTIFR по Группе НЛМК																								
2013	0.86	2.03																								
2014	0.55	1.55																								
2015	0.43	1.12																								
2016	0.34	0.82																								
Год	Производительность труда (т стали/чел)																									
2013	252																									
2014	268																									
2015	283																									
2016	308																									
<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Повышение приоритета безопасности производства на корпоративном уровне – введена должность вице-президента по охране труда, промышленной безопасности и экологии.</p> <p>Выполнены практически все поставленные цели в части повышения технологической безопасности и снижения производственного травматизма.</p>	<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Значительные усилия по повышению эффективности технологических и вспомогательных процессов, а также повышение вовлеченности сотрудников позволяют поддерживать высокие темпы роста производительности труда. Рост производительности труда по Группе НЛМК относительно 2013 года составил 22%.</p>																									

Повышение профессионализма сотрудников	Забота о развитии местных сообществ																				
<p data-bbox="212 264 791 331">Доля сотрудников Группы НЛМК, прошедших профессиональное обучение</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Доля (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>68%</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>71%</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>84%</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>93%</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Доля (%)	2013	68%	2014	71%	2015	84%	2016	93%	<p data-bbox="887 264 1370 331">Динамика социальных инвестиций по российским активам Группы НЛМК</p>  <p data-bbox="1158 367 1270 398">млрд руб</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Инвестиции (млрд руб)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>2.3</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2.9</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>3.3</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>3.0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Инвестиции (млрд руб)	2013	2.3	2014	2.9	2015	3.3	2016	3.0
Год	Доля (%)																				
2013	68%																				
2014	71%																				
2015	84%																				
2016	93%																				
Год	Инвестиции (млрд руб)																				
2013	2.3																				
2014	2.9																				
2015	3.3																				
2016	3.0																				
<p data-bbox="204 857 560 889">Ключевые события и факты:</p> <p data-bbox="204 904 772 1151">В 2016 г. значительное внимание было уделено развитию профессиональных компетенций сотрудников Группы НЛМК. Повышение профессионализма сотрудников служит одним из основных факторов, позволяющих НЛМК занимать лидирующие позиции в отрасли</p>	<p data-bbox="831 857 1187 889">Ключевые события и факты:</p> <p data-bbox="831 904 1426 1151">Инвестиции в социальное развитие регионов присутствия за 2016 г. по российским компаниям Группы НЛМК составили 2,95 млрд рублей, они были направлены на развитие спорта, здравоохранения, образования, культуры, работу с детьми и молодежью и благотворительные программы</p>																				

ЦЕННОСТИ НЛМК

ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИДЕРСТВО

Ответственное лидерство лежит в основе ценностей международной Группы НЛМК. Мы объединены в профессиональную команду единомышленников, которые разделяют эти ценности и стремятся руководствоваться ими в своей работе.

Мы понимаем ответственное лидерство как:

Постоянное совершенствование процессов

Постоянное совершенствование процессов и технологий для эффективного производства стальной продукции, которая помогает повысить качество жизни людей.

Безусловный приоритет здоровья и безопасности

Безусловный приоритет здоровья и безопасности сотрудников и подрядчиков, создание благоприятных условий работы, способствующих раскрытию профессионального и творческого потенциала работников.

Бережное использование ресурсов

Бережное использование ресурсов и стремление к наилучшим стандартам в области экологии и энергосбережения, соблюдение которых мы также ожидаем от наших поставщиков и партнеров.

Мы помогаем клиентам быть лидерами

Производство стальной продукции уникальных характеристик и премиального качества, разработка инженерных решений, которые помогают нашим клиентам быть на острие технологий и лидировать на своих рынках.

Создание равных условий для развития сотрудников

Создание равных условий для профессионального, карьерного и творческого развития сотрудников, поощрение инициативности и новаторства.

Активная социальная позиция

Активная социальная позиция и бережное отношение к культурным традициям в регионах присутствия.

ПРИОРИТЕТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЛМК

НЛМК рассматривает устойчивое развитие как свою социальную миссию. Реализация целей устойчивого развития отвечает долгосрочным экономическим интересам бизнеса, сохранению окружающей среды, способствует повышению качества жизни и социального благополучия граждан.

Приоритеты Группы НЛМК в сфере устойчивого развития:

- Повышение операционной эффективности
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Минимизация воздействия на окружающую среду
- Энергоэффективность
- Развитие сотрудников компании
- Развитие регионов присутствия

Повышение операционной эффективности является важнейшей частью Стратегии 2017 и означает, в том числе, снижение потребления отдельных видов ресурсов за счет внедрения передовых технологий и глубокой переработки отходов.

Охрана труда и промышленная безопасность. Компания, используя в технологическом процессе опасные производственные объекты, несёт ответственность за сохранение жизни и здоровья работников. Компания стремится достичь мирового лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности среди металлургических компаний за счет применения передовых практик управления охраной труда и промышленной безопасностью, эффективного управления рисками, мотивации и активного вовлечения сотрудников в программы производственной безопасности.

Минимизация воздействия на окружающую среду – одно из условий успешной реализации Стратегии 2017. Минимизация негативного воздействия предприятий Группы на окружающую среду является результатом как плановых природоохранных и технологических мероприятий вне инвестиционного процесса, так и программной инвестиционной деятельности Группы предприятий НЛМК.

Повышение энергетической эффективности является одним из стратегических направлений деятельности компаний Группы НЛМК, нацеленным на снижение закупок энергоносителей и повышение выработки собственной электроэнергии за счет утилизации попутных газов.

Развитие сотрудников компании - необходимое условие, обеспечивающее долгосрочную конкурентоспособность компании, ее динамичное развитие, повышение стоимости человеческого капитала и в конечном итоге рост фундаментальной стоимости НЛМК. Качественное профессиональное обучение не только обеспечивает необходимый для решения производственных задач уровень квалификации работников компании, но и способствует росту лояльности работников компании, формирует благоприятные социально-психологический климат в коллективе, оказывает непосредственное воздействие на развитие корпоративной культуры.

Развитие регионов присутствия является одной из основных задач НЛМК в области социальной ответственности направленной на улучшение качества жизни населения. В партнерстве с властями различного уровня и общественностью Компания стремится создавать новые возможности внедрения современных механизмов развития территорий и решения наиболее острых социальных проблем.

Безопасность в широком смысле этого слова является одной из ключевых ценностей корпоративной культуры НЛМК:

- Мы обеспечиваем безопасные условия труда и повышаем промышленную безопасность;
- Мы заботимся о здоровье сотрудников и жителей регионов присутствия;
- Мы повышаем экологическую безопасность производства;
- Мы отслеживаем качество нашей продукции для обеспечения безопасности наших клиентов;
- Мы прикладываем максимальные усилия для защиты прав человека;
- Мы повышаем социальную защищенность и создаем уверенность в перспективах.
-

ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

НЛМК прикладывает максимальные усилия для обеспечения защиты прав человека.

НЛМК обеспечивает социально ответственное отношение к более 54 тысячам своих сотрудников на 3 континентах и гарантирует, что их труд является исключительно добровольным и вознагражден должным образом. Компания не приемлет нарушения прав человека в любых формах и проявлениях при осуществлении своей операционной, финансово-хозяйственной и иной деятельности, в том числе во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами. При этом наша корпоративная культура предусматривает, что сотрудники Группы НЛМК обязаны соблюдать общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации и других стран присутствия Группы НЛМК, применимое трудовое законодательство в любых странах мира вне зависимости от практики ведения в них бизнеса.

Наш подход в области защиты прав человека базируется на действующих руководящих принципах из норм Организации Объединенных Наций (ООН) относительно обязанностей компаний в области прав человека (UN Human Rights Norms for Business), Глобального договора ООН (Global Compact), конвенции Международной Организации Труда (МОТ) (ILO Conventions); стандартов международного и национального уровня в области социальной ответственности (руководство по социальной ответственности ISO 26000) и законодательства стран присутствия активов Группы НЛМК.

БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ НЛМК ПО СОБЛЮДЕНИЮ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА:

Запрет принудительного труда: В Компании установлен запрет на принудительный труд, труд заключенных и военных, рабство и торговлю людьми. Все виды наемного труда в Компании носят исключительно добровольный характер.

Запрет детского труда: Компания заключает трудовой договор с лицом, соответствующим минимальным требованиям по возрасту, установленным действующим законодательством. В Компании не применяется детский труд.

Соблюдение прав на минимальную заработную плату: Оплата труда работников Компании устанавливается в соответствии с действующими законодательными актами о заработной плате, в том числе теми, которые определяют минимальный размер оплаты труда, продолжительность рабочего времени, сверхурочных часов.

Запрет дискриминации: Сотрудники Компании вне зависимости от расы, цвета кожи, вероисповедания, национальности, пола, возраста, семейного положения или любого другого статуса, защищенного законодательством тех стран, где Компания ведет свой бизнес, свободны от домогательств и незаконной дискриминации.

Поддержка свободы на создание объединений и ведение коллективных переговоров: Компания не ограничивает право работников на создание общественных организаций, представляющих их интересы перед акционерами. Отношения с работниками Компания строит на основе социального партнерства, неотъемлемой частью которого, является прямой диалог.

ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Взаимодействие со стейкхолдерами НЛМК

Эффективное взаимодействие со стейкхолдерами является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития и долгосрочного отраслевого лидерства НЛМК. Взаимное доверие, уважение, открытость, ответственность, партнерство и предсказуемость являются важнейшими принципами выстраивания качественного диалога между Компанией и стейкхолдерами.

Менеджмент Группы понимает, что полноценная реализация потенциала НЛМК возможна только при взаимовыгодном сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами. При этом НЛМК старается соблюдать баланс между приоритетами развития бизнеса и интересами широкого круга заинтересованных лиц, начиная от персонала до государственных регуляторов.

Общие принципы взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами формализованы в [Кодексе корпоративного управления](#), [Кодексе корпоративной этики](#), [Антикоррупционной политике](#), [Кодексе этики поставщика](#) и других корпоративных документах компании.

При определении основных заинтересованных сторон Компания учитывает степень их влияния на деятельность Группы НЛМК. В список ключевых стейкхолдеров вошли: акционеры и инвесторы, работники Компании, деловые партнеры (потребители и поставщики), органы государственного управления, профсоюзные организации, жители регионов деятельности, в том числе потенциальные работники, а также различные общественные организации.

Акционеры и инвесторы

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Производственные и финансовые результаты, стратегия развития компании, дивидендные выплаты, вопросы корпоративного управления, объем акций НЛМК, находящихся в свободном обращении на фондовых площадках в России, выпущенных НЛМК и торгующихся на Лондонской фондовой бирже ГДА	Проведение собраний акционеров, ежегодного Дня Стратегии, участие топ-менеджеров компании в отраслевых конференциях и встречах с инвестиционным сообществом и акционерами, организация визитов на площадки НЛМК, годовые отчеты, раскрытие операционных и финансовых результатов, публикации в СМИ, сайт Компании	Наличие специальных служб, осуществляющих эффективные коммуникации с акционерами и инвесторами, специальный раздел для акционеров и инвесторов на сайте Компании	Заинтересованная сторона на компанию: Высокая Компания на заинтересованную сторону: Высокая

Сотрудники компании

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Заработная плата, социальный пакет и социальные гарантии, возможность самореализации и развития карьеры,	Корпоративный электронный портал, социологические опросы, телефон доверия «Об», профсоюзные собрания,	Индексация заработной платы, развитие социальных льгот, реагирование на обращения, реализация предложений,	Заинтересованная сторона на компанию: Высокая

профессиональное обучение и развитие, обеспечение безопасности производства и благоприятных условий труда	диалог с руководителями по личным вопросам, сменно-встречные собрания, корпоративные СМИ	предоставление возможностей для карьерного роста и личностного развития, повышение безопасности производства, улучшение условий труда	Компания на заинтересованную сторону: Высокая
---	--	---	---

Потребители

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Выполнение договорных обязательств, качество и цена продукции, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков покупателей, защита от коррупции, расширение сортамента продукции, техническое перевооружение и развитие, производственные и финансовые результаты, управление рисками	Корпоративные принципы по работе с деловыми партнерами, годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи, профессиональные российские и международные союзы и организации, публикации в СМИ, сайт Компании	Наличие службы по взаимодействию с клиентами, кол-центр Службы продаж НЛМК по работе с клиентами, использование результатов мониторинга удовлетворенности потребителей при последующем заключении договоров, сайт продукции НЛМК	Заинтересованная сторона на компанию: Высокая Компания на заинтересованную сторону: Средняя

Поставщики

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Возможность долгосрочного сотрудничества, выполнение договорных обязательств, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков поставщиков, производственные и финансовые результаты Компании	Годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи, профессиональные российские и международные союзы и организации, публикации в СМИ, сайт Компании	Единые принципы работы с поставщиками (Кодекс этики поставщика), проведение открытых тендеров, действующая система управления закупками, контактная информация службы закупок на сайте Компании	Заинтересованная сторона на компанию: Средняя Компания на заинтересованную сторону: Высокая

Органы власти

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Соблюдение действующего законодательства, налоговые отчисления, социально – экономическое развитие регионов, охрана окружающей среды	Участие в работе государственных, в том числе законодательных органов власти, участие в международных и российских профессиональных и общественных организациях, проведение встреч, диалогов и т.п. СМИ	Наличие специальной службы, осуществляющей коммуникацию с государственными организациями, участие Компании в различных федеральных и региональных программах	Заинтересованная сторона на компанию: Высокая Компания на заинтересованную сторону: Средняя

Профсоюзные организации

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Выполнение отраслевого тарифного соглашения, выполнение коллективных договоров, соблюдение трудового законодательства, информированность о деятельности Компании, уровень заработной платы и социальная защищенность работников, условия и безопасность труда персонала	Проведение совещаний, встреч обсуждение и заключение Коллективных договоров, комиссии по трудовым спорам, Паритетная комиссия Администрации и Профкома, комиссии по социальному страхованию, комиссии по охране труда, квалификационные и аттестационные	Неукоснительное соблюдение всех социальных льгот и гарантий, закрепленных в Коллективных договорах, совместная организация мероприятий, ответы на обращения и учет рекомендаций профсоюзов	Заинтересованная сторона на компанию: Средняя Компания на заинтересованную сторону: Средняя

Жители регионов

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Социально – экономическое развитие региона, экология, здоровье населения, выделение средств на благотворительные программы, информированность о деятельности Компаний, достоверность и открытость информации, возможности трудоустройства в Компанию	СМИ, представители общественных организаций, депутаты законодательного собрания различного уровня, проф-ориентационные мероприятия, конференции, встречи	Инвестирование в целях развития регионов присутствия, в том числе выделение средств на поддержку спорта, здравоохранения, образования, культуры, финансирование программ детского оздоровления и пропаганды здорового образа жизни, благотворительная	Заинтересованная сторона на компанию: Низкая Компания на заинтересованную сторону: Средняя

помощь незащищенным
слоям населения

Общественные организации

Интересы заинтересованной стороны	Инструменты двустороннего диалога	Обратная связь	Степень влияния
Соблюдение действующего законодательства, экология, социально-экономическое, развитие регионов, благотворительность	Конференции, клубы, встречи и другие мероприятия, СМИ, письма, сайт Компании	Рассмотрение всех вопросов, участие в реализации совместных проектов	Заинтересованная сторона на компанию: Низкая Компания на заинтересованную сторону: Низкая

Компания на регулярной основе изучает мнения ключевых заинтересованных сторон посредством проведения опросов и консультаций, осуществляет взаимодействие с ними в форме переговоров, совещаний рабочих групп по решению конкретных вопросов и постоянно действующих комиссий и т.д.

Развивая систему взаимодействия с заинтересованными сторонами, Компания стремится совершенствовать сложившиеся подходы ведения диалогов, с целью более быстрого определения проблем и поиска согласованных путей решения.

Активный диалог с ключевыми стейкхолдерами

Информационная открытость как репутационный актив

В 2016 году Группа НЛМК была удостоена звания Лидера стальной индустрии (“Industry Leadership Award - Steel”). Эту награду ежегодно вручает ведущее международное отраслевое и аналитическое издание S&P Global Platts. Международное признание лидерства Группы НЛМК основано на реальных достижениях компании, о которых стейкхолдеры, в том числе члены жюри S&P Global Platts, узнают из средств массовой информации и из информационных ресурсов самой компании.

Доступность и полнота информации являются решающими факторами формирования позитивного имиджа компании. Поэтому Группа НЛМК использует все форматы коммуникаций для оперативного и полного информирования общественности о своей деятельности: пресс-релизы, интервью руководства и комментарии пресс-службы, пресс-туры и пресс-конференции, публикации в социальных сетях и мультимедийных ресурсах. Компания стала активнее использовать такие коммуникационные инструменты, как фоторепортажи и корпоративные фильмы.

В 2016 году было выпущено 90 имиджевых и информационных видео роликов, которые доступны для просмотра на канале nlmkopenair в YouTube и на вебсайтах компании. За корпоративный фильм «Сплав» и за организованную вокруг фильма коммуникационную кампанию Группа НЛМК была удостоена премии «Серебряный Дельфин» в номинации «интегрированные коммуникации», впервые в своей истории став лауреатом престижного международного фестиваля Cannes Corporate Media & TV Awards.

Около 3000 фотографий и десятки видео-роликов Группы НЛМК в 2016 году были объединены в общедоступный медиабанк media.nlmk.com, который стал удобным мультимедийным инструментом не только для представителей СМИ, но также для сотрудников компании и всех, кто хочет больше узнать о производстве НЛМК.

Группа НЛМК продолжила обновление и совершенствование системы корпоративных интернет ресурсов, которые служат удобным и информативным источником официальной информации о компании и ее дочерних предприятиях. В начале 2016 года Группа НЛМК запустила новый вебсайт www.nlmk.com, который стал единым решением для интернет-представительств всех ее дочерних предприятий. Преимущества такого единого корпоративного решения были высоко оценены

профессиональным сообществом - новый сайт стал лауреатом номинации «Сайт промышленной или ТЭК компании» ключевого и старейшего конкурса интернет-проектов в Рунете «Золотой сайт».

Важнейшим событием Группы НЛМК в 2016 году стало торжественное открытие фабрики окомкования Стойленского ГОКа, в котором принял участие председатель правительства России Дмитрий Медведев. Крупнейший инвестиционный проект «Стратегии 2017» Группы НЛМК получил широкое освещение в средствах массовой информации и был признан главным событием российской металлургии на ежегодной международной отраслевой выставке «Металл-Экспо».

Корпоративные коммуникации

Группа НЛМК продолжила совершенствовать систему внутренних коммуникаций, которая охватывает все производственные площадки и объединяет целый ряд эффективных информационных каналов:

- разветвленную систему обратной связи, которая состоит из телефонов и ящиков доверия, sms-центров, прямой линии с руководством на корпоративном портале, обращений в редакцию корпоративных изданий Группы НЛМК;
- общегрупповой интранет-портал, который в конце 2016 года стал доступен всем сотрудникам российских предприятий Группы НЛМК благодаря выходу его мобильной версии;
- 5 корпоративных газет российских производственных площадок, выходящих в новом формате, состоящем из общегрупповых и локальных новостей;
- журнал «Компания НЛМК», который поменял формат на тематически-презентационный и помимо русской и английской версий стал выходить на французском языке;
- информационные бюллетени на предприятиях НЛМК Европа;
- телевизионный ресурс НЛМК ТВ, который вдобавок к трансляции на общегрупповом информационном интранет-портале стал выходить в пилотном режиме на телеэкранах в московском представительстве Группы НЛМК.

В 2016 году во внутренних коммуникациях Группы сохранился тренд на рост информационного контента, созданного самими сотрудниками. Ими было подготовлено около 10% всех новостных материалов корпоративного интранет-портала. Также они оставили более 1000 комментариев к новостям и направили свыше 200 сообщений в sms-центры обратной связи, ответы на которые были опубликованы в корпоративных СМИ. Некоторые обращения стали поводом для служебных проверок, по результатам которых были приняты решения об улучшении работы тех или иных подразделений или об изменении процессов.

Группа НЛМК - многонациональная компания, которая объединяет более 20 предприятий в семи странах мира. Поэтому одна из важнейших задач внутренних коммуникаций – сплотить сотрудников из разных стран и предприятий вокруг единых и понятных целей и ценностей. Этому способствуют информационные кампании, в рамках которых работники знакомятся друг с другом, рассказывают о себе, своих предприятиях и коллегах. Одним из таких проектов в 2016 году стала эстафета видеоприветствий #командаНЛМК (#teamNLMK). В рамках этой кампании более 400 сотрудников Группы из разных стран записали 124 видеоролика, которые набрали в общей сложности более 50 тыс. просмотров на корпоративном портале, в социальных сетях, на канале компании в YouTube. В продолжение инициативы был специально создан сайт people.nlmk.com, на котором профессионалы Группы НЛМК рассказывают о своей работе. Эта коммуникационная кампания была отмечена призом международного фестиваля Cannes Corporate Media & TV Awards.

В 2017 году Группа НЛМК продолжит следовать лучшим мировым практикам информационной открытости, совершенствовать каналы внешних и внутренних коммуникаций, способствуя росту информированности и вовлеченности сотрудников.

Диалог НЛМК с инвестиционным и аналитическим сообществом

В качестве врезки из «Ежегодный анонимный опрос мнения инвесторов о компании»: Цитата: Поэтому неважно, что происходит со спросом и предложением, они способны всегда сгенерировать положительный денежный поток. Активы компании очень эффективны.

Менеджмент постоянно работает и достигает высоких результатов, извлекая максимум из имеющихся ресурсов. Это очень впечатляет, команда НЛМК демонстрирует более высокие показатели деятельности по сравнению со своими конкурентами. Я посещал активы НЛМК, СГОК и заводы, общался с сотрудниками. Персонал выглядит очень мотивированным и вовлеченным, люди думают о мерах по повышению эффективности и понимают важность этих мер. Представители менеджмента, с которыми я встречался, тоже произвели на меня очень положительное впечатление.

Информационная политика НЛМК основана на принципах открытости и прозрачности ведения бизнеса. Такой подход поддерживает высокую степень доверия в отношениях НЛМК со всеми заинтересованными сторонами.

Компания использует множество эффективных инструментов информационного взаимодействия с инвестиционным и аналитическим сообществом – от регулярного раскрытия результатов деятельности до организации личных встреч представителей компании с партнерами и потенциальными инвесторами.

День стратегии

24 марта 2016 г. Группа НЛМК в формате телеконференции с ключевыми менеджерами компании представила финансовые результаты за 2015 г. и достижения в рамках реализации Стратегии 2017, а также провела сессию вопросов и ответов на интересующие аналитическое и инвестиционное сообщество темы. <http://nlmk.com/en/investor-relations/cmd/>

Раскрытие операционных и финансовых результатов

Для оперативного информирования инвестиционного сообщества, НЛМК ежеквартально публикует производственные и финансовые результаты.

В рамках публикации операционных результатов компания рассказывает об отраслевых тенденциях, текущем состоянии стального и сырьевого рынка и дает прогноз на ближайшие периоды.

Финансовые результаты представляются на консолидированной основе, отчетность НЛМК формируется в соответствии с МСФО (IFRS).

<http://nlmk.com/en/investor-relations/reporting-center/>

Визиты на производственные мощности

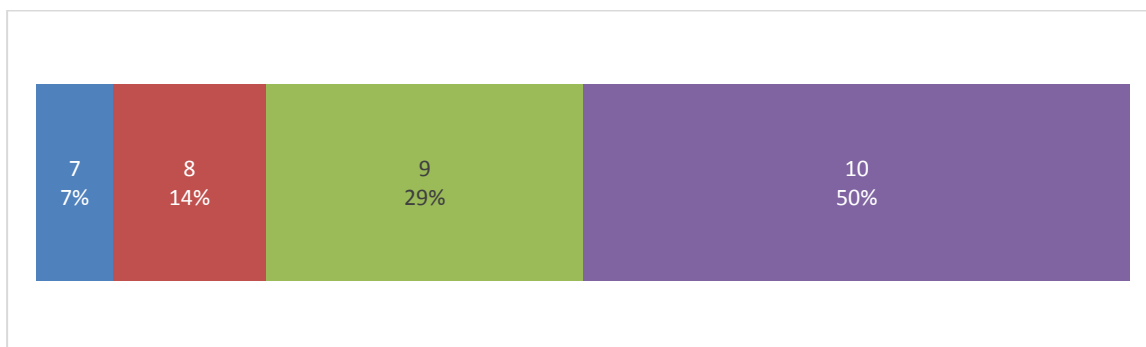
Для более глубокого понимания модели бизнеса и технологических процессов, НЛМК ежегодно организует визиты на производственные мощности, в ходе которых посетители осматривают ключевые технологические объекты и проводят переговоры с менеджментом производственных площадок.

В 2016 г. было проведено 3 таких экскурсии на ключевых площадках Группы НЛМК. С планом проведения экскурсий на ближайшие периоды можно познакомиться, обратившись в службу по взаимодействию с инвесторами (st@nlmk.com).

Участие высшего руководства в отраслевых и инвестиционных мероприятиях и встречах с инвесторами

В течение 2016 г. ключевые менеджеры компании и представители службы по взаимодействию с инвесторами участвовали в ряде отраслевых конференций и мероприятий, проводившихся в России, Великобритании, США и континентальной Европе. Было проведено свыше 450 групповых и один-на-один встреч с инвесторами, в ходе которых обсуждался широкий круг вопросов, включающий отраслевые тенденции, реализацию Стратегии 2017 и достигнутые результаты НЛМК.

Оценка качества встреч с представителями службы НЛМК по взаимодействию с инвесторами по шкале от 1 до 10



Кейс по визиту на мощности:

В июле 2016 г. группа аналитиков и инвесторов посетила производственные мощности Липецкой площадки и Стойленского ГОК, в том числе – строительную площадку фабрики окомкования. В ходе визита были проведены встречи с ключевым менеджментом НЛМК, где обсуждались особенности технологии производства на НЛМК, последние результаты и перспективы дальнейшего развития Компании.

Награды:

- TOP10 - Best Corporate IR in Metals & Mining in Europe - By Extel – 2016 TOP 10 Best IRO in Russia by Extel – 2016
- TOP 3 in Best Investor Relations - Institutional Investor - All-Europe Executives Team 2017 (Metals and Mining)

НАШИ СОТРУДНИКИ

Трудовой коллектив НЛМК – это ключевой актив Компании. Профессионализм и вовлеченность наших сотрудников во многом определяют лидерство НЛМК в отрасли. Единая команда НЛМК, состоящая из более чем 54 тысяч профессионалов своего дела, делает мир лучше, создает новое будущее.

Кадровая политика Компании

Основная задача кадровой политики НЛМК – развитие и рациональное использование трудовых ресурсов, формирование коллектива, гарантирующего успешный и устойчивый рост.

Основными принципами кадровой политики НЛМК является эффективное взаимодействие трех составляющих «Человек – Компания – Кадровая служба». Этот принцип предусматривает участие в производственном процессе квалифицированных, мотивированных и лояльных сотрудников на площадках Группы НЛМК, которые в свою очередь являются эталоном работодателя, с предоставлением возможности профессионального развития работника, получения достойного вознаграждения по итогам труда, самореализации, социальной защищенности и комфортного проведения досуга членов его семьи, при активной поддержке и участии в этих процессах кадровой службы.

При этом работники кадровой службы позиционируют себя лучшими во всем, что делают и оказывают поддержку бизнесу, обеспечивая квалифицированным мотивированным персоналом производственные процессы и эффективную организацию их работы при сохранении корпоративной культуры компании.

В настоящее время в рамках кадровой политики НЛМК реализуется четыре крупных проекта, направленных на наиболее важные для компании аспекты развития трудовых ресурсов:

- 1) Проект **Управление талантами**, направленный на эффективное развитие профессиональных компетенций сотрудников. Основная идея проекта: «Правильные люди в нужном месте и в нужное время»
- 2) Проект **Мотивация**, направленный на формирование единой системы справедливого вознаграждения за труд сотрудников. Основная идея проекта: «Оплата труда в зависимости от их результатов по единым принципам»
- 3) Проект **Оптимизация структур и процессов**, направленный на формирование принципов, предусматривающих единые процессы в организационном дизайне и управлении численностью. Основная идея проекта: «Эффективное использование персонала, направленного на высокопроизводительный труд»
- 4) Проект **Вовлечение сотрудников**, направленный на повышение вовлеченности сотрудников во все аспекты деятельности компании. Основная идея проекта: «Общие цели у работника и компании»

Кадровая политика – это важная часть Производственной системы НЛМК, так как профессионализм сотрудников, их ответственность, вовлеченность и стремление к улучшениям определяют эффективность Компании и устойчивость темпов развития.

Целевые показатели кадровой политики

В рамках действующей на НЛМК с 2015 года Кадровой стратегии перед кадровой службой Группы НЛМК поставлены следующие цели:

- формирование управленческой команды в рамках перехода на дивизионально-процессную модель управления;
- внедрение единых стандартов качества кадровых процедур для всех компаний Группы;
- продолжение проектов по повышению операционной эффективности как в самой кадровой службе, так и в других функциональных направлениях, включая оптимизацию бизнес-процессов.

Для реализации данных целей был разработан план мероприятий, исполнение которого отслеживается на ежегодном уровне.

В 2016 году практически все цели в области развития кадровой службы и управления персоналом Группы НЛМК были достигнуты. В таблице представлены наиболее важные из них:

Наименование цели	Фактическое значение	Статус достижения цели
Разработать целевую структуру кадровой службы Группы	По итогам проведения кадрового аудита разработана целевая структура кадровой службы Группы, с созданием транзакционного центра	Цель достигнута
Создание функции HR Бизнес-партнерства	Создана функция HR Бизнес-партнерства, предусматривающая обеспечение «бесшовных» сервисов для клиентов, развитие клиентского менеджмента службы, сегментацию и маркетинговый подход к управлению персоналом (удовлетворение потребностей однородных групп клиентов), а также кастомизацию аналитики и сервисов между центрами экспертизы и клиентами службы.	Цель достигнута
Разработка компетенций и оценка персонала	Сформирован центр экспертизы, создана компетенция и сервис. Утвержден регламент и типовый Устав проекта. Разрабатываются профили компетенций и проводится оценка по графику на соответствие профилям компетенций.	Цель достигнута
Достичь уровня 105 работников Группы, приходящихся на 1 работника HR	110	Цель достигнута
Достичь целевого охвата системы MBO (управление по целям) не менее 1 300 работников	1 487	Цель достигнута
Увеличить долю назначений из кадрового резерва до 75%	76%	Цель достигнута

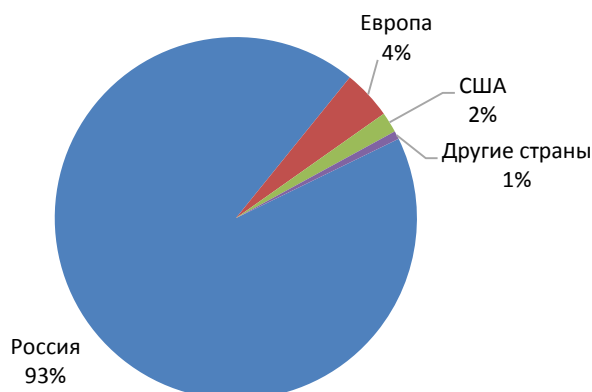
Некоторые цели кадровой политики на корпоративном уровне Группы, установленные на 2017 год:

- Полный охват всех функциональных направлений бизнес-партнерами
- Внедрить новые кадровые ИТ системы и автоматизацию кадровых процессов
- Реализовать не менее 38 проектов по разработке и оценке профессиональных компетенций
- Достичь целевого охвата MBO не менее 3500 работников
- Достичь уровня в 15% сотрудников, охваченных системой оценки результативности
- Открыть лабораторию «Материаловедения» на базе Центра поддержки одаренных детей

Характеристика сотрудников Группы НЛМК

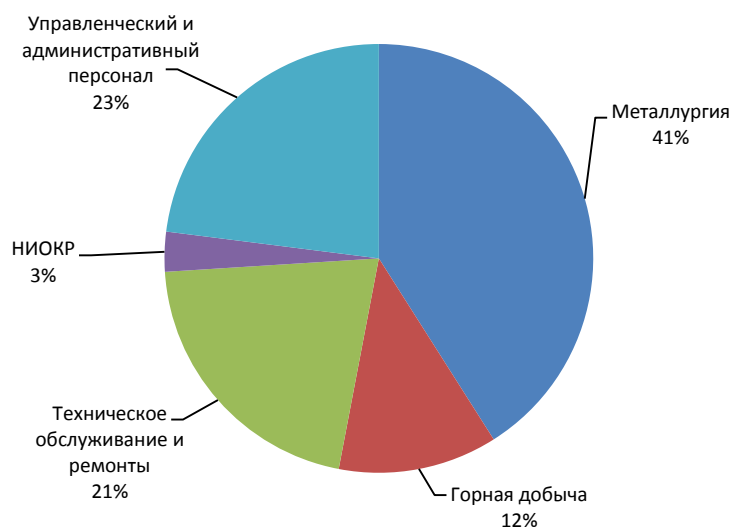
В 2016 г. на активах Группы НЛМК были заняты 54 тысячи человек (-4% г/г), из которых 50,6 тыс. человек работали на российских активах, 2,1 тыс. человек - в европейских дивизионах, около 1 тыс. человек – в США и около 0,3 тыс. человек – в других странах присутствия Группы НЛМК (Индия, Китай и др.).

Структура персонала Группы НЛМК по географии активов



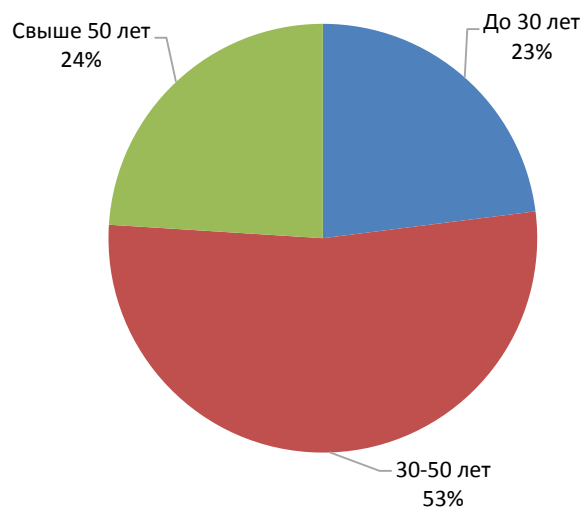
Более 51% сотрудников Группы НЛМК непосредственно связаны с добычей сырья и производством металлопродукции, 21% связаны с техническим обслуживанием и ремонтами, примерно 3% персонала связано с инновационной деятельностью, оставшиеся 23% управленческий, административный и сервисный персонал.

Структура персонала по Группы НЛМК функциональным направлениям



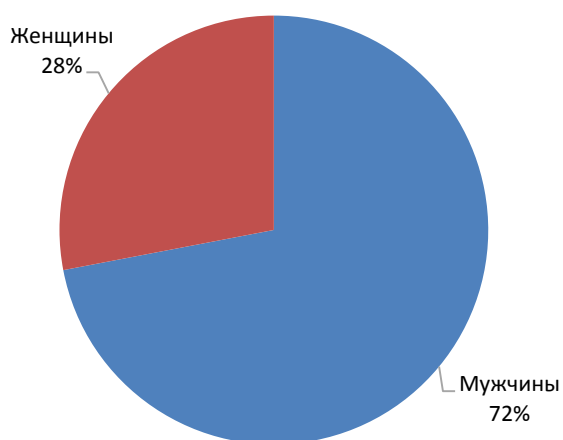
НЛМК активно привлекает перспективных молодых сотрудников среди выпускников учебных заведений и среди молодежи, прошедшей срочную службу в Вооруженных Силах РФ. Ежегодно в компанию приходит более тысячи молодых работников, из которых в дальнейшем формируется профессиональный кадровый состав, резерв руководителей и специалистов.

Структура персонала Группы НЛМК по возрасту



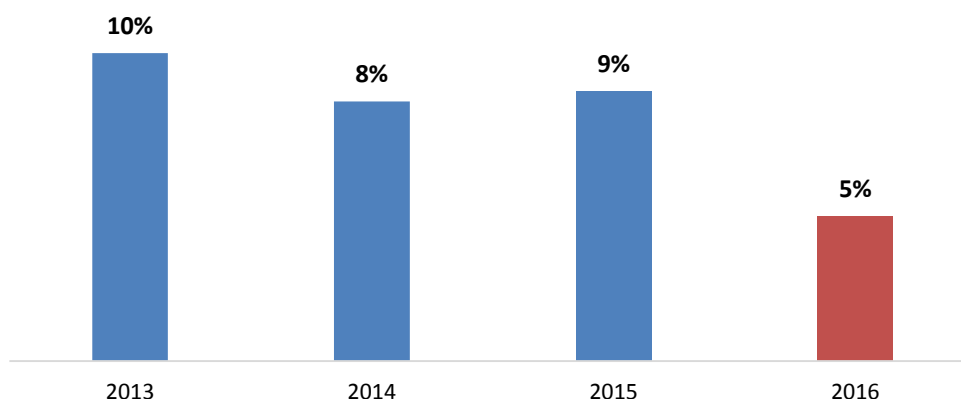
В компаниях Группы НЛМК нет ограничений по гендерному признаку.

Структура персонала Группы НЛМК по гендерному признаку



Основными целями кадровой политики Группы НЛМК является развитие и удержание в компаниях Группы НЛМК профессионалов своего дела. Благодаря существенным усилиям в этом направлении активы Группы повышают статус на рынке труда как приоритетные работодатели, что отражается на показателях текучести кадров – персонал стал более лоялен к Компании, а работа на НЛМК стала более престижной. В 2016 году показатель текучести по Группе НЛМК снизился до рекордного уровня в 5%

Текущность кадров

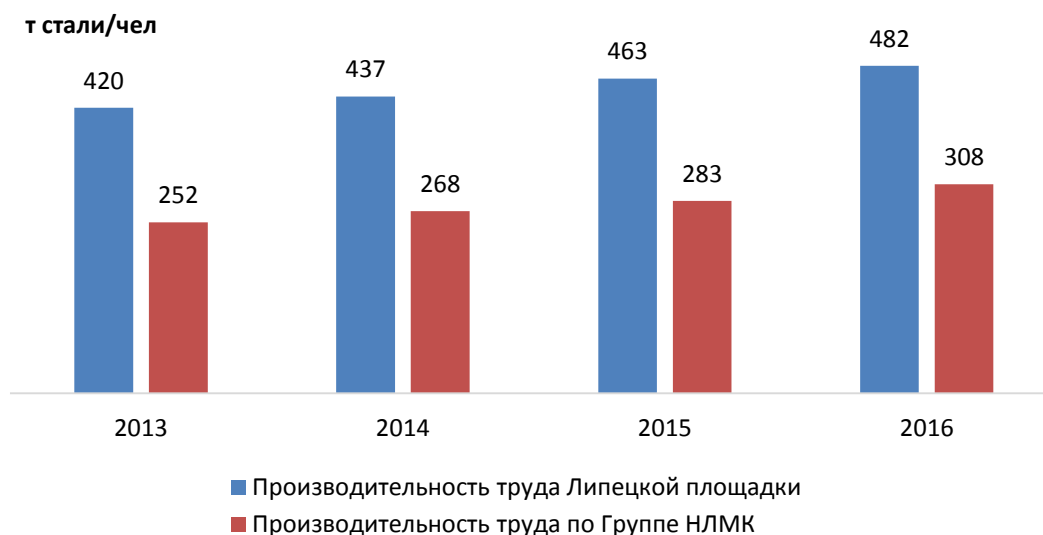


Производительность труда

Повышение мотивации и профессионализма наших сотрудников, обновление и модернизация оборудования, новые технологии и оптимизация производственных процессов позволяют НЛМК стабильно наращивает эффективность бизнеса.

НЛМК продолжает развитие: рост производительности труда является одной из стратегических целей на ближайшие годы. Ее планируется достичь в первую очередь за счет развития Производственной системы НЛМК, реализации оптимизационных мероприятий и активного вовлечения персонала. Непрерывное развитие и повышение эффективности – основа корпоративной культуры НЛМК.

Динамика производительности труда



Оптимизация структуры и функционала

Реализация оптимизационных проектов и реструктуризация деятельности позволили провести оптимизацию численности персонала Группы НЛМК на 0,9 тыс штатных единиц. Помимо оптимизации, в 2016 году создано 130 новых рабочих мест в связи с запуском нового объекта – фабрики окомкования на Стойленском ГОК. В рамках перехода на дивизионально-процессную модель управления, часть персонала производственных активов было перераспределено на сервисные компании Группы, в том числе НЛМК-Учетный центр.

Мотивация персонала

Эффективная мотивация персонала является ключевым направлением кадровой политики Группы НЛМК.

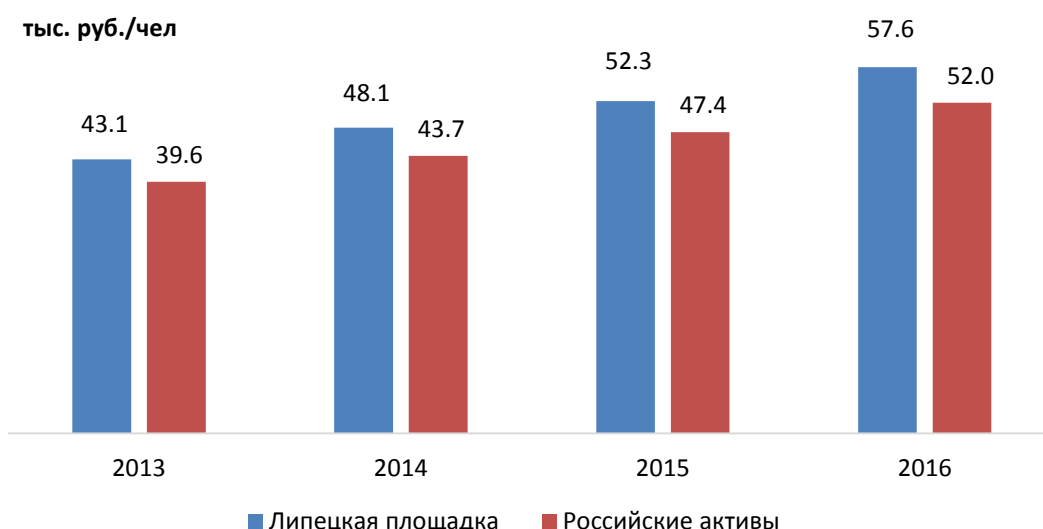
Система мотивации персонала Группы позволяет улучшить качество труда и достичь большего вклада каждого работника в общее дело. На НЛМК используются несколько видов мотивации, основной является справедливое материальное стимулирование за высокие результаты деятельности.

В настоящее время наиболее эффективной системой мотивации сотрудников Группы НЛМК является «мотивация на результат». Результаты определяются с помощью ключевых показателей эффективности (КПЭ или KPI). Определение КПЭ для топ-менеджеров компании и дальнейшее их каскадирование на все уровни управления позволяет существенно улучшить эффективность и заинтересованность сотрудников в достижении поставленных целей. Данный принцип является основой системы управления по целям (МВО) активно внедрявшейся в 2016 г. на компаниях Группы. На конец 2016 г. на МВО систему переведено почти 1,5 тыс. сотрудников Компании.

Группа НЛМК ежеквартально индексирует оплату труда персонала для компенсации инфляционного фактора. В 2016 году рост среднемесячной заработной платы сотрудников компаний Группы составил около 10% г/г, на российских активах Группы НЛМК она достигла 52,0 тыс. рублей.

Кроме того, на предприятиях действует система нематериального поощрения: особо отличившиеся работники награждаются знаками и грамотами; в корпоративном издании публикуются статьи о лучших сотрудниках, портреты передовиков вывешиваются на заводской Доске Почета, успешные и талантливые работники включаются в кадровый резерв.

Динамика средней зарплаты сотрудников российских активов Группы НЛМК



Помимо справедливой оплаты труда на НЛМК используются различные виды стимулирования: психологическая мотивация, широкие возможности по развитию карьеры и личностных качеств, различные поощрения за выдающиеся результаты и инициативы, прочие инструменты.

По результатам 2016 года было награждено 1,7 тыс. сотрудников Группы НЛМК, в том числе:

- Наградами, поощрениями, грамотами предприятий - 1492 чел.
- Отраслевыми наградами – 57 чел.
- Региональными наградами - 57 чел.
- Муниципальными наградами – 29 чел.
- Государственными наградами – 24 чел.
- Наградой президента РФ – 1 чел.

- Наградой председателя Госдумы РФ – 3 чел.
- Наградой МЧС России – 1 чел.

Профессиональные конкурсы и соревнования – еще один элемент повышения мотивации сотрудников. Такие мероприятия повышают заинтересованность в развитии профессиональных навыков и открывают широкие возможности для их карьерного развития. В 2016 году только на Липецкой площадке было проведено 25 конкурсов профессионального мастерства, в которых приняли участие более 1,6 тыс. человек.

Значительное внимание на компаниях Группы НЛМК ежегодно уделяется проведению конкурсов «Молодой лидер», стимулирующие личностное и профессиональное развитие молодых сотрудников.

Кейс: Конкурс «Молодой лидер»

Конкурс «Молодой лидер» проводится в компании с 2005 года. За время его существования в нем приняли участие более 7000 сотрудников НЛМК. Эти мероприятия развивают активную жизненную позицию, формируют работоспособный, профессиональный и инициативный кадровый состав предприятия.

Традиционно конкурс проводится в три этапа: отборочный, основной и финальный. В 2016 году ключевой темой конкурса на всех его этапах стала тема «Безопасность труда».

Социальный пакет

НЛМК, как ответственный работодатель, на постоянной основе осуществляет дополнительную поддержку своих сотрудников в формате социального пакета.

Все сотрудники НЛМК имеют возможность получать такие меры социального обеспечения, как оздоровление, организация питания и отдыха, охрана труда, поддержка материнства и детства, поддержка пенсионеров и ветеранов, социальное поощрение лучших работников, комплекс социальных выплат.

Дополнительные меры поддержки оказываются женской части нашего трудового коллектива: помимо законодательно закрепленных инициатив НЛМК предоставляет гибкость рабочего времени женщинам, имеющим малолетних детей, а также обеспечивает профессиональное обучение и повышение квалификации после выхода из отпуска по уходу за ребенком.

Компания реализует комплексную программу по работе с молодежью, обеспечивая дополнительную поддержку молодым сотрудникам. Выпускникам базовых учебных заведений при поступлении на работу гарантируется средняя заработная плата и обеспечиваются дополнительные выплаты (подъемные).

На НЛМК существует добрая традиция вручения новогодних подарков детям сотрудников, подрастающему поколению также предоставляются путевки в детские оздоровительные лагеря по льготным ценам.

Забота о здоровье

Мы считаем своим приоритетом поддержание здоровья наших сотрудников. Мы всячески поддерживаем формирование культуры здоровья, потребности к ведению более здорового образа жизни, повышению уровня психофизического состояния наших сотрудников.

Для оказания медицинской помощи на компаниях Группы НЛМК действуют 3 медсанчасти и более 25 здравпунктов. Сотрудникам также предоставлена возможность санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха, как на базе собственных 10 санаториях и базах отдыха, так и в других регионах страны.

Программы формирования здорового образа жизни направлены на вовлечение наибольшего количества сотрудников в занятия физкультурой и спортом, популяризацию здорового образа жизни.

Для этого на производственных площадках действуют спортивные залы, сотрудникам предоставляются льготные условия для посещения бассейнов и фитнес-центров.

Компания на постоянной основе организует корпоративные спортивные и культурно-массовые мероприятия.

Развитие талантов

Для НЛМК инвестиции в развитие персонала – неотъемлемый элемент обеспечения ее долгосрочной конкурентоспособности, динамичного развития, повышения ценности человеческого капитала и, в конечном итоге, роста фундаментальной стоимости НЛМК. Профессиональное развитие персонала и развитие соответствующих процедур является ключевым элементом внедрения Производственной системы НЛМК и реализации Стратегии 2017.

Профессиональное обучение обеспечивает уровень квалификации работников, необходимый для решения производственных задач, способствует росту лояльности персонала, формирует благоприятный социально-психологический климат в коллективе, оказывает непосредственное воздействие на развитие корпоративной культуры.

Основные направления развития персонала – это работа с кадровым резервом и перспективными работниками, профессиональная оценка руководства и специалистов, обязательная аттестация (проверку знаний) рабочих, адаптация и наставничество, лидерские мероприятия и конкурсы профессионального мастерства.

В 2016 году стартовал процесс аттестации руководителей, специалистов и служащих для определения соответствия работников занимаемым должностям на основании анализа выполнения работником своих обязанностей, проявленных личных и профессиональных качеств. По итогам аттестации разрабатываются индивидуальные планы развития для повышения эффективности и меры стимулирования к продуктивному труду.

Работа с кадровым резервом является одним из приоритетов кадровой политики. Она направлена на подготовку работников с управленческим талантом для конкретных руководящих должностей. Подготовка перспективных сотрудников включает комплекс мер по повышению профессиональных компетенций, включая обучение на семинарах и тренингах, а также практическую стажировку в предполагаемой должности.

В Группе НЛМК действует система адаптации новых сотрудников, основной целью которой является организация качественной помощи и поддержки новых сотрудников для быстрого и эффективного освоения функционала.

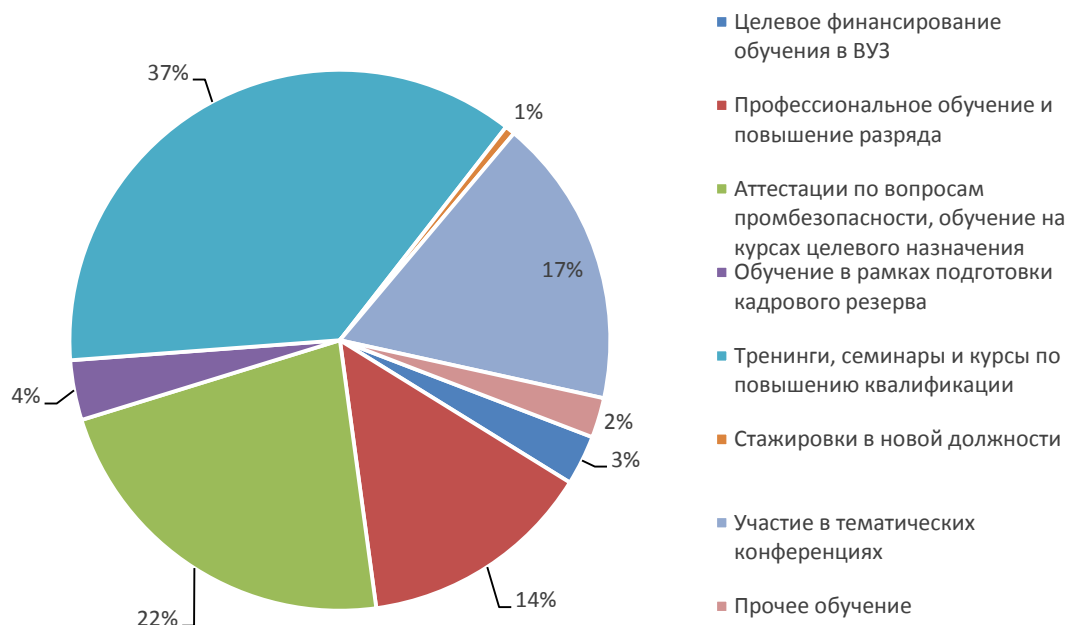
Врезка: В 2016 году была продолжена реализация уникальной корпоративной образовательной программы «Лидеры Группы НЛМК 2025». В рамках программы наиболее перспективные сотрудники всех площадок Группы НЛМК проходят обучение под руководством преподавателей с мировым именем и топ-менеджеров мировых компаний. Эта программа делает возможным осознание и достижение таких вершин карьеры и личностного роста, которые ранее казались недоступными. С момента старта программы более половины ее участников продвинулись по карьерной лестнице, в том числе до уровня вице-президентов.

Около 90% работников проходят обучение на учебной базе компании, что позволяет использовать внутренний потенциал накопленных знаний и наиболее эффективно организовать процесс обучения. Преподаватели – высококвалифицированные руководители и специалисты, а также преподаватели ведущих учебных заведений России.

В 2016 г. расходы на профессиональное развитие персонала Группы НЛМК составили \$3,4 млн. Различные корпоративные и внешние программы обучения прошли более 90% сотрудников. Основные направления инвестиций – развитие профессиональных компетенций на тренингах, семинарах и курсах (37% расходов), аттестации по вопросам промышленной безопасности и проведение целевых курсов (22%), а также участие сотрудников НЛМК в тематических конференциях, связанных с деятельностью Компании (17%).



Структура инвестиций по направлениям обучения



ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Компания стремится достичь мирового лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТПБ) среди металлургических компаний за счёт применения передовых практик управления ОТПБ, эффективного управления рисками, мотивации и активного вовлечения сотрудников в программы производственной безопасности.

Основные принципы НЛМК:

- Сотрудники - главная ценность Компании, сохранение их жизни и здоровья является главным приоритетом производственной деятельности.
- Охрана труда и промышленная безопасность – неотъемлемая часть бизнеса и основа решений по развитию и совершенствованию бизнес-процессов.
- Все несчастные случаи, аварии, инциденты и профессиональные заболевания могут и должны быть предотвращены.
- Безопасная организация производства – обязанность каждого сотрудника.

Для достижения заявленных целей и реализации принципов в области ОТПБ НЛМК берет на себя ответственность:

- Эффективно управлять потенциальными рисками для жизни и здоровья сотрудников, подрядчиков и третьих лиц
- Неукоснительно соблюдать российские и международные требования в сфере охраны труда и промышленной безопасности
- Постоянно повышать уровень компетенций работников в области охраны труда и промышленной безопасности
- Обеспечивать открытость показателей в сфере охраны труда и промышленной безопасности

Охрана труда и промышленная безопасность рассматривается как один из важных и неотъемлемых элементов Производственной Системы НЛМК, как ключевой элемент Стратегии 2017.

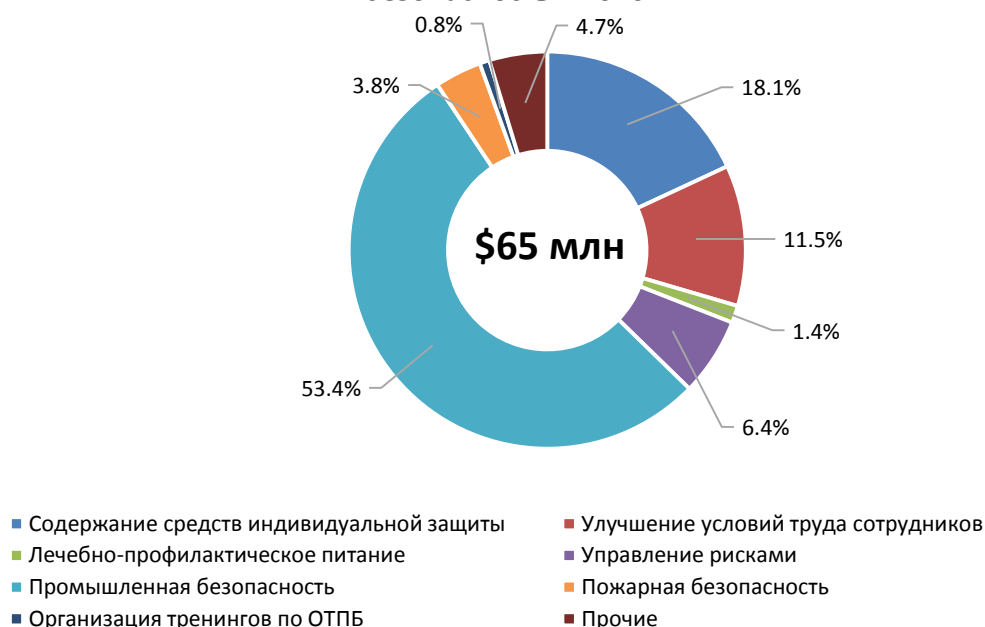
Ключевые инициативы в 2016 г.

- **Организационные изменения**, повысившие эффективность процессов обеспечения безопасности производства:
 - Введена должность вице-президента по охране труда, промышленной безопасности и экологии, который занимается внедрением и организацией единых процессов обеспечения безопасных условий труда сотрудников по всему периметру Группы НЛМК.
 - Пересмотрены и стандартизированы организационные структуры управления вопросами охраны труда и промышленной безопасности российских предприятий Группы.
 - Введены должности корпоративных руководителей направлений по пожарной безопасности и развитию охраны труда, промышленной безопасности и экологии.
- **Управление рисками.** Во всех дивизионах Группы продолжалась активная реализация программы управления рисками, нацеленная на выявление опасных производственных факторов, их устранения и эффективного управления остаточными рисками. В 2016 г. устранено более 100 тысяч рисков потенциального травмирования персонала и нанесения материального ущерба собственности Компании.
- **Вовлечение персонала.** Успешно реализовывалась программа «В поисках безопасности» - направленная на вовлечение рабочего персонала в процесс самостоятельного выявления опасных условий труда и опасного поведения своих коллег. Инициирована работа по внедрению международной практики «Блокировка/Маркировка и контроль источников энергии».
- **Обучение руководителей.** В НЛМК ведется активная разработка передовых программ обучения руководителей высшего и среднего звена, направленных на развитие культуры безопасности и навыков управления производственной безопасностью.

Затраты на охрану труда и промышленную безопасность

Компания активно инвестирует в проекты, направленные на постоянное повышение уровня охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, устранению или снижению рисков, улучшение условий труда сотрудников. Инвестиционные и операционные затраты на эти цели по российским площадкам Группы НЛМК в 2016 г. составили более 4,35 млрд. рублей (\$65 млн).

Структура затрат на охрану труда и промышленную безопасность в 2016 г.*



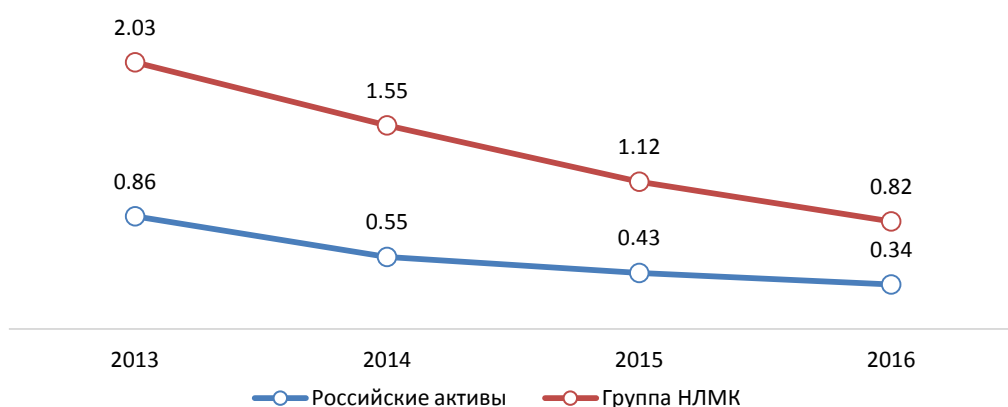
*данные по российским активам

Статистика производственного травматизма Группы НЛМК

По итогам 2016 достигнуто значительное снижение показателей производственного травматизма (г/г):

- На 30% снизилось общее количество несчастных случаев с потерей трудоспособности в 2016г.;
- На 10% снизилось количество рабочих дней, потерянных по причине производственного травматизма;
- Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 000 000 отработанных человеко-часов) среди сотрудников составил:
 - по Группе НЛМК – 0,82 (-27% г/г);
 - по российским активам – 0,34 (-21% г/г);

Динамика показателя LTIFR по Группе НЛМК

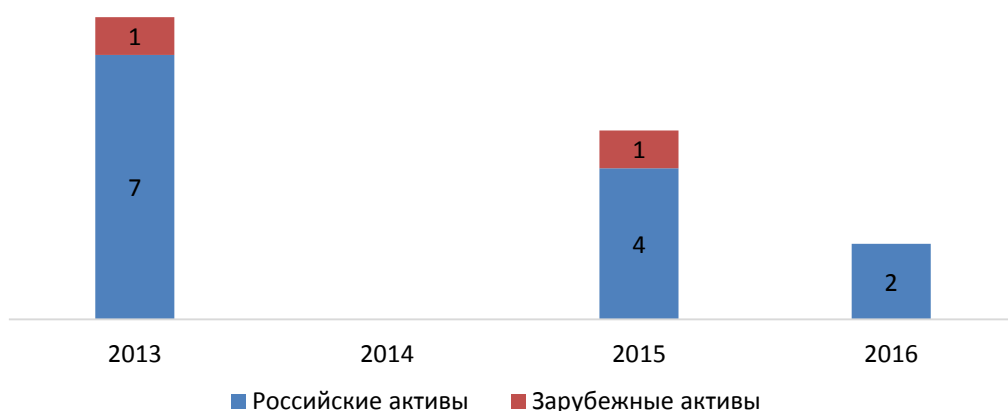


8 производственных площадок Группы НЛМК отработали без единого несчастного случая с потерей трудоспособности, из числа которых Алтай-Кокс, НЛМК-Метиз и Новолипецкая металлобаза смогли преодолеть рубеж в два непрерывных календарных года без несчастных случаев на производстве.

Липецкая площадка в 2016 г. достигла самого низкого уровня производственного травматизма среди российских конкурентов и за всю свою 82-летнюю историю с показателем 0,03 травмы с потерей трудоспособности сотрудников на 1 000 000 отработанных человеко-часов.

К нашему глубокому сожалению в 2016 г. мы не смогли избежать двух связанных с производством смертельных случаев с сотрудниками Компании.

Смертельные случаи на производстве Группы НЛМК



Целевые показатели в области охраны труда и промышленной безопасности

Эффективность усилий компании по обеспечению безопасности труда оценивается на основе исполнения целевых показателей. Анализ исполнения отдельных целей в области ОТПБ за 2016 г.:

Ключевые аспекты корпоративной ответственности	Цели на 2016 год	Результаты 2016 года	Достижение поставленных целей	Цели на 2017 год
Охрана труда и промышленная безопасность	Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах не выше 0,60.	Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах снизился на 21% г/г и достиг 0,34.	Перевыполнено на 43%.	Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах не выше 0,60.
	Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах на 10% от достигнутого уровня 2015г.	Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах снизился на 34% г/г до 7,71.	Перевыполнено в 2,3 раза.	Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на зарубежных активах на 10% от достигнутого уровня 2016г.
	В рамках программы «Управление рисками»	В рамках программы «Управление рисками»	Выполнено.	Обеспечить поддержание

	завершить первичное обследование предприятий Группы по выявлению опасностей в области ОТПБ.	завершено первичное обследование предприятий Группы по выявлению опасностей в области ОТПБ на предприятиях Группы. Выявлено более 100 тыс. опасностей.		коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) группы НЛМК не выше 1,00.
	Обеспечить устранение / снижение не менее 50% неприемлемых рисков, выявленных в 2016г. и перешедших с 2015г.	Устранено / снижено 69% от выявленных неприемлемых рисков.	Перевыполнено на 38%.	Обеспечить устранение / снижение не менее 50% неприемлемых рисков, выявленных в 2017. и перешедших с 2016г.
	Обеспечить вовлечение в мероприятия «В поисках безопасности» персонала не менее 20% от фактической численности.	Достигнуто более 20 тыс человека - вовлечений.	Перевыполнено в 2,1 раза.	Обеспечить устранение / снижение не менее 50% условно-приемлемых рисков, выявленных в 2017. и перешедших с 2016г.
	Внедрение передовых практик управления вопросами ОТПБ	Внедрение передовых практик управления вопросами ОТПБ, в т.ч. разработана и внедрена система оценки зрелости предприятий по ОТПБ и др. мероприятия.	Выполнено.	Продолжить внедрение передовых практик управления вопросами ОТПБ.

РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Миссия и стратегические цели в области социальной ответственности

НЛМК, как социально ответственная компания берет на себя обязательства по обеспечению добросовестного выполнения норм международного и национального законодательства, а также удовлетворению социальных потребностей работников, местных сообществ на территориях присутствия и общества в целом.

Цель Компании в области социальной ответственности – формирование общности интересов Компании, работников, местных сообществ, органов государственной власти и местного самоуправления в достижении устойчивого развития Компании и регионов присутствия, а также в обеспечении благоприятной среды для сотрудников предприятия и местного населения.

Основные социальные задачи Компании:

- построение взаимоотношений с работниками на основе лучших практик социального партнерства, обеспечение равных социальных гарантий и создание равных возможностей для высокопроизводительного труда, профессионального роста и раскрытия творческого потенциала каждого сотрудника Компании;
- поддержание усилий органов государственной власти и управления, местного самоуправления и гражданского общества, направленных на социально-экономическое развитие региона, а также инициирование собственных социальных программ и проектов, участие в разработке и реализации социальных программ и проектов на основе государственно-частного или общественно-частного партнерства;
- повышение качества управления социальной сферой Компании, обеспечение результативности и эффективности реализуемых социальных мероприятий, что позволит оптимизировать использование ресурсов для формирования экономического и социального благополучия Компании, регионов присутствия и страны в целом.

Ключевые аспекты корпоративной ответственности	Цели на 2016 год	Результаты 2016 года	Достижение поставленных целей. Анализ.	Цели на 2017 год
Взаимодействие с сообществом	Реализация мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия и поддержки стабильной социально-экономической среды в местных сообществах.	Инвестиции на социальные нужды и развитие регионов присутствия в 2016 году составили 2,95 млрд рублей (\$44 млн), более 500 млн рублей (\$7 млн) направлено на благотворительность.	Цель 2016 г. достигнута Группа НЛМК активно участвовала в развитии регионов присутствия активов	Продолжить реализацию мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия

Вклад в развитие социальной среды

Одной из социально-значимых основных задач НЛМК является улучшение качества жизни населения регионов присутствия. В партнерстве с органами государственной власти и местного самоуправления, общественными организациями Компания стремится создавать новые возможности внедрения современных механизмов развития территорий, решения наиболее острых социальных проблем. Компания на постоянной основе инвестирует средства в программы поддержки науки и образования, культуры и спорта.

Компания прикладывает существенные усилия к продуктивному сотрудничеству с органами государственной власти, органами местного самоуправления, институтами гражданского общества на благо комплексного социально-экономического развития территорий присутствия, создания благоприятного делового климата.

НЛМК поддерживает разработанные внешними сторонами хартии и другие инициативы, не противоречащие принципам ведения бизнеса, активно работает с деловыми и общественными организациями, в том числе, является членом «Российского союза промышленников и предпринимателей» и Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Ассоциация металлургов России».

Инвестиции Группы НЛМК в развитие регионов присутствия

Для формирования экономического и социального благополучия Компании и регионов присутствия НЛМК последовательно финансирует реализацию программ, направленных на развитие образования, здравоохранения, культуры.

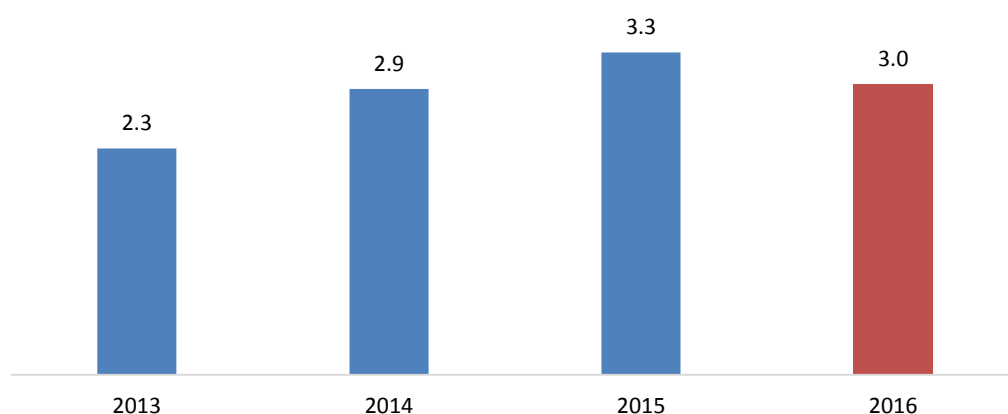
Основные направления социального инвестирования:

- Развитие культуры, массового и детского спорта
- Развитие науки и образования
- Работа с детьми и молодежью
- Благотворительная деятельность

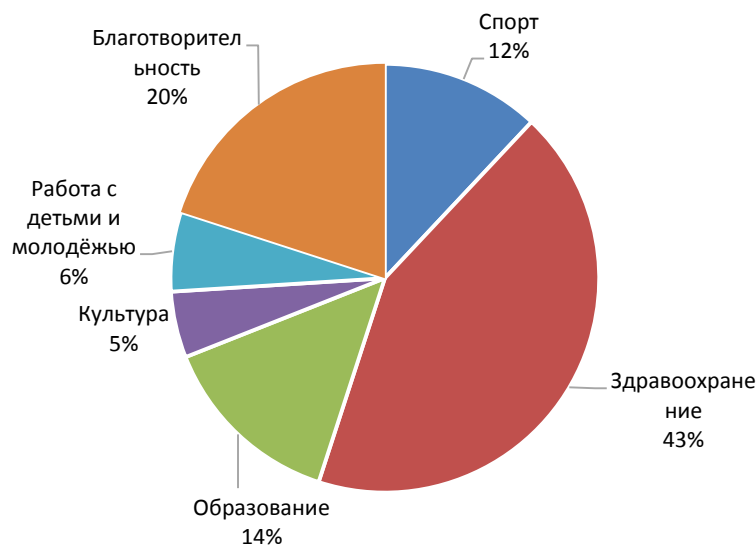
Общая сумма инвестиций в социальное развитие регионов за 2016 год по российским компаниям Группы НЛМК составила 2,95 млрд рублей (\$44 млн).

млрд. руб.

Социальные инвестиции НЛМК



Структура социальных инвестиций 2016 года



Развитие культуры и спорта

Одним из приоритетных направлений социальной деятельности Компании является приобщение детей и молодежи к регулярным занятиям физкультурой, развитие детского и массового спорта. Для этих целей Компания выделяет средства на содержание спортивных комплексов, объектов и сооружений, доступных всем жителям местных территорий, оказывает помощь спортивным детским и юношеским школам и секциям (в том числе, в приобретении спортивного оборудования), спортивным клубам и перспективным спортсменам.

НЛМК полностью финансирует Спортивный клуб «Липецкий металлург», успешно реализующий программу развития массового спорта в г. Липецке, создает необходимые условия для занятий спортом работникам комбината и членам их семей, а также всем желающим жителям Липецка.

Спорткомплексы НЛМК ежегодно посещает более 20 тысяч жителей Липецка. В спортивных соревнованиях, которые организует НЛМК, ежегодно участвуют более 2000 школьников. При полном финансировании спортклуба «Липецкий Металлург» создана Детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва №13, где 300 юных спортсменов занимаются стендовой и пулевой стрельбы. Как результат – половина сборной России по стендовой стрельбе - воспитанники спортклуба «Липецкий Металлург». В 2016 году среди воспитанников детской спортивной школы появилось еще два мастера спорта и 16 кандидатов в мастера спорта. 25 спортсменов из Липецка входит в состав сборной команды России по стендовой стрельбе.

Поддержка культуры и искусства является одним из значимых направлений социальной политики. Компания оказывает содействие организациям, ведущим культурно-историческую и историко-просветительскую деятельность, выделяет средства на охрану и должное содержание памятников культуры и архитектуры, иных объектов, имеющих культурную и историческую ценность в регионах своего присутствия.

Развитие науки и образования

Решая задачу создания перспективного кадрового резерва творчески активного и технически грамотного персонала, Компания на системной основе содействует подрастающему поколению в получении современного качественного технического образования и способствует развитию научного потенциала профильных учебных заведений путем:

- целевого финансирования научно-образовательной деятельности базовых учебных заведений;

- развития и укрепления научно-технической базы научных центров металлургической и горнодобывающей отраслей;
- организации и финансирования научно-исследовательских конференций, конкурсов научно-технического творчества среди студентов базовых учебных заведений;
- проведения дней открытых дверей и экскурсий на производственные объекты для учащихся школ, организации производственной практики на предприятиях Группы для студентов профильных учебных заведений профессионального образования;
- создания необходимых условий для занятий и мотивации учащихся и студентов в получении качественного профессионального образования, в том числе, реализуя стипендиальные программы.

Работа с детьми и молодежью

Компания проводит активную работу по организации детского оздоровительного отдыха. В сезон летних каникул Компания предоставляет возможности для отдыха в детских санаториях и домах отдыха детям работников, детям из малообеспеченных семей и воспитанникам детских домов.

В качестве шефской и благотворительной помощи Компания вкладывает средства в укрепление материально-технической базы детских садов, школ, лицеев, профессиональных училищ, детских творческих центров, детских домов, школ-интернатов.

Особая роль уделяется патриотическому воспитанию молодежи. Совместно с ветеранскими и профсоюзными организациями организуются встречи с ветеранами, посещение памятных мест боевой Славы, уроки Мужества в школах и базовых учебных заведениях.

Детский оздоровительный комплекс НЛМК «Прометей» стал победителем всероссийского конкурса научно-методических материалов «Наука и практика обеспечения детского и молодежного отдыха-2016», который проходил в рамках XXI всероссийского форума организаторов отдыха и оздоровления детей и молодежи «Территория особого значения: дополнительное образование, отдых и оздоровление детей и молодежи».

Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность в регионах присутствия осуществляется через учрежденные Компанией благотворительные фонды и за счет прямых отчислений средств Компании.

Приоритетными направлениями являются: забота о воспитанниках детских домов и интернатов, помощь малообеспеченным гражданам, пенсионерам и инвалидам; оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф; содействие укреплению престижа и роли семьи в обществе; охрана окружающей природной среды и защиты животных.

Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие», созданный НЛМК в 1999 году, реализует 11 программ, которые охватывают все стороны социальной поддержки населения. Приоритетные направления – забота о воспитанниках детских домов и интернатов, помощь малообеспеченным гражданам, пенсионерам и инвалидам, людям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Ежегодно помощь получают более 30 тысяч жителей Липецкой области, нуждающихся в дополнительной социальной защите. Средства выделяются для оплаты дорогостоящего лечения, приобретения лекарств, технических средств реабилитации, путевок в санатории и детские лагеря, а также для подготовки детей к новому учебному году и на другие социальные проекты.

Благотворительный фонд «Забота, помощь, милосердие», действующий на территории Свердловской области оказывает поддержку в развитии спорта, охране культурного наследия. Осуществляет выплаты ветеранам и пенсионерам.

Врезка: В 2016 году в рамках благотворительных программ прошли следующие акции:

«Светлое Воскресенье» - в канун Пасхи более 2000 нуждающихся жителей Липецка получили пасхальные куличи.

«Одаренные дети» – организован слет 120 победителей школьных олимпиад города в детском лагере «Прометей».

«Оздоровление ветеранов НЛМК» - для 150 ветеранов предприятия приобрели путевки в санатории «Сухоборье» и «Парус».

«Школьная страна» – организована подготовка воспитанников детских домов к новому учебному году, а также вручение им школьных принадлежностей и сладких подарков.

«Тепло в дом» - обеспечена доставка дров бывшим работникам НЛМК, проживающим в домах с печным отоплением.

«Прекрасное пробуждает доброе» - организованы посещения работниками предприятия и членами их семей городских культурных мероприятий.

«Здоровые люди – сильная нация» - организованы посещения работниками предприятия и членами их семей спортивных учреждений города, а также оздоровление ветеранов НЛМК и инвалидов Липецка на занятиях аквааэробики.

«Надежда» - организованы поздравления и подарки воспитанникам детских домов Липецка и Липецкой области ко Дню защиты детей.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2012	2013	2014	2015	2016
Персонал					
Количество сотрудников, тыс. чел.	62,5	61,7	60,1	56,6	54,0
Текучесть кадров, %	10,0	10,0	8,4	8,8	4,7
Количество женщин среди сотрудников, %	27,2	27,3	27,2	27,0	28,0
Рост заработной платы, %	9,6	10,0	12,0	8,0	10,0
Инвестиции в обучение персонала, \$ млн	5,5	5,5	4,4	3,3	3,4
Общее количество часов, затраченное на обучение персонала, тыс. часов	7 014	6 549	5 346	6 188	6 303
Охрана труда и промышленная безопасность					
Несчастные случаи, шт	245	217	177	123	90
<i>Сотрудники</i>	221	194	151	102	73
<i>Подрядчики</i>	24	23	26	21	17
Смертельные случаи, шт	11	8	0	6	5
<i>Сотрудники</i>	6	8	0	5	2
<i>Подрядчики</i>	5	0	0	1	3
Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR), Группа НЛМК	2,22	2,03	1,55	1,12	0,82
Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR), Российские активы	0,87	0,86	0,55	0,43	0,34
Инвестиции в ОТПБ, \$ млн	20,29	34,07	39,48	24,57	65,04
Местные сообщества					
Социальные инвестиции, \$ млн	70	73	75	54	44
Социальные инвестиции, млрд рублей	2,17	2,30	2,91	3,28	2,95



Экология и бережное использование ресурсов

Апрель 2017

ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2016 ГОДА

НЛМК в 2016 году повысил экологическую безопасность производства

Успешное достижение целевых показателей	Существенные экологические инвестиции	Снижение загрязнения атмосферы
<p>Исполнение природоохранных целей 2016 года Группы НЛМК</p>  <p>0% 17% 83%</p> <p>■ Выполнено ■ Перевыполнено ■ Не выполнено</p>	<p>Поддержание существенных инвестиций в экологическую безопасность производства</p>  <p>4.3 5.4 6.3 7.0</p> <p>2013 2014 2015 2016</p> <p>—○— Инвестиции, млрд руб</p>	<p>Сокращение удельных выбросов</p>  <p>кг/т стали</p> <p>25 20 15 10 5 0</p> <p>21.9 21.1 20.9 20.8</p> <p>2013 2014 2015 2016</p>
<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Цели поставленные Группой были полностью выполнены.</p>	<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Компания продолжает увеличивать инвестиции в реализацию природоохранных проектов.</p>	<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Уровень выбросов в атмосферу снижен на 250 тонн в год за счет реализации инвестиционных проектов.</p>

Бережное использование водных ресурсов	Эффективная работа с отходами	Энергоэффективность																														
<p>Последовательное снижение удельного водопотребления</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Удельное водопотребление (м³/т)</th></tr><tr><td>2013</td><td>5.4</td></tr><tr><td>2014</td><td>5.4</td></tr><tr><td>2015</td><td>4.9</td></tr><tr><td>2016</td><td>4.8</td></tr></table>	Год	Удельное водопотребление (м³/т)	2013	5.4	2014	5.4	2015	4.9	2016	4.8	<p>Высокая степень вовлечения отходов в производственную деятельность (рециклинг)</p>  <table><tr><th>Объект</th><th>Процент рециклинга (%)</th></tr><tr><td>Липецкая площадка</td><td>97%</td></tr><tr><td>ВИЗ-Сталь</td><td>96%</td></tr><tr><td>НЛМК Урал</td><td>76%</td></tr><tr><td>НЛМК Калуга</td><td>95%</td></tr></table>	Объект	Процент рециклинга (%)	Липецкая площадка	97%	ВИЗ-Сталь	96%	НЛМК Урал	76%	НЛМК Калуга	95%	<p>Снижение удельной энергоемкости стали (Липецкая площадка)</p>  <table><tr><th>Год</th><th>Удельная энергоемкость (Гкал/т)</th></tr><tr><td>2013</td><td>5.67</td></tr><tr><td>2014</td><td>5.72</td></tr><tr><td>2015</td><td>5.66</td></tr><tr><td>2016</td><td>5.60</td></tr></table>	Год	Удельная энергоемкость (Гкал/т)	2013	5.67	2014	5.72	2015	5.66	2016	5.60
Год	Удельное водопотребление (м³/т)																															
2013	5.4																															
2014	5.4																															
2015	4.9																															
2016	4.8																															
Объект	Процент рециклинга (%)																															
Липецкая площадка	97%																															
ВИЗ-Сталь	96%																															
НЛМК Урал	76%																															
НЛМК Калуга	95%																															
Год	Удельная энергоемкость (Гкал/т)																															
2013	5.67																															
2014	5.72																															
2015	5.66																															
2016	5.60																															
<p>Ключевые события и факты:</p> <p>Объем водопотребления на российских предприятиях Группы в 2016 г. составил 76 млн. м3, оставшись на уровне 2015 г. при росте производства стали на 4%.</p> <p>Удельное водопотребления на НЛМК ниже наилучших доступных технологий (7,0 м3/т)</p>	<p>Ключевые события и факты:</p> <p>В 2016 г. рециклинг отходов по Группе НЛМК (без учета малоопасных отходов горнодобывающей деятельности) составил 94%.</p>	<p>Ключевые события и факты:</p> <p>В 2016 г. реализован очередной проект по генерации собственной электроэнергии за счет утилизации газов – это снизит воздействие на окружающую среду и снизит потребности во внешних закупках энергии.</p>																														

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЛМК

Галина Христофорова, директор по экологии Группы НЛМК:

«Масштабная инвестиционная программа предприятий Группы НЛМК с внедрением инновационных природоохранных технологий позволила при фактическом удвоении объемов производства стали достичь уникальных для российских интегрированных сталелитейных компаний результатов в области охраны окружающей среды. Достигнутые результаты мы рассматриваем как промежуточные и намерены продолжить реализацию экологических проектов, которые позволят предприятиям Группы НЛМК соответствовать наилучшим мировым стандартам и обеспечивать стратегические цели по систематической минимизации воздействия на окружающую среду.»

Суммарные затраты на природоохранную деятельность Группы НЛМК за период с 2000 г. составили 54 млрд. руб. (\$1,4 млрд. долл.). Столь масштабные инвестиции позволили трансформировать НЛМК в лидирующую компанию по экологической безопасности производства, например, уже с 2010 года Группа НЛМК превосходит мировой уровень наилучших доступных технологий по потреблению воды. На Липецкой площадке за этот же период более чем в 2 раза снизились удельные выбросы в атмосферу, был внедрен замкнутый цикл водоснабжения, что позволило минимизировать загрязнение водного бассейна»

Группа НЛМК берет на себя обязанность по обеспечению, сохранению и поддержанию благоприятной среды проживания для населения в регионах присутствия компании, формируя программы природоохранных мероприятий, неукоснительно исполняя принятые планы и разработанные проекты.

Природоохранная деятельность в Группе НЛМК рассматривается как одно из приоритетных направлений управления корпоративными рисками в целях исключения ситуаций ограничения деятельности предприятий и их дальнейшего развития по экологическим критериям.

В Группе НЛМК действует политика в области охраны окружающей среды, которая является долгосрочным руководством, определяющим направления деятельности по обеспечению экологической безопасности производства в регионах присутствия компаний Группы.

Цели НЛМК в области природоохранной деятельности:

- Обеспечивать экологическую эффективность производственных процессов
- Соответствовать уровню лучших мировых практик по воздействию на окружающую среду и использованию ресурсов
- Быть лидером в отрасли по удельным показателям воздействия на окружающую среду.

Для этого в своей работе НЛМК руководствуется следующими принципами:

- Экологически ответственный подход при эксплуатации, модернизации, реконструкции и капитальном строительстве производств;
- Соблюдение российских (международных) законодательных и нормативных требований в сфере охраны окружающей среды;
- Предотвращение рисков воздействия на окружающую среду;
- Открытость и доступность информации об экологической деятельности предприятий Группы и их воздействия на окружающую среду

Высокий приоритет и системный подход к охране окружающей среды позволяет эффективно производить качественную продукцию с минимальным воздействием на экологию регионов присутствия.

Экологическая программа Группы НЛМК

Последовательное сокращение негативного воздействия на окружающую среду является одним из важнейших элементов долгосрочной стратегии компании, для чего была разработана Экологическая программа Группы НЛМК.

- **1-й этап Программы (2014-2016 гг).** Содержание 1-го этапа: реализованы крупные инвестиционные проекты, была проведена системная работа по оптимизации процессов, в первую очередь в части управления экологическими рисками.
- «Зеленые» инвестиции 1-го этапа около 19 млрд руб. (\$350 млн).
- Результаты 1-го этапа: снижение удельных выбросов в атмосферу на 5%, а удельное водопотребление – на 11% к уровню 2013 года.
- **2-й этап Программы (начало – 2017 г):**
- Комплексная цель:
 - снижение воздействия деятельности на окружающую среду
 - достижение лучших мировых практик по воздействию на окружающую среду и использованию ресурсов.

Исполнение целевых показателей НЛМК в области охраны окружающей среды в 2016 году

Ключевые аспекты корпоративной ответственности	Цели на 2016 г.	Результат 2016 г.	Реализация цели в 2016 году	Цели на 2017 г.
Управление потенциальными рисками для снижения или предотвращения негативного воздействия на окружающую среду	Реализация Экологической программы Группы НЛМК	Завершено 11 проектов в рамках управления экологическими рисками	Выполнено	Реализация организационных и инвестиционных проектов второго этапа Экологической программы Группы НЛМК
Снижение негативного воздействия на окружающую среду в производственной деятельности Группы НЛМК	Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2015 г.	Снижение на 0,1 кг/т стали от уровня 2015 г.	Выполнено	Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2016 г.
	Снижение удельного водопотребления на 0,1 м³/т стали от уровня 2015 г.	Снижение на 0,1 м³/т стали от уровня 2015 г.	Выполнено	Снижение удельного водопотребления на 0,05 м³/т стали от уровня 2016 г.
	Повышение уровня рециклинга отходов в Группе на 15% (отн.) от уровня 2011 г.	Повышение уровня рециклинга на 20% (отн.) от уровня 2011 г.	Перевыполнено на 5 п.п. (отн.)	Повышение уровня рециклинга отходов до 15% (абс.)
Соответствие наилучшим практикам при техническом перевооружении и эксплуатации	По охране атмосферного воздуха: переход на использование материала фильтров с улучшенными характеристиками по остаточной	Произведена замена материала фильтров с показателями остаточной запыленности до 10 мг/м³ на элементах (рукавах) согласно	Выполнено	Продолжение замены материала фильтров с показателями остаточной запыленности до 10 мг/м³ на элементах (рукавах) согласно

	запыленности до 10 мг/м3 на рукавных фильтрах	утвержденного графика		утвержденному графику модернизации
Совершенствование методов управления в соответствии с современными международными стандартами	Сертификация системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2015 площадок Группы НЛМК	Сертификация системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2015 площадок НЛМК-Калуга и Алтай-Кокс	Выполнено	Проведение сертификации системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2015 липецкой площадки, Стойленского ГОК, Алтай-Кокс

«Зеленые» инвестиции Группы НЛМК

Группа НЛМК реализует комплекс инвестиционных проектов, направленных на достижение целей Экологической программы.

Инвестиции на охрану окружающей среды в 2016 г. выросли на 12% г/г до 7 млрд. рублей (\$104 млн).

Инвестиции Группы НЛМК на охрану окружающей среды



Список крупных реализованных экологических инвестиционных проектов в 2016 г.:

Площадка	Объект	Проект	Эффективность
Липецкая площадка	Огнеупорный цех	Реконструкция аспирационно-технологических установок тракта выгрузки и подачи сыпучих материалов с заменой на рукавные фильтры	Снижение выбросов пыли на 150 т/год
Липецкая площадка	Огнеупорный цех	Реконструкция пылегазоочистных установок вращающихся печей	Снижение выбросов пыли на 250 т/год
Липецкая площадка	Огнеупорный цех	Строительство центральной системы газоочистки за шахтными печами	Снижение выбросов пыли на 80 т/год
Липецкая площадка	Агломерационное производство	Реконструкция аспирационных технологических установок тракта подачи извести, вагоноопрокидывателей	Снижение выбросов пыли на 250 т/год

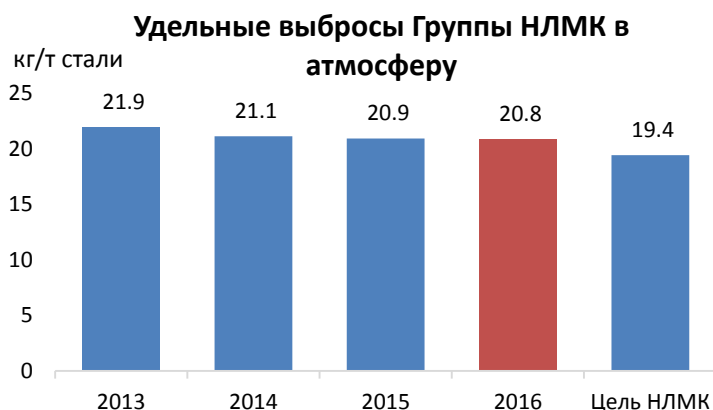
Липецкая площадка	Доменное производство	Строительство модульной аспирационной системы	Снижение выбросов пыли на 109 т/год
Липецкая площадка		Снижение уровня шума на границе санитарно-защитной зоны	Норма по шуму день до 55 дБ, ночь до 45 дБ
Липецкая площадка		Разработка и внедрение информационной системы «Экологический контроль»	Мониторинг воздействия на окружающую среду
НЛМК-Урал	Площадка в г. Ревда	Мероприятия по организации расчетной санитарно-защитной зоны	Норма по шуму день до 55 дБ, ночь до 45 дБ
НЛМК-Урал	Площадка в г. Нижние Серги	Мероприятия по организации расчетной санитарно-защитной зоны	Норма по шуму день до 55 дБ, ночь до 45 дБ
НЛМК-Урал	Площадка в г. Нижние Серги	Блок очистных сооружений ливневого стока	Исключение сброса ливневого стока
ВИЗ-Сталь		Рекультивация объекта накопления и размещения отходов полигона «Лесной»	Возвращено 4,1 га земель
Стойленский ГОК		Отселение жителей при развитии карьера	Исключение проживания жителей в санитарно-защитной зоне

Сокращение воздействия на атмосферу

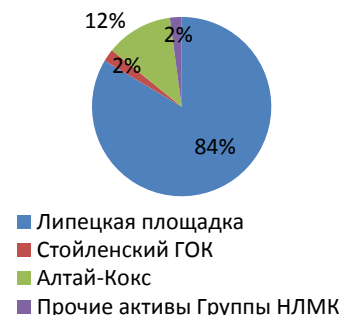
Группа НЛМК последовательно сокращает удельные выбросы в атмосферу. В 2016 году данный показатель снизился до 20,8 кг/т стали, что на 5% ниже относительно старта Стратегии 2017 и в 2 раза ниже относительно уровня выбросов Группы НЛМК в 2000 г.

Эти результаты были достигнуты за счет комплекса управленческих мер и инвестиционных проектов - реконструируются производственные агрегаты, устанавливаются пылегазоочистные установки, монтируется или модифицируется фильтровальное оборудование, внедряются технологии нейтрализации, улавливания и вовлечения полученных отходов в производственный оборот.

Основная часть выбросов в 2016 году пришлось на Липецкую площадку (84%) и Алтай-Кокс (12%), на все остальные активы Группы НЛМК приходится около 2% загрязнений атмосферного воздуха.

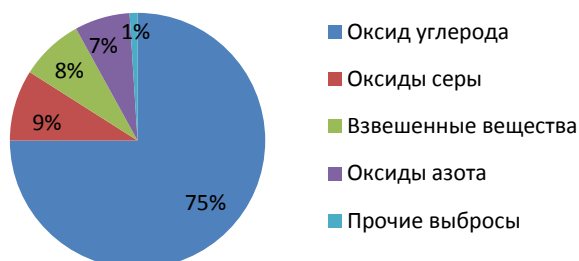


Структура выбросов по площадкам Группы НЛМК



Валовые выбросы в атмосферу по Группе НЛМК в 2016 г. выросли на 3% до 331 тыс т при росте производства стали по Группе на 4%. Рост общих выбросов был в основном обусловлен увеличением объемов производства сырьевых активов Группы, повышением загрузки установки сухого тушения кокса на Алтай-Коксе и ростом производства сортового дивизиона.

Структура выбросов в атмосферу по видам загрязнений, % масс



Основным загрязняющим веществом в выбросах предприятий Группы НЛМК является оксид углерода, на долю которого приходится 75% выбросов. Это вещество относится к 4 классу опасности и образуется в результате сжигания топлива и в технологических процессах. Около 24% выбросов занимают взвешенные вещества (8%), оксиды азота (7%), оксиды серы (9%).

Перечисленные загрязнения поступают в окружающую среду из высоких труб, обеспечивающих благоприятные условия рассеивания и минимальное воздействие на концентрацию оксида углерода в приземном слое.

Одна из целей Экологической программы снизить уровень удельных выбросов с текущих 20,8 кг/т до 19,4 кг/т при наилучших доступных технологиях в мировой практике 18,9 кг/т. Группа НЛМК продолжит прикладывать значительные усилия по сокращению выбросов в атмосферу.

Защита атмосферного воздуха

НЛМК повысил эффективность газоочистки доменной печи №4 до 99,7%

На Липецкой площадке в 2016г. введена в эксплуатацию современная модульная аспирационная установка производительностью 600 тыс. м³/час для литейного двора доменной печи №4 (2,1 млн тонн чугуна в год). Новая установка, заменившая устаревшее оборудование, позволила снизить валовые выбросы пыли доменной печи в атмосферу более чем в 20 раз и повысить уровень газоочистки до 99,7%.

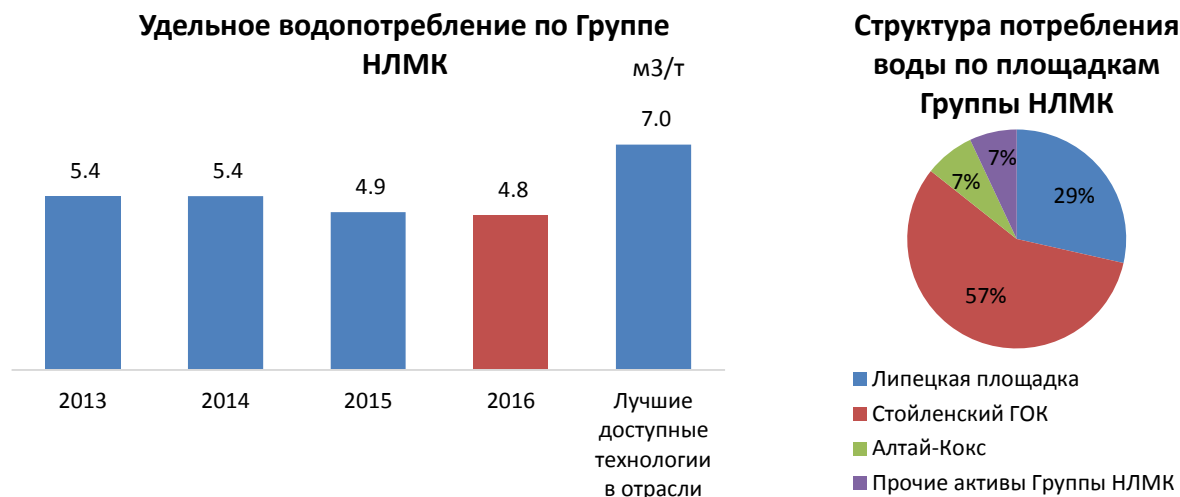
«Работая над снижением воздействия на окружающую среду, мы внедряем новые технологии и решения. Например, ранее очистка газов от пыли на литейном дворе доменной печи №4 велась методом орошения запыленных газов водой, а теперь мы применяем высокоэффективные рукавные фильтры, которые позволили значительно повысить эффективность очистки. Также при строительстве были применены уникальные технические решения, которые, в частности, позволили автоматически управлять производительностью аспирационной системы в зависимости от технологических режимов работы печи», - прокомментировала директор по экологии Группы НЛМК Галина Христофорова.

Бережное отношение к водным ресурсам

Группа НЛМК один из лидеров в отрасли по эффективности использования водных ресурсов и минимальному негативному воздействию на водный бассейн регионов присутствия благодаря внедрению передовых природоохранных технологий.

Удельное водопотребление (на тонну произведенной стали) последовательно сокращается и в 2016 году снизилось до 4,8 м³/т против лучших мировых практик в 7,0 м³/т.

Наибольший объем водопотребления приходится на Стойленский ГОК (57%), который активно использует водные ресурсы в производственном процессе. После завершения проекта модернизации системы технического водоснабжения с замкнутым водооборотом доля Липецкой площадки в водопотреблении Группы составляет 29%, вклад Алтай-Кокса составляет 7%, остальной объем приходится на прочие компании Группы.



Общее водопотребление по Группе НЛМК в 2016 году составило 76 млн м3, что на 0,2% ниже показателя 2015 г на фоне роста производства стали по Группе НЛМК на 4% г/г. При этом подпитка оборотных циклов водоснабжения водой из внешних источников за 2016 год составила 7% от объема валового водопотребления.

Группа НЛМК минимизирует сбросы загрязнений в водный бассейн регионов присутствия за счет использования на основных производственных площадках Группы бессточной системы водоотведения для промышленных сточных вод. Эта система практически исключает воздействие на водный бассейн в связи с поступлением загрязняющих веществ со сточными водами. Хозяйственно-бытовые стоки производственных площадок очищаются или на собственных очистных сооружениях или передаются на очистку местным водоканалам.

Одна из целей Экологической программы Группы НЛМК: полное прекращение промышленных сбросов на всех производственных площадках.

Бережное использование воды:

Экологический Парк «Лебединое озеро» – естественный индикатор благополучной экологической обстановки на НЛМК.

Экологический парк «Лебединое озеро» был создан силами работников НЛМК в 1978 году. Площадь территории «Лебединого озера», расположенного в самом центре комбината, составляет более 5 га. Это единственное в России и ближнем зарубежье уникальное место для сохранения и разведения популяций редких и исчезающих видов птиц, расположенное на территории промышленного предприятия.

Сейчас в экологическом парке живет более 50 видов декоративных птиц (более 400 особей). В водоеме, который наполняется из оборотного цикла технологической воды комбината, обитает рыба, что способствует естественному питанию водоплавающих птиц.

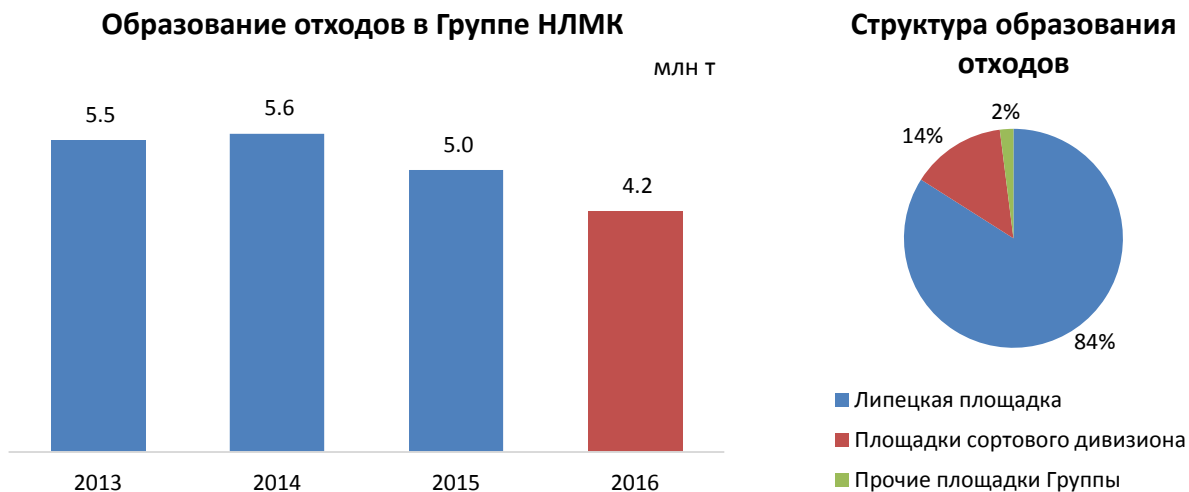
В зимний период (с 15 октября по 15 апреля) для обеспечения птицам благоприятных условий вода подогревается путем подачи смеси сжатого воздуха и горячего пара по дну озера.

Парк «Лебединое озеро» – естественный и объективный индикатор благоприятной экологической обстановки на Липецкой площадке.

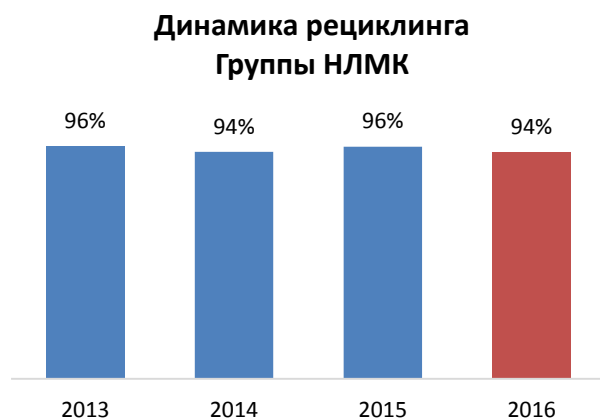
Эффективное использование отходов

Группа НЛМК бережно относится к использованию ресурсов и стремится повышать эффективность использования отходов.

В 2016 г. объем образования отходов российских производственных площадок Группы снизился на 15% г/г до 4,2 млн т, из которых 84% приходится на долю Липецкой площадки, а 14% - на площадки сортового дивизиона (НЛМК-Урал, НЛМК-Метиз и НЛМК-Калуга).



Применение современных технологий по переработке и применению отходов, а также реализация различных инициатив по вовлечению отходов в производственный оборот позволяет эффективно использовать вторичные ресурсы - уровень рециклинга по Липецкой площадке составляет 97%, по остальным российским металлургическим площадкам – превышает 70%, а общий уровень рециклинга по российскому периметру Группы НЛМК в 2016 г. составил 94%.



Общий объем образования отходов Группы НЛМК, включая относящиеся к минимальной категории опасности отходы вскрышной породы и хвостов обогащения на Стойленском ГОК, в 2016 г. снизился на 5% г/г до 59,6 млн т. С учетом отходов горнодобывающей деятельности коэффициент рециклинга в 2016 г. составил 15%.

НЛМК продолжает инвестировать в технологии вовлечения в производство и переработки отходов. Например – одной из целей Экологической программы Группы НЛМК является полная ликвидация площадок накопления отходов прежних лет (в частности, шлакового отвала на Липецкой производственной площадке, образовавшегося за 80 лет ее работы, и шламонакопителя на НЛМК-Урал, существующего более 40 лет).

Эффективное использование отходов:

В настоящее время Группа НЛМК на Липецкой площадке реализует проект строительства фабрики по производству металлургических брикетов из железосодержащих отходов мощностью 700 тысяч тонн в год. Брикеты будут изготавливаться из смеси железорудного концентрата с металлосодержащими отходами, которые образуются при мокрой очистке доменных газов. Производство брикетов - экологически чистая технология, не образующая выбросов пыли и газа. Запуск фабрики позволит вовлечь в процесс переработки свыше 350 тыс. тонн отходов доменного производства в год.

Железосодержащие брикеты предназначены для использования в качестве сырья в процессе выплавки чугуна. Помимо вовлечения отходов в производство использование брикетов позволит снизить производственные затраты за счет замещения потребления дорогостоящих ресурсов.

Развитие Систем экологического менеджмента

Использование лучших мировых практик в данной области позволяет эффективно реализовывать потенциал компании, что в конечном счете является одним из факторов, определяющих лидерство НЛМК в отрасли.

Группа НЛМК активно работает в области сертификации систем экологического менеджмента с 2002 года, когда впервые на Липецкой площадке была проведена сертификация по международному стандарту ISO 14001:2004 Environment Management System. Впоследствии в Липецке были успешно пройдены несколько ресертификационных аудитов. В 2016 году компания BSI (British Standards Institution, Великобритания), провела надзорные аудиты основной производственной площадки Группы НЛМК, которые подтвердили соответствие системы управления экологической деятельностью международным стандартам в данной области.

Международные стандарты и их российские аналоги в области управления экологической безопасностью (системы экологического менеджмента) также внедрены и действуют на других ключевых промышленных площадках Группы НЛМК.

В 2016 г. компании НЛМК-Калуга и Алтай-Кокс получили сертификаты о регистрации системы экологического менеджмента от BSI, сертификационный аудит прошел также на площадках НЛМК-Урал.

Надзорные аудиты помимо Липецкой площадки в 2016 г. проводились на Стойленском ГОК, ВИЗ-Стали, НЛМК-Метиз.

Наши успехи и общественная оценка экологической деятельности

Высокий приоритет экологической безопасности производства НЛМК и существенные усилия компании по внедрению природоохранных технологий стали одним из ключевых факторов улучшения экологии в регионах присутствия компаний Группы НЛМК.

Город Липецк, где расположена ключевая производственная площадка Группы, которая является крупнейшим интегрированным производителем стали в России, согласно оценке Росгидромета по комплексному индексу загрязнения атмосферы (КИЗА), признан самым чистым областным центром Центрально-Черноземной части России и самым чистым центром российской металлургии, опередив по чистоте воздуха все города, где находятся основные площадки крупных российских металлургических холдингов. Во многом благодаря природоохранным мероприятиям НЛМК, КИЗА в Липецке снизился с 2000 г. снизился по более чем в 7 раз с очень высокого до низкого.

По итогам 2016 г. Группа НЛМК отмечена среди лидирующих в рейтинге крупнейших национальных компаний, проводимом Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), по индексам «Ответственность и Открытость» и «Вектор устойчивого развития».

В 2016 г. Липецкая площадка стала лауреатом конкурса «100 лучших организаций в России. Экология и экологический менеджмент», почетного знака «Эколог года 2016» удостоен управляющий директор;

получены награды в номинациях «Золотая ветвь планеты», «За достижения в сфере охраны атмосферного воздуха»; кроме того, Управление промышленной экологии стало победителем в номинации «Лучшая экологическая служба».

Компания ВИЗ-Сталь получила диплом лауреата конкурса «100 лучших организаций в России. Экология и экологический менеджмент». Наградой был отмечен проект предприятия по разработке технических условий на магнийсодержащий шлам при очистке сточных вод.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Качественное управление процессами потребления энергоносителей и организация системной работы по повышению энергетической эффективности являются одними из ключевых направлений деятельности для всех площадок Группы НЛМК.

Основные задачи в сфере снабжения энергетическими ресурсами – это обеспечение надёжной поставки энергоресурсов и снижение затрат (на которые приходится около 11% производственной себестоимости) за счёт повышения энергетической эффективности производства.

В Группе НЛМК действует Энергетическая политика, в которой определены миссия, цели и принципы деятельности компании в области управления энергопотреблением.

Цели Политики:

- достижение оптимального уровня энергоёмкости,
- лидерство в использовании передовых энергосберегающих технологий, включая внедрение и постоянное совершенствование систем энергетического менеджмента.

Задача снижения затрат на энергоносители решается как за счет реализации оптимизационных мероприятий, так и за счет увеличения доли собственной генерации электроэнергии.

Развитие собственной генерации электроэнергии

Развитие собственных генерирующих мощностей – один из важных элементов энергетической безопасности и эффективности компании.

Собственная генерация НЛМК:

- гарантия бесперебойности производства
- снижение стоимости электроэнергии на 25%,
- сокращение негативного воздействия на окружающую среду.

Генерирующие мощности: суммарная установленная мощность собственных генерирующих источников составляет 522 МВт. Электроэнергия производится на теплоэлектроцентралях (ТЭЦ), утилизационных теплоэлектроцентралях (УТЭЦ) и двух газовых утилизационных бескомпрессорных турбинах (ГУБТ).

Источники генерации: более 80% электроэнергии на Липецкой площадке генерируется из попутных газов коксохимического и доменного производств.

Основными видами топлива для ТЭЦ и УТЭЦ НЛМК являются доменные и коксовый газы, а на ГУБТ электроэнергия производится без сжигания топлива, она вырабатывается за счёт утилизации избыточного давления доменного газа. На площадке Алтай-Кокс есть электростанция установленной мощностью 200 МВт, работающая на коксовом газе и полностью покрывающая потребности предприятия в электроэнергии.

Инвестиционные проекты по развитию собственной генерации (в 2014-2016 гг.):

- В 2014 г. - реконструкция турбогенератора №4 на ТЭЦ мощностью 50 МВт, в 2015 году был введен в эксплуатацию ГУБТ за ДП «Россиянка».
- В 2016 году – реконструкция ГУБТ за ДП-6 с генераторами установленной мощностью 20 МВт каждый.
- В 2015-2016 гг. на ТЭЦ и УТЭЦ НЛМК был реализован комплекс оптимизационных мероприятий, в том числе направленных на сокращение времени ремонтов генераторов, подбор эффективных режимов загрузки турбин и оптимизацию работы водооборотных циклов турбогенераторов.

Внедрение «зеленой» энергетики:

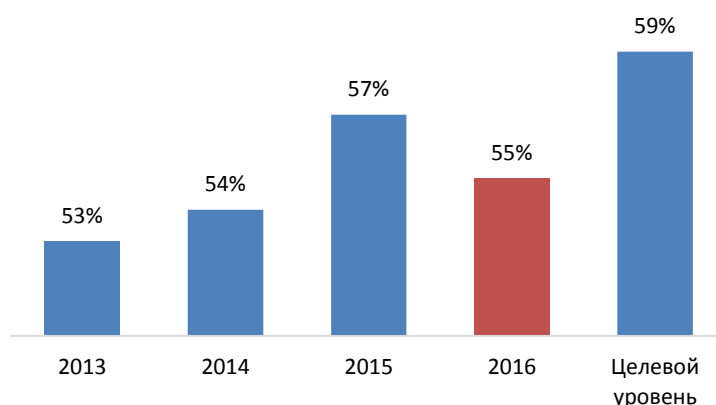
Группа НЛМК в 2016 г. успешно провела гарантийные испытания газовой утилизационной бескомпрессорной турбины (ГУБТ) за доменной печью №6. Пуск нового оборудования завершил реализацию проекта по внедрению мощностей «зеленой» энергетики на Липецкой площадке. Таким образом, теперь более 50% доменных мощностей НЛМК работают с применением энергоэффективных технологий, соответствующих лучшим мировым практикам.

ГУБТ предназначена для выработки электроэнергии за счет избыточного давления доменного газа. Доменный газ, образующийся при выплавке чугуна в печах Липецкой площадки, направляется на ТЭЦ и УТЭЦ комбината для выработки собственной электроэнергии.

«Мы завершили очень важный проект по развитию мощностей «зеленой» энергетики. Для генерации электроэнергии на ГУБТ не сжигается топливо, а используется избыточное давление вторичного энергоресурса - доменного газа. Поэтому вместе с сокращением расходов на закупку электроэнергии мы уменьшаем воздействие производства на окружающую среду», - прокомментировал вице-президент по энергетике НЛМК Сергей Чеботарёв.

- В 2017 г. - завершение реконструкции турбогенератора №5 мощностью 60 МВт на ТЭЦ. Результат: доля выработки собственной электроэнергии в общем электропотреблении предприятия вырастет до 59%.
- Дальнейшие планы: в проработке находятся еще несколько проектов по увеличению объемов генерации электроэнергии на площадке за счёт эффективной утилизации вторичных энергоресурсов.

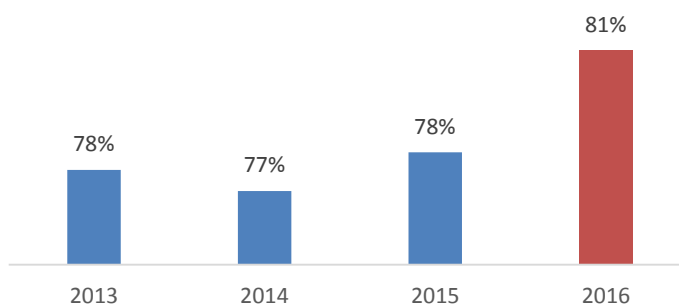
Доля собственной генерации в общем потреблении электроэнергии



Снижение доли собственной генерации в 2016 г. произошло вследствие вывода в капитальный ремонт турбогенератора №5 ТЭЦ НЛМК на фоне общего роста потребления электроэнергии на Липецкой площадке. Данный фактор был частично компенсирован за счёт повышения эффективности работы других установленных турбогенераторов и увеличения производства электроэнергии на ГУБТ.

Доля выработки собственной электроэнергии за счет утилизации вторичных топливных газов в 2016 году составила 81%.

Доля выработки собственной электроэнергии на вторичных топливных газах



Комплекс энергетических объектов ФОК:

Для обеспечения энергоснабжения фабрики окомкования концентрата Стойленского ГОКа были введены в эксплуатацию комплекс энергетических объектов:

- две главных понизительных подстанции, две распределительных подстанции, 15 трансформаторных подстанций, более 1600 км кабельных линий;
- газопроводы природного газа суммарной протяженностью 3 км, 39 газораспределительных устройств;
- насосная станция технического водоснабжения, более 7 км сетей водоснабжения;
- внутренние трубопроводы газоснабжения, водоснабжения, теплоснабжения суммарной протяженностью более 140 км.

Потребление энергоносителей и оптимизационные мероприятия

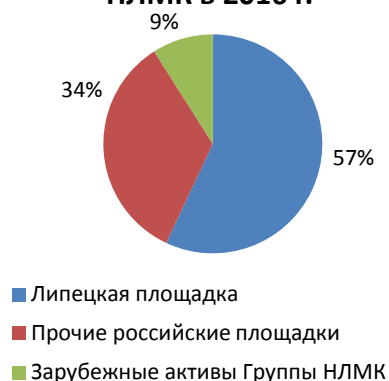
Электроэнергия:

В 2016 году общее потребление электроэнергии всеми производственными площадками Группы НЛМК составило 11,8 млрд кВтч (+6% г/г), из которых 57% пришлось на Липецкую площадку. На площадки, производящие сталь в электродуговых печах (22% производства) пришлось 20% потребленной электроэнергии. Рост потребления был связан с увеличением объема производства сырьевых ресурсов и стали, а также вводом новых мощностей, в том числе фабрики окомкования на Стойленском ГОК.

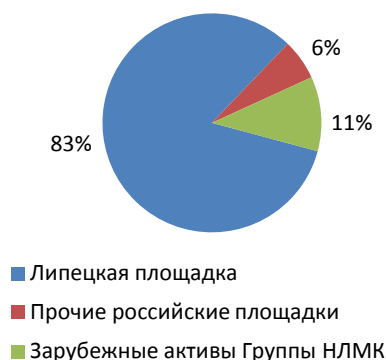
Природный газ:

Общее потребление природного газа всеми производственными площадками Группы НЛМК составило 2,9 млрд м³ (-3% г/г), из которых 83% пришлось на Липецкую площадку, где природный газ широко используется в доменном производстве, частично – при генерации электроэнергии, а также в методических печах нагрева слабов и агрегатах термической обработки.

**Структура потребления
электроэнергии Группой
НЛМК в 2016 г.**



**Структура потребления
природного газа Группой
НЛМК в 2016 г.**



Оптимизационные мероприятия 2016 г.

Количество мероприятий: свыше 200 оптимизационных мероприятий, направленных на повышение энергетической эффективности.

Суммарная экономия: около 700 млн руб. (\$11 млн), позволивших сократить потребление покупной электроэнергии компаниями Группы на 70 млн. кВтч (1% общего потребления), природного газа – на 142 млн. м3 (5% общего потребления).

Установка риформинга:

Группа НЛМК в 2016 г. приступила к промышленной эксплуатации современного комплекса для получения водорода из природного газа методом парового риформинга на площадке ВИЗ-Сталь в Екатеринбурге, где производится высокотехнологичная трансформаторная сталь.

Проект позволит в три раза сократить затраты на производство водорода. Внедрение новой технологии взамен энергетически затратного метода электролиза позволяет расходовать на получение водорода в 30 раз меньше электроэнергии и снизить ежегодный объем потребления энергоресурсов на 75 млн кВтч в год.

Оптимизационные мероприятия в 2016 г. были направлены на повышение эффективности утилизации вторичных топливных газов, повышение эффективности производства и распределения продуктов разделения воздуха, увеличение генерации собственной электроэнергии, оптимизация режимов работы газопотребляющих агрегатов, модернизацию осветительного оборудования, автоматизацию регулирования расхода энергоресурсов и прочие области энергетики.

Примеры оптимизационных проектов и достигнутых показателей:

- Реализация мероприятий по увеличению эффективности использования доменного газа позволила в 2016 г. дополнительно утилизировать более 1 млрд. м3 доменного газа и снизить закупку природного газа на 120 млн. м3.
- За счет снижения времени ремонтов турбогенераторов и оптимизации режимов их работы дополнительно было выработано 34 млн. кВтч электроэнергии.
- Продолжилась реализация комплекса проектов по модернизации систем освещения на российских и зарубежных предприятиях Группы. За период 2010-2016 гг. потребление электроэнергии на освещение предприятий Группы было снижено на 22 МВт, а структурный экономический эффект составил около 500 млн. рублей в год (\$8 млн).

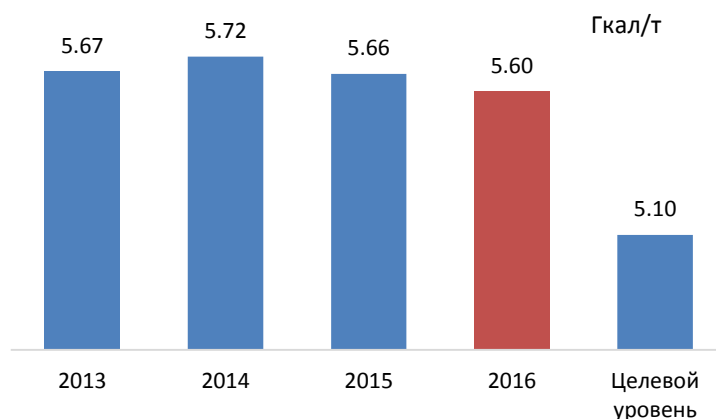
Рост энергетической эффективности производства

Модернизация оборудования и оптимизационные мероприятия позволяют последовательно повышать энергоэффективность производства.

В 2016 г. удельная энергоемкость производства продукции на Липецкой площадке снизилась на 1% до 5,6 Гкал/т при наилучших мировых практиках для интегрированного производства в 5,1 Гкал/т.

По другим площадкам была также продемонстрирована положительная динамика, например, снижение энергоемкости продукции на НЛМК-Калуга составило 2% г/г до 0,54 Гкал/т.

Динамика удельной энергоемкости на Липецкой площадке



Планы на 2017 г.:

- повышение эффективности использования топливных газов при производстве электроэнергии;
- оптимизация загрузки и конфигурации сетей транспортировки энергоресурсов на предприятиях;
- оптимизация работы оборудования по производству технических газов;
- модернизация систем производственного освещения с установкой энергоэффективных источников света;
- ввод в работу ТГ-5 ТЭЦ НЛМК после капитального ремонта и др.

Оценка общества

Значительные усилия по обеспечению эффективности использования энергоресурсов высоко оцениваются обществом. В 2016 г. 76 работников энергетических служб компаний Группы НЛМК были награждены государственными и отраслевыми наградами (звание Почетный энергетик, Почетная грамота министерства).

Модернизация освещения

В 2011 г. Группа НЛМК совместно с компанией Philips начала масштабный проект по модернизации систем освещения на производственных площадках. Замена ламп накаливания на энергосберегающие для наружного и внутреннего освещения, установка фотореле и систем дистанционного управления освещением дали ощутимый эффект – на Липецкой площадке на 58% снизилось потребление электроэнергии на освещение, что дало экономический эффект на 260 млн рублей (\$4 млн). Только в рамках пилотного проекта по замене потолочных светильников на Липецкой площадке было установлено около 33 тыс. современных энергоэффективных светильников с повышенным коэффициентом полезного действия и высокой светоотдачей, что позволило снизить потребление электроэнергии на более 100 млн кВт*ч/год.

В настоящее время проект по модернизации освещения реализуется и на других площадках Группы НЛМК, в том числе ВИЗ-Стали и Стойленском ГОК. Только по этим двум площадкам ожидается годовая экономия на 60 млн рублей (\$1 млн).

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2012	2013	2014	2015	2016
Производство стали, млн. т	13,96	14,6	15,23	15,41	15,88
Объем выбросов в атмосферу, тыс. т, в т.ч:	315,7	319,4	321,5	322,0	330,5
NOx	15,6	16,6	17,5	21,0	24,0
SO2	24,5	26,0	28,2	27,6	28,9
CO	248,0	250,7	248,5	244,6	249,2
- на единицу продукции, кг/т	22,6	21,9	21,1	20,9	20,8
Объем водопотребления на производственные нужды, млн м3	77,2	79,5	81,8	76,0	75,8
- на единицу продукции, м3/т	5,53	5,45	5,37	4,93	4,77
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т	0,3	0,3	0,3	16,5	16,1
- на единицу продукции, кг/т	0,0	0,0	0,0	1,1	1,0
Образование отходов, млн т	5,43	5,50	5,61	4,97	4,25
Утилизация отходов, %	93,5%	95,9%	93,7%	95,9%	93,6%
Дополнительно:					
- отходы вскрышной породы, млн т	39,9	37,5	40,2	40,6	37,8
- хвосты обогащения, млн т	16,3	16,3	17,0	17,4	17,6
Общее образование отходов, млн. т	61,6	59,3	62,8	63	59,6
Утилизация отходов с учетом отходов горной добычи, %	15,1%	15,9%	15,4%	14,0%	14,5%
Затраты на охрану окружающей среды, \$ млн	77,0	134,3	141,4	103,6	105,1
в т.ч. инвестиции, \$ млн	-	38,9	51,0	48,8	50,9
в т.ч. текущие расходы, \$ млн	-	95,5	90,5	54,8	58,2
Валовое потребление энергии, млн кВт ч	82 859	83 576	85 622	86 743	86 700
Удельная энергоёмкость*, Гкал/т	5,74	5,67	5,72	5,66	5,60
Потребление электроэнергии, млн кВтч	9828	10024	10417	10392	10667
Потребление топлива - природный газ, млн. м3	2612	2713	2730	2729	2616

* В расчёте энергоёмкости учитывается уголь, кокс, тепло, газ, электроэнергия и прочие энергоресурсы



Корпоративное управление

Апрель 2017

СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров

Совет директоров был избран 3 июня 2016 года. В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров.

Основные функции Совета директоров

- разработка и реализация корпоративной стратегии
- утверждение приоритетных направлений деятельности Компании
- оценка рисков
- утверждение бюджетов и бизнес-планов
- установка целевых показателей
- оценка результатов деятельности Компании и ее органов
- контроль за крупными капитальными затратами и сделками по приобретению и продаже активов и т.д.

Корпоративные документы, определяющие деятельность Совета директоров НЛМК:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Совете директоров
- Положение о вознаграждении членов Совета директоров

Состав Совета директоров*

Имя, Фамилия	Должность	Количество лет в Совете директоров НЛМК	Независимый директор	Участие в комитете по стратегическому планированию	Участие в комитете по аудиту	Участие в комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	20		Председатель		★
Олег Багрин	Член Совета директоров	12		★		
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	5	★	★	Председатель	
Хельмут Визер	Член Совета директоров	6	★	★		★
Николай Гагарин	Член Совета директоров	15			★	
Карен Саркисов	Член Совета директоров	7		★	★	
Франц Штруцл	Член Совета директоров	6	★	★	★	
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	2	★		★	Председатель
Томас Верасто	Член Совета директоров	1	★	★		

* по состоянию на 31 декабря 2016 года

Биографии членов Совета директоров

Владимир Лисин

Год рождения - 1956

Член Совета директоров с 1996 года, Председатель Совета директоров с 1998 года

Председатель Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Окончил Сибирский металлургический институт по специальности «Литейное производство черных и цветных металлов». В 1990 году окончил Высшую коммерческую школу при Академии внешней торговли. В 1992 году - Академию народного хозяйства по специальности «Экономика и управление». Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор. Лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники. Почетный металлург РФ. Кавалер ордена Почета.

В 1975 году начал трудовую деятельность электрослесарем. Работал в НПО «Тулачермет», где прошел путь от подручного сталевара до заместителя начальника цеха. С 1986 года работал в Казахстане сначала заместителем главного инженера, а затем заместителем генерального директора Карагандинского металлургического комбината. С 1993 года входил в Советы директоров ряда ведущих российских металлургических предприятий.

Олег Багрин

Год рождения - 1974

Член Совета директоров с 2004 года, Президент (Председатель Правления) НЛМК с 2012 года

Член Комитета по стратегическому планированию

Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК. Является Председателем Совета директоров АО Управляющая компания «Либра Капитал», АО Инвестиционная компания «Либра Капитал».

Бенедикт Шортино

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2012 года (независимый директор)

Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегическому планированию

Имеет степень доктора права университета Новой Англии (Бостон, Массачусетс), степень магистра юридических наук университета Нью-Йорка и степень бакалавра, полученную в Квинс Колледж, Нью-Йорк.

С 1977 по 1995 годы Бенедикт Шортино работал в качестве адвоката и партнера в фирме «Бейкер и Макензи», Нью-Йорк. С 1995 года – директор и партнер Duferco S.A. В настоящее время является членом Совета директоров Duferco S.A., контролирует деятельность группы Duferco в Северной Америке, Южной Африке, курирует правовые и финансовые вопросы, торговую деятельность, приобретение активов. Бенедикт Шортино входит в органы управления многих компаний.

Хельмут Визер

Год рождения - 1953

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Член Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Получил степень магистра по машиностроению и экономике в 1981 году в Университете города Грац.

До ноября 2011 года Хельмут Визер являлся Исполнительным вице-президентом Alcoa, а также Президентом Группы, занимающейся производством и продажами на мировом рынке прокатной продукции и твердой упаковки. Также он контролировал бизнес Alcoa в Азиатско-тихоокеанском регионе, уделяя особое внимание Китаю, прокатному производству в Австралии и деятельности Alcoa в России. Также г-н Хельмут Визер являлся членом Исполнительного Совета Alcoa, органа группы, который обеспечивает стратегическое планирование деятельности компании.

Кроме того, он входит в Совет Управляющих Международного Университета в Вашингтоне на Капитолийском холме. До работы в Alcoa Хельмут Визер работал в Austria Metal Group (AMAG) в течение 10 лет, занимая ряд руководящих должностей в подразделении компании, занимавшемся прокатной продукцией, став в 1997 году исполнительным членом Совета директоров и Главным Операционным Директором. Ранее он занимал ряд руководящих должностей в компании Voest Alpine в Австрии и Венесуэле, в том числе пост президента Voest Alpine Венесуэла. С марта 2014 г. является членом Правления, а с апреля 2014 года - Генеральным директором компании AMAG Austria Metall AG. С 2014 года – член Совета директоров (независимый директор) компании Rain Carbon Inc.

Николай Гагарин

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2001 года.

Член Комитета по аудиту

Окончил МГУ по специальности «Правоведение».

В 2003 году, являясь управляющим партнером, был назначен Председателем Совета Некоммерческой организации Адвокатского бюро «Резник, Гагарин, Абушахмин и Партнеры», с 2009 года - Председатель Совета, Управляющий партнер Адвокатского бюро «Резник, Гагарин и Партнеры».

Карен Саркисов

Год рождения - 1963

Член Совета директоров с 2010 года.

Член Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по аудиту

Окончил Ташкентский государственный университет по специальности «Востоковед-историк-арабист».

Занимает должность советника Председателя Совета директоров ПАО «НЛМК» по внешним экономическим связям. Является членом Совета директоров компании NLMK International B.V.

В 2006-2007 годы занимал пост Председателя Совета директоров ООО «ВИЗ-Сталь». С начала 90-х годов и по 2008 год занимался коммерческой деятельностью в сфере торговли металлами, занимал руководящие должности в ряде международных металлотрейдинговых компаний.

Франц Штруцл

Год рождения - 1942

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Член Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по аудиту

Получил высшее образование в 1964 году в Университете Экономики Вены.

В 1967 году Франц Штруцл начал свою деятельность в Alpine Steelgroup, впоследствии переименованной в Voestalpine AG, Линц, Австрия, работе в которой он посвятил более сорока лет. На протяжении своей карьеры в Voestalpine Франц Штруцл занимал должности в различных сферах

деятельности, включая стратегическое планирование, коммерческие и технические области. В 1981 году он был назначен Финансовым директором Voestalpine, затем, в 1991 году, - Генеральным директором Группы Сортового проката Voestalpine, а также членом Исполнительного Совета. С 1995 по 2001 годы являлся Вице-генеральным директором Группы Voestalpine. В 2001 году Франц Штруцл был назначен Генеральным директором и Председателем Группы Voestalpine. Он занимал данную должность до 2004 года, а затем стал Генеральным директором Voestalpine, Бразилия - Villares Metals. Франц Штруцл занимал эту должность вплоть до 2010 года. С 2011 по 2016 год являлся Генеральным директором компании RHI AG.

Станислав Шекшня

Год рождения - 1964

Член Совета директоров с 2015 года (независимый директор)

Председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, Член Комитета по аудиту

Окончил экономический факультет и аспирантуру МГУ имени М.В. Ломоносова, и Школу бизнеса Северо-Восточного университета в Бостоне.

Станислав Шекшня в 1991-2002 годах занимал должности директора по персоналу (Центральная и Восточная Европа) компании Otis Elevator, генерального директора и президента компании Millicom International Cellular по России и СНГ, главного операционного директора (COO) «Вымпелкома», генерального директора «Альфа Телекома». Станислав также выполнял обязанности Председателя Совета директоров ОАО «СУЭК» и ЗАО «Вымпелком-Р», члена Совета директоров ряда других российских и украинских компаний, был независимым директором DTEK BV, Ilim Timber Industry и Ener1. Является независимым директором Совета директоров NIS (Naftna Industrija Srbije) и ООО «Русская Рыбопромышленная Компания». В 2002 году Станислав Шекшня стал сооснователем Zest Leadership International Consultancy.

В настоящее время Станислав является старшим партнером консалтинговой компании Акционерное общество «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА», практики Talent Equity Consulting, специализируется на лидерстве, подготовке руководящих кадров, корпоративном управлении и ведении бизнеса в развивающихся странах. У компании есть представительства в Москве, Париже, Санкт-Петербурге, Алма-Ате и Риге. Станислав также работает личным коучем владельцев бизнесов и высших руководителей.

Станислав Шекшня является профессором предпринимательства Школы бизнеса INSEAD. У него более 15 лет опыта преподавания в университетах России, Франции и США. Автор, соавтор и редактор 7 книг, многочисленных статей, комментариев, интервью и исследований по предпринимательству, лидерству, управлению людьми, межкультурному менеджменту, бизнесу и управлению в России.

Томас Верасто

Год рождения - 1962

Член Совета директоров с 2016 года (независимый директор)

Член Комитета по стратегическому планированию

Получил степени «доктор права» и «магистр философии» (славистика) в Университете Граца (Австрия) в 1984 и 1985 годах, а также получил в 1988 году диплом Болонского центра Школы передовых международных исследований (Университет Джонса Хопкинса, США).

Томас Верасто был партнером и управляющим директором Boston Consulting Group (BCG) в 2014-2015 годах и специализировался преимущественно на стратегии, организационном развитии и операционном улучшении компаний промышленного сектора. Он продолжает оставаться старшим советником BCG в этой области.

Господин Верасто имеет опыт работы на высших управленческих должностях в крупных производственных и консалтинговых компаниях, в том числе в компании McKinsey & Company, где он проработал в течение 15 лет, консультируя промышленные компании.

Правление*

В Правление Группы НЛМК по состоянию на 31.12.2016 года входило 9 человек. Правление проводит заседания на регулярной основе. Члены Правления осуществляют руководство текущей деятельностью Группы НЛМК, а также устанавливают порядок взаимодействия с юридическими лицами, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК.

* дополнительную информацию см в разделе «События после отчетной даты»

Корпоративные документы НЛМК, регулирующие деятельность Правления:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Правлении

Состав Правления на 31.12.2016

По состоянию на 31.12.2016 в состав Правления входило 9 человек.

<i>Имя, фамилия</i>	<i>Должность</i>
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению
Илья Гущин	Вице-президент по продажам
Баренд Де Вос	Вице-президент по международной деятельности
Юрий Ларин	Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам*
Сергей Филатов	Управляющий директор
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления

Биографии членов Правления

Олег Багрин

Год рождения - 1974

Член Совета директоров с 2004 года, Президент (Председатель Правления) НЛМК с 2012 года

Член Комитета по стратегическому планированию

Окончил Государственный университет управления (г. Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК. Является Председателем Совета директоров АО Управляющая компания «Либра Капитал», АО Инвестиционная компания «Либра Капитал».

Бриджеш Кумар Гарг

Год рождения – 1964

Вице-президент по снабжению

Член Правления с 2012 года

Имеет степень бакалавра технических наук по специальности промышленный инжиниринг, является сертифицированным консультантом по SAP-решениям и имеет сертификат CPIM (производство и управление запасами), выданный Американским обществом по контролю за производством и запасами (APICS)

Начал трудовую деятельность в 1985 г. в компании Tata Steel, Индия инженером по организации производства. В дальнейшем занимал различные должности в данной компании, а также на металлургических предприятиях New-Zealand Steel (BlueScope Steel, Австралия) и ArcelorMittal, Казахстан и Украина. Имеет 14-летний опыт управления цепочкой поставок и реорганизации бизнес-процессов на крупных металлургических заводах. Обладает 13-летним опытом промышленного инжиниринга.

Илья Гуцин

Год рождения – 1976

Вице-президент по продажам

Член Правления с 2014 года

Окончил экономический факультет Московского государственного университета. Кандидат экономических наук.

С 2009 по 2013 год работал в группе СИБУР, в том числе возглавлял экспортное подразделение группы СИБУР – SIBUR International.

В 2008-2009 годах занимал должность финансового директора Московской школы управления «Сколково».

С 2002 по 2007 год работал на различных должностях в компании Microsoft.

Баренд Де Вос

Год рождения – 1967

Вице-президент по международной деятельности

Член Правления с 2016 года

Бакалавр технических наук (Дополнительная программа подготовки) по специальности инженер-электрик и магистр технических наук по специальности инженер-технолог, Университет Претории.

Начиная с 2011 года господин Де Вос является Директором предприятия NLMK Belgium Holdings, а также ряда дочерних компаний. Является Генеральным директором, Председателем Правления компании NLMK International B.V. Управляет программами комплексной реконструкции и повышения операционной эффективности.

В 2004 года присоединился к компании Duferco La Louvière, Бельгия и являлся членом Правления СП НЛМК/Duferco с 2007 по 2011 годы.

Начав свою профессиональную деятельность в 1990 году как инженер-технолог и инженер по развитию производства, занимал различные руководящие должности в Iscor и Saldanha Steel (в настоящее время ArcelorMittal South Africa) с 1995 по 2003 годы, последняя из которых была связана с экспортными продажами.

Юрий Ларин

Год рождения – 1952

Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития

Член Правления с 2006 года

Окончил Воронежский политехнический институт. Кандидат технических наук.

С 2006 по 2007 годы занимал должность вице-президента по техническому развитию и экологии. С 2007 по 2013 годы занимал должность вице-президента по перспективному развитию и экологии, с 2013 по 2016 годы - вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности.

С 1999 по 2006 годы работал директором Инженерного центра ОАО «НЛМК». С 1996 по 1999 годы занимал должность заместителя по технологии, начальника центральной лаборатории ОАО «НЛМК».

Сергей Лихарев

Год рождения – 1964

Вице-президент по логистике

Член Правления с 2014 года

Кандидат физико-математических наук, Master of Business Administration (Cornell University, США).

Работает на НЛМК с октября 2013 года. С 2012 по 2013 год являлся директором по авиационному бизнесу группы компаний «Русские машины» и председателем совета директоров завода «Авиакор».

В 2008-2012 годах работал генеральным директором аэропортовой группы «Базэл Аэро», в 2004-2007 годах – генеральным директором самарского авиазавода «Авиакор».

С 1993 по 2004 год работал на руководящих должностях в холдинге «Интеррос», Останкинском мясоперерабатывающем комбинате, компании Golden Telecom, Cannon Associates и Coopers & Lybrand.

С 1990 по 1993 год - научный сотрудник в МГУ им. М.В. Ломоносова

Григорий Федоришин

Год рождения – 1979

Вице-президент по финансам

Член Правления с 2012 года

Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Москва). Имеет степень MBA бизнес-школы INSEAD (Франция, Сингапур). Член ассоциации сертифицированных финансовых аналитиков (CFA).

С 2011 по 2013 годы являлся директором по стратегическому развитию ОАО «НЛМК».

С 2009 по 2011 годы занимал должность менеджера по инвестиционным проектам Инвестиционной компании «Либра Капитал» (Москва).

С 2001 по 2009 годы работал в консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers, последняя позиция - директор практики по реструктуризации бизнеса.

Сергей Филатов

Год рождения – 1959

Управляющий директор

Член Правления с 2013 года

Окончил Московский институт стали и сплавов. Кандидат технических наук. Почётный металлург РФ. Заслуженный металлург РФ.

Работает на НЛМК с октября 2012 года, занимал должность заместителя первого вице-президента - генерального директора НЛМК по производству и технологии. 25 января 2013 года Сергей Филатов был назначен на должность управляющего директора ОАО «НЛМК».

С 2009 по 2012 годы – главный инженер НТМК. С 2007 по 2009 годы – менеджер проекта Дирекции по управлению проектами НТМК.

Станислав Цырлин

Год рождения – 1968

Вице-президент по кадрам и системе управления

Член Правления с 2005 года

Окончил Московский физико-технический институт и Стэнфордский университет.

С 2004 по 2006 годы занимал должность директора по стратегии и системе управления НЛМК. С 2003 по 2004 год работал в ООО «Румелко». С 1996 по 2003 годы работал в «Бостон Консалтинг Групп», сначала в должности консультанта, затем руководителем проекта и заместителем директора.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Общие сведения о корпоративном управлении НЛМК

Являясь публичной компанией, НЛМК постоянно совершенствует процессы корпоративного управления. В своей деятельности НЛМК придерживается лучших международных практик и высоких стандартов корпоративного управления. Корпоративное управление НЛМК основано на принципе устойчивого развития Компании и повышения отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе. Компания придерживается политики информационной открытости и максимальной прозрачности, благодаря чему акционеры и инвесторы своевременно и в полном объеме обеспечены необходимой информацией о деятельности НЛМК для принятия обоснованных решений о распоряжении ценными бумагами.

В 2016 году, в рамках реформы корпоративных действий, Компанией была продолжена работа по улучшению качества корпоративного управления.

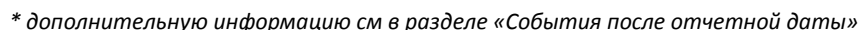
Все корпоративные документы, определяющие принципы и правила корпоративного управления, находятся в свободном доступе на официальном сайте Группы НЛМК.

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления НЛМК основана на лучших мировых практиках и полностью отвечает требованиям действующего законодательства Российской Федерации, принципам, рекомендованным Организацией экономического сотрудничества и развития, положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также полностью соответствуют действующему законодательству стран присутствия компаний Группы.

Основные принципы корпоративного управления НЛМК:

- стремление обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении и получении дивидендов Компании, а также при участии акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности НЛМК и его органов управления и контроля;
- равное отношение ко всем акционерам, независимо от доли владения или географической принадлежности;
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав акционеров на акции, а также гарантирование возможности свободного и необременительного отчуждения акционерами принадлежащих им акций;
- обеспечение соблюдения норм действующего законодательства, принципов Кодекса корпоративного управления и международных стандартов корпоративного управления;
- приверженность политике соблюдения прав третьих лиц, в том числе его кредиторов и работников, предоставленных законодательством, Уставом и иными нормативными документами;
- приверженность единой корпоративной политике в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является НЛМК;
- приверженность политике информационной открытости и прозрачности, в том числе в части раскрытия полной и актуальной информации о Компании с целью обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами, а также в части предоставления документов (информации) по запросам его акционеров;
- приверженность политике соблюдения деловой этики при ведении бизнеса.



- **Общее собрание акционеров**, которое является высшим органом управления Компании, принимающим решения по основным вопросам его деятельности;
- **Совет директоров**, который осуществляет стратегическое управление, контролирует деятельность исполнительных органов, определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Компании, определяет политику НЛМК по выплате вознаграждений членам исполнительных органов, осуществляет контроль за практикой корпоративного управления и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании;
- **Комитеты Совета директоров**, созданные для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании, оказывают содействие Совету директоров в подготовке и принятии решений в функциональных областях в соответствии со своей компетенцией, а также в предварительном, более детальном изучении вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров;
- Исполнительные органы компании /**Президент (Председатель Правления), Правление**/, которые осуществляют оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивают эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи;
- **Корпоративного секретаря**, который обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров, Правления;
- **Независимого аудитора, Ревизионную комиссию, Комитет по аудиту и Дирекцию по аудиту**, которые осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Улучшение практик корпоративного управления в 2016 году

В течение 2016 года Компания продолжила работу по совершенствованию системы корпоративного управления.

В рамках повышения качества корпоративного управления, а также учитывая изменения действующего законодательства, утверждены внутренние документы Компании:

- в апреле 2016 года Советом директоров Компании утверждено Положение о Дирекции по аудиту, отражающее рекомендации Кодекса корпоративного управления, а также требования Правил листинга Московской Биржи;
- в июне 2016 года на годовом общем собрании акционеров в состав Совета директоров в качестве независимого директора был избран Томас Верасто. Таким образом, большинство членов Совета директоров составили независимые директора, что свидетельствует о растущем уровне корпоративного управления и прозрачности, а также способствует более эффективному функционированию Совета директоров;
- в августе 2016 года акции НЛМК переведены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи. Включение в котировальный список Первого уровня расценивается как подтверждение высокой надежности ценных бумаг Компании и способствует повышению их инвестиционной привлекательности, расширению круга потенциальных инвесторов и, соответственно, увеличению спроса и повышению их ликвидности;
- в ноябре 2016 года Комитетом по кадрам, вознаграждениям и социальной политике утверждена Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров НЛМК;
- в декабре 2016 года в рамках повышения степени соответствия обязательствам, взятым Группой НЛМК при присоединении к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, Советом директоров Компании утверждена Антикоррупционная политика НЛМК и Кодекс корпоративной этики;
- в декабре 2016 года Советом директоров утверждена Политика раскрытия информации (информационная политика), разработанная с учетом положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России;
- в декабре 2016 года общим собранием акционеров утвержден Устав НЛМК в новой редакции, Положение об общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров и Положение о Правлении, полностью отвечающие требованиям действующего законодательства Российской Федерации.

Общее собрание акционеров

Практики корпоративного управления НЛМК

Общее собрание акционеров является высшим органом управления НЛМК, к компетенции которого относятся существенные вопросы деятельности Компании. Акционеры, являясь собственниками акций НЛМК, обладают правом принятия решений на общем собрании акционеров. К числу таких решений, в том числе, относятся: избрание ключевых органов управления и контроля Компании, утверждение годовых отчетов и распределение прибыли, внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании, и т.д.

НЛМК стремится обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В Компании действует Положение об общем собрании акционеров, отвечающее рекомендациям Кодекса корпоративного управления и определяющее основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (также некоторые процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регламентируются положениями Устава НЛМК).

Процедура проведения общего собрания акционеров направлена на обеспечение соблюдения прав акционеров и отвечает всем требованиям действующего законодательства, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.

НЛМК предоставляет доступный способ коммуникации, такой как телефонная линия, электронная почта, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.

Доведение до сведения акционеров информации о проведении общего собрания акционеров осуществляется путем размещения сообщения на сайте НЛМК в сети Интернет в срок не менее, чем за 30 дней до даты его проведения (за исключением случаев, когда законодательством Российской Федерации предусмотрен больший срок).

НЛМК предоставляет доступ к материалам не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров, а также предоставляет к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы согласно рекомендациям Кодекса. Компания также размещает информацию о проезде к месту проведения общего собрания акционеров, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.

Информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, размещается на WEB – сайте НЛМК в сети Internet (www.nlmk.com).

Для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным, НЛМК размещает всю информацию также на английском языке.

В ходе подготовки к проведению общего собрания акционеров Советом директоров НЛМК утверждается регламент, в соответствии с которым определяется порядок реализации акционерами возможности задавать вопросы о деятельности Компании членам органов управления и контроля, лицу, на которое возложено ведение бухгалтерского учета, представителям аудиторской организации, а также кандидатам в органы управления и контроля.

Участники общего собрания акционеров вправе беспрепятственно общаться и консультироваться друг с другом по вопросам повестки дня собрания, не нарушая при этом порядка (регламента) ведения собрания

Система и практика корпоративного управления НЛМК обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций, включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.

Компания придерживается практики, которая исключает действия, приводящие к искусственному перераспределению корпоративного контроля, так как в НЛМК отсутствуют привилегированные акции, и на балансе дочерних и зависимых обществ отсутствуют «квазиказначейские» акции.

Согласно корпоративным документам, собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций НЛМК.

Отчет о деятельности за 2016 год

В 2016 году было проведено 3 общих собрания акционеров (1 годовое и 2 внеочередных), в том числе 1 очное и 2 в форме заочного голосования.

Тип общего собрания акционеров по статусу	
Годовое собрание	1
Внеочередное собрание	2

Тип общего собрания акционеров по формату	
Очное собрание	1
Заочное голосование	2

Годовое общее собрание акционеров НЛМК по итогам работы за 2015 год состоялось 3 июня 2016 года. На данном собрании присутствовали акционеры или представители акционеров, владеющие в общей сложности 91,68% акционерного капитала НЛМК, что соответствует требованиям кворума. В ходе годового общего собрания акционеров были приняты решения по вопросам:

- утвердить годовой отчёт ПАО «НЛМК» за 2015 год, утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность НЛМК, в том числе отчёт о финансовых результатах за 2015 год;
- выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2015 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 6,95 рубля на одну обыкновенную акцию. С учётом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 4,52 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит выплате 2,43 рубля на одну обыкновенную акцию;
- выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого квартала 2016 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 1,13 рубля на одну обыкновенную акцию;
- избрать Совет директоров ПАО «НЛМК», Ревизионную комиссию ПАО «НЛМК»;
- избрать Президента (Председателя Правления) ПАО «НЛМК»;
- утвердить Аудитора ПАО «НЛМК».

Внеочередные общие собрания акционеров НЛМК состоялись в форме заочного голосования:

Наименование	Дата проведения	Доля акционеров, участвующих в собрании
Внеочередное общее собрание акционеров НЛМК	30.09.2016	91,98%
Внеочередное общее собрание акционеров НЛМК	23.12.2016	92,36%

На собраниях были приняты решения по следующим вопросам:

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 30.09.2016 года было принято решение выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого полугодия 2016 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 1,08 рубля на одну обыкновенную акцию.

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 23.12.2016 года были приняты следующие решения:

- выплатить (объявить) дивиденды по результатам девяти месяцев 2016 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 3,63 рубля на одну обыкновенную акцию;
- утвердить Устав ПАО «НЛМК» в новой редакции;
- утвердить Положение об общем собрании акционеров ПАО «НЛМК» в новой редакции;
- утвердить Положение о Совете директоров ПАО «НЛМК» в новой редакции;
- утвердить Положение о Правлении ПАО «НЛМК» в новой редакции.

Совет директоров

Практики корпоративного управления НЛМК

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, ключевым элементом системы корпоративного управления, способным формировать независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и его акционеров. Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компании, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров НЛМК подотчетен акционерам Компании.

Деятельность Совета директоров НЛМК регулируется Положением о Совете директоров, в котором, в том числе, закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, предоставляющий членам Совета директоров возможность надлежащим образом готовиться к их проведению и предусматривающий, в частности:

- сроки уведомления членов Совета директоров о предстоящем заседании;
- сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;
- возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Совета директоров, отсутствующих на очном заседании.

Согласно действующим корпоративным документам, Совет директоров в пределах своей компетенции решает следующие задачи:

- организует исполнение решений общего собрания акционеров;
- оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность Компании, а также юридических лиц, акциями и долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем которых является;
- определяет подходы к осуществлению инвестиций и участию в иных организациях;
- проводит оценку результатов деятельности Компании и его органов;
- определяет условия выплаты дивидендов;
- разрабатывает системы и методы материального стимулирования работников Компании;
- обеспечивает раскрытие информации о Компании;
- осуществляет надзор за деятельностью исполнительных органов Компании;
- обеспечивает соблюдение Компанией действующего законодательства;
- определяет критерии существенности юридических лиц, акциями и долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем, которых является, для принятия решений по вопросам, отнесенным к компетенции Правления;
- обеспечивает соблюдение принципов корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет свою деятельность в форме заседаний, которые проводятся в соответствии с планом, утвержденным Советом директоров. Совет директоров проводит свои заседания на регулярной основе не реже 6 раз в год.

Форма проведения заседания совета директоров НЛМК определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме (созыв и проведение годового общего собрания акционеров, включая рекомендации по распределению прибыли и выплате дивидендов, предварительное утверждение годовых отчетов, финансовой (бухгалтерской) отчетности, утверждение бюджета и т.д.).

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров НЛМК организует работу данного органа и способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.

Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров Компании избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров НЛМК обладает наибольшим опытом, профессиональными навыками и авторитетом среди акционеров, членов органов управления и работников Компании.

Независимые члены Совета Директоров

Важной составляющей корпоративного управления являются независимые директора.

Благодаря значительному опыту в вопросах управления, независимые директора призваны способствовать решению таких проблем, как выработка стратегии развития Компании, оценка соответствия деятельности исполнительных органов избранной стратегии и обеспечение создания в Компании эффективных систем внутреннего контроля и управления рисками, объективная оценка качества работы исполнительных органов и создание эффективной системы его мотивации, обеспечение соблюдения интересов всех акционеров Компании и разрешение корпоративных конфликтов с участием акционеров. Наличие в составе Совета директоров Компании независимых директоров содействует формированию более объективного, сбалансированного мнения Совета директоров по обсуждаемым вопросам, повышает эффективность управления и благоприятно сказывается на имидже Компании.

Большинство членов Совета директоров Компании составляют независимые директора, которые обеспечивают возможность выносить объективное независимое суждение по корпоративным вопросам и сбалансированность интересов бизнеса и акционеров.

Независимые директора полностью соответствуют критериям независимости, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.

Независимые директора НЛМК обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.

Оценка Совета директоров

Для обеспечения подотчетности Совета директоров акционерам, контроля работы Совета директоров, оценки того, насколько эффективно члены Совета директоров выполняют свои обязанности, следуют принципам корпоративного управления, учитывают при принятии решений интересы всех участников корпоративного управления, проводится ежегодная оценка работы Совета директоров и его комитетов.

В результате проведения оценки существует ряд преимуществ, получаемых Компанией и ее акционерами, в частности:

- возможность своевременного внесения корректив в планы и методы работы Совета директоров и каждого его члена, что позволяет создать адекватные условия обеспечения эффективной деятельности Совета;
- укрепление доверия акционеров к Совету директоров;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, т.к. факт проведения оценки свидетельствует о серьезном отношении Компании к проблемам корпоративного управления;
- возможность учета результатов оценки при избрании нового состава Совета на годовом собрании акционеров.

Использованная методология оценки Совета директоров включает в себя онлайн опрос членов Совета директоров по форме, утвержденной Комитетом по кадрам, вознаграждениям и социальной политике НЛМК и последующее интервьюирование каждого члена Совета директоров Председателем Комитета.

Советом директоров приняты решения о проведении очередной оценки в феврале 2018 года и проведении оценки с привлечением независимой организации (консультанта) в феврале 2019 года.

Информирование вновь избранных членов Совета директоров о работе Компании

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления разработана и утверждена Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров.

В рамках реализации Программы членам Совета директоров, особенно впервые избранным в его состав, предоставляется возможность получить достаточную информацию по вопросам деятельности Компании, основных производственных и финансовых показателей компаний Группы НЛМК, системы управления рисками и внутреннего контроля, системы корпоративного управления, а также иную существенную информацию о деятельности Компании.

Кроме того, в рамках Программы организуются встречи с Президентом (Председателем Правления), членами Совета директоров, членами Правления и ключевыми руководящими работниками, а также осуществляется знакомство с основными активами, технологией и продукцией Компании.

Состав Совета директоров

Состав Совета директоров НЛМК сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров. Члены Совета директоров Компании обладают безупречной деловой репутацией, знаниями, навыками и опытом в области металлургии и горнодобывающей промышленности, науке, экономике и управлении бизнесом, а также юриспруденции.

По состоянию на 31.12.2016 года в состав Совета директоров входят 9 человек, при этом 5 членов Совета директоров являются независимыми.

Состав Совета директоров НЛМК по состоянию на 31 декабря 2016 года

Имя, Фамилия	Должность	Количество лет в Совете директоров	Статус директора	Участие в комитете по стратегическому планированию	Участие в комитете по аудиту	Участие в комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	20		Председатель		+
Олег Багрин	Член Совета директоров	12		+		
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	5	независимый	+	Председатель	
Хельмут Визер	Член Совета директоров	6	независимый	+		+
Николай Гагарин	Член Совета директоров	15			+	
Карен Саркисов	Член Совета директоров	7		+	+	
Франц Штруцл	Член Совета директоров	6	независимый	+	+	
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	2	независимый		+	Председатель
Томас Верасто	Член Совета директоров	1	независимый	+		

Владение акциями НЛМК членами Совета директоров*

ФИО	Должность	Доля в уставном капитале НЛМК
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Олег Багрин	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Хельмут Визер	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Николай Гагарин	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Карен Саркисов	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Франц Штруцл	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Станислав Шекшня	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК
Томас Верасто	Член Совета директоров	Не является акционером НЛМК

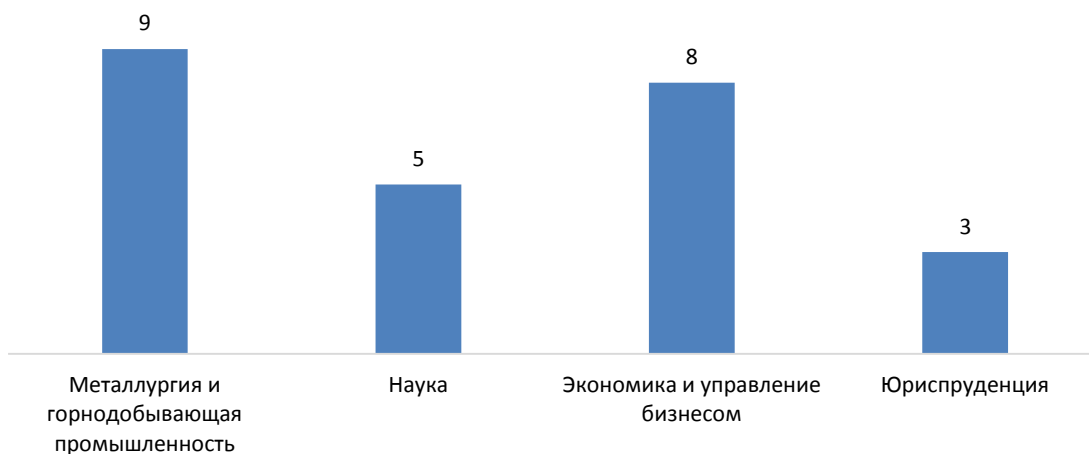
*Более подробная информация о структуре акционерного капитала представлена в разделе «Для акционеров»

В 2016 году членами Совета директоров сделки с акциями НЛМК не осуществлялись*.

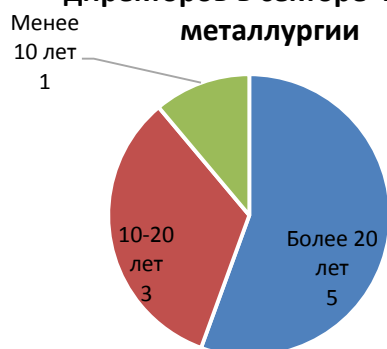
В 2016 году не выявлено конфликта интересов у членов Совета директоров НЛМК.

* Дополнительная информация об изменении структуры акционерного капитала представлена в разделе «Для акционеров»

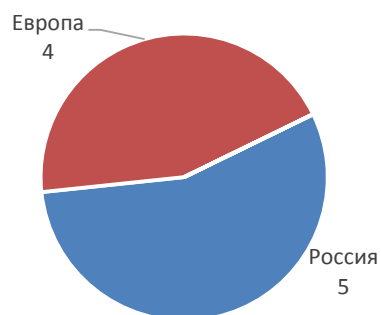
Образование и профессиональный опыт членов Совета директоров



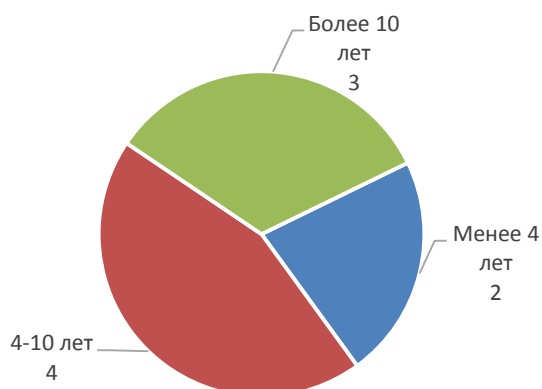
Опыт работы членов Совета директоров в секторе черной металлургии



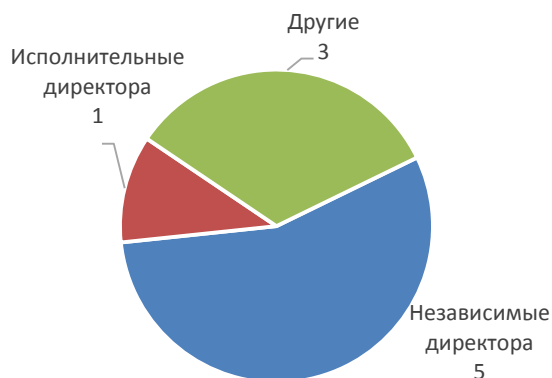
Места проживания членов Совета директоров



Срок пребывания в должности членов Совета директоров НЛМК



Состав Совета директоров по статусу директоров



Отчет о деятельности Совета директоров за 2016 год

В 2016 году было проведено 9 заседаний Совета директоров НЛМК, 6 из них было проведено в форме заочного голосования.

Основные вопросы, которые были рассмотрены Советом директоров Компании в 2016 году:

- о рассмотрении предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров ПАО «НЛМК» (ГОСА) и предложений по выдвижению кандидатов в органы ПАО «НЛМК»;
- о созыве ГОСА, утверждении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в ГОСА;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК», в том числе отчета о финансовых результатах за 2015 год, а также годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2015 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности /МСФО/;
- о рекомендации годовому общему собранию акционеров ПАО «НЛМК» /ГОСА/ в части распределения прибыли (в том числе выплата/объявление дивидендов по результатам 2015 отчетного года и первого квартала 2016 года);
- об оценке деятельности Совета директоров ПАО «НЛМК» в 2015-2016 годах;
- об отчетах о работе комитетов Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о предварительном утверждении годового отчета ПАО «НЛМК» за 2015 год;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения решения о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения Аудитора ПАО «НЛМК»;
- о включении кандидатуры в список по выборам в Совет директоров ПАО «НЛМК» на ГОСА;
- об утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ГОСА;
- об утверждении персонального состава Правления ПАО «НЛМК»;
- об утверждении Положения о дирекции по аудиту ПАО «НЛМК»;
- об утверждении директора по аудиту ПАО «НЛМК»;
- об избрании Председателя Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о формировании Комитетов при Совете директоров ПАО «НЛМК»;
- об утверждении План-графика проведения заседаний Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о созыве внеочередного общего собрания акционеров ПАО «НЛМК» (ВОСА), утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ВОСА;
- о выпуске и размещении облигаций ПАО «НЛМК»;
- о рекомендации внеочередному общему собранию акционеров ПАО «НЛМК» (ВОСА) выплатить (объявить) дивиденды по результатам шести, девяти месяцев 2016 года.
- о внесении вопроса «Об утверждении внутренних документов общества» в повестку дня ВОСА;
- об утверждении консолидированного бюджета группы компаний НЛМК на 2017 год;
- об утверждении внутренних документов ПАО «НЛМК».

Таблица: Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях данного органа в 2016 году

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров*
Владимир Лисин	9 (9)
Олег Багрин	9 (9)
Бенедикт Шортино	9 (9)
Хельмут Визер	9 (9)
Николай Гагарин	9 (9)
Карл Деринг	2 ¹ (2)
Карен Саркисов	9 (9)
Франц Штруцл	9 (9)
Станислав Шекшня	9 (9)
Томас Верасто	7 ² (7)

* в скобках – количество заседаний Совета директоров за период вхождения директора в состав данного органа управления

¹ Карл Деринг являлся членом Совета директоров до 03.06.2016 года.

² Томас Верасто был избран в Совет директоров на годовом общем собрании акционеров НЛМК, которое состоялось 03.06.2016 года.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров подотчетны Совету директоров и являются его консультативным органом, действуют для предварительного рассмотрения и проработки наиболее существенных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров. Составы Комитетов формируются таким образом, чтобы они позволяли проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.

Члены Комитета обладают профессиональной подготовкой, знаниями и опытом в направлениях деятельности Комитета, иными специальными знаниями, необходимыми для осуществления своих полномочий, наличием возможностей и времени для выполнения функций члена Комитета.

Статус, цели, задачи и функции Комитетов, а также их состав, порядок формирования и работы определяются Положениями о Комитетах, утверждёнными Советом директоров Компании.

Для повышения сбалансированности подхода к решению задач, связанных с защитой интересов акционеров и управлением рисками, в 2016 году 2 из 3 комитетов Совета директоров возглавили независимые директора.

Комитет по стратегическому планированию

Описание деятельности, компетенция комитета

Комитет по стратегическому планированию оказывает содействие Совету директоров в рассмотрении вопросов, связанных с повышением эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, увеличению его активов, доходности и инвестиционной привлекательности.

Комитет по стратегическому планированию полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом

В течение 2016 года состав Комитета менялся:

Состав комитета, действовавший до июня 2016 года:

- Владимир Лисин (председатель комитета);
- Олег Багрин;
- Бенедикт Шортино (независимый директор);
- Карл Деринг;
- Хельмут Визер (независимый директор);
- Франц Штруцл (независимый директор);
- Карен Саркисов.

Состав комитета на 31.12.2016:

- Владимир Лисин (председатель комитета);
- Олег Багрин;
- Шортино Бенедикт (независимый директор);
- Верасто Томас (независимый директор);
- Визер Хельмут (независимый директор);
- Штруцл Франц (независимый директор);
- Карен Саркисов;
- Деринг Карл.

Секретарь комитета: Григорий Федоришин (вице-президент по финансам).

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

В 2016 году было проведено 1 заседание Комитета по стратегическому планированию.

Активность участников Комитета в 2016 году

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2016 году
Владимир Лисин	Председатель комитета	1 (1)
Олег Багрин	Член комитета	1 (1)
Бенедикт Шортино	Член комитета	1 (1)
Томас Верасто	Член комитета	1 (1)
Карл Деринг	Член комитета	1 (1)
Карен Саркисов	Член комитета	1 (1)
Хельмут Визер	Член комитета	1 (1)
Франц Штруцл	Член комитета	1 (1)

На заседании Комитета были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- статус реализации инвестиционной программы развития Группы НЛМК и ключевых инвестиционных проектов;
- статус реализации ключевых стратегических инвестиционных проектов.

В 2017 году планируется активная работа Комитета в рамках начала нового цикла стратегического планирования.

Комитет по аудиту

Описание деятельности, компетенция комитета

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, содействует эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

В своей деятельности Комитет по аудиту полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом.

Компетенция и обязанности Комитета распространяются на ключевые области в части бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности, управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, внутреннего и внешнего аудита, а также противодействия противоправным действиям.

Состав комитета на 31.12.2016

В состав комитета входят:

- Бенедикт Шортино (председатель комитета, независимый директор);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Станислав Шекшня (независимый директор);
- Франц Штруцл (независимый директор).

Секретарь комитета: Андрей Дождиков (начальник Управления по консолидированной финансовой отчетности)

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

В 2016 году было проведено 6 очных заседаний Комитета по аудиту, в том числе 4 заседания в форме телефонной конференции.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2016 году

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2016 году
Бенедикт Шортино	Председатель комитета	6
Карен Саркисов	Член комитета	6
Николай Гагарин	Член комитета	6
Станислав Шекшня	Член комитета	6
Франц Штруцл	Член комитета	6

На заседаниях Комитета были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2015 год, подготовленной в соответствии с МСФО;
- рассмотрение результатов аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «НЛМК» за 2015 год, подготовленной в соответствии с РПБУ;
- рассмотрение проекта промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК», подготовленной в соответствии с МСФО за 1 квартал, 1 полугодие и 9 месяцев 2016 года;
- рассмотрение кандидатуры аудитора РПБУ и МСФО консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 год;
- рассмотрение результатов проведения тендерных процедур по выбору аудитора;
- рассмотрение кандидатуры директора по аудиту и его КПЭ;
- рассмотрение Кодекса корпоративной этики и Антикоррупционной политики Группы НЛМК;
- рассмотрение отчета по управлению рисками за 2015 год;

- рассмотрение отчета об итогах деятельности службы внутреннего аудита за 2015 год и плана аудита на 2016 год.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Описание деятельности, компетенция комитета

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике оказывает содействие Совету директоров в рассмотрении вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, осуществлением кадрового планирования, усиления профессионального состава и эффективности работы Совета директоров НЛМК.

Состав комитета*

По состоянию на 31.12.2016 в состав комитета входят:

- Станислав Шекшня (председатель комитета, независимый директор);
- Владимир Лисин;
- Хельмут Визер (независимый директор).

Секретарь комитета – Ирина Бевз (Директор по развитию и обучению персонала)

* дополнительную информацию см в разделе «События после отчетной даты»

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

В 2016 году было проведено 2 заседания Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике в заочной форме.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2016 году

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2016 году
Станислав Шекшня	Председатель комитета	2
Владимир Лисин	Член комитета	2
Хельмут Визер	Член комитета	2

На заседаниях комитета были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- рекомендовать Совету директоров ПАО «НЛМК» включить в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров на годовом общем собрании акционеров по итогам работы за 2015 год Томаса Верасто;
- одобрить заключение о соответствии статусу независимого директора кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров ПАО «НЛМК» на годовом общем собрании акционеров общества по итогам работы за 2015 год;
- одобрить заключение о профессиональной квалификации кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров ПАО «НЛМК» на годовом общем собрании акционеров общества по итогам работы за 2015 год;
- рекомендовать Совету директоров ПАО «НЛМК» рассмотреть и вынести на утверждение годового общего собрания акционеров общества предложенный размер вознаграждений членов Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- утвердить программу вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров ПАО «НЛМК».

Корпоративный секретарь

Связующим звеном системы корпоративного управления является Корпоративный секретарь, который обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров и поддержку эффективной работы Совета директоров.

Корпоративный секретарь НЛМК выступает гарантом соблюдения должностными лицами Компании и ее органами управления тех процедурных требований, которые обеспечивают реализацию законных прав и интересов акционеров.

Помимо сопровождения деятельности Совета директоров Корпоративный секретарь НЛМК осуществляет сопровождение деятельности Правления. Объединение данных функций позволяет повысить эффективность взаимодействия менеджмента и Совета директоров Компании.

Сопровождение Корпоративным секретарём НЛМК всех корпоративных процедур Компании, как предусмотренных законодательством, так и содержащихся в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России, позволяет выстраивать динамичную и сбалансированную систему корпоративного управления, обеспечивать эффективное взаимодействие между акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно Президенту (Председателю Правления) НЛМК, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Президентом (Председателем Правления) на основании решения Совета директоров.

Под руководством Корпоративного секретаря функционирует Аппарат корпоративного секретаря.

Корпоративным секретарем Компании с 2005 года является Валерий Лоскутов.

Правление

Практики корпоративного управления НЛМК

Руководство текущей деятельностью Компании и реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров осуществляется Правлением.

Главной целью Правления является обеспечение эффективной работы Компании. Для ее реализации Правление руководствуется следующими принципами:

- оперативное принятие максимально объективных решений в интересах Компании и его акционеров;
- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- взаимодействие с профсоюзными организациями работников Компании с целью учета интересов работников;
- взаимодействие с государственными органами власти и органами самоуправления по наиболее значимым для общественности вопросам.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- разработка и внесение на утверждение Совета директоров Компании концепции развития, перспективных планов и основных программ деятельности (в том числе юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК);
- установление порядка взаимодействия Компании с юридическими лицами, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем которых является;
- утверждение предложений по вопросам повестки дня общих собраний акционеров/участников и списка кандидатов в органы управления и контроля за

- деятельностью юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем которых является;
- определение представителей Компании для участия в общих собраниях акционеров/участников юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем которых является, а также инструкций по голосованию по вопросам повестки дня для таких представителей;
 - подготовка рекомендаций и заключений по вопросам, рассматриваемым органами управления юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК, либо участником, членом или учредителем которых является, связанных с утверждением их бюджетов, основных направлений развития, структуры управления и других, значимых для Компании вопросов;
 - представление рекомендации Совету директоров НЛМК о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и/или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, выносимых на рассмотрение Совета директоров в соответствии с его компетенцией;
 - одобрение сделок с активами Компании, если сумма оплаты по сделке или стоимость имущества, являющегося предметом сделки, превышает 10 процентов балансовой стоимости активов на последнюю отчетную дату (за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности);
 - принятие решений об участии или о прекращении участия Компании в других организациях, если стоимость приобретаемого (отчуждаемого) имущества составляет не более 2 процентов от балансовой стоимости активов на последнюю отчетную дату (за исключением организаций, принятие решений по которым отнесено Уставом НЛМК к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров);
 - создание и ликвидация филиалов, открытие и ликвидация представительств Компании, утверждение положений о филиалах и представительствах, внесение в них изменений и дополнений.

Структура и количественный состав Правления утверждаются Советом директоров НЛМК с учетом мнения Президента (Председателя Правления). Персональный состав Правления утверждается Советом директоров из кандидатур по представлению Президента (Председателя Правления).

Президент (Председатель Правления)

Президент (Председатель Правления) осуществляет руководство текущей деятельностью НЛМК, организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании, деятельность Правления и обеспечивает своевременное принятие Правлением решений.

Права и обязанности Президента (Председателя Правления) определяются правовыми актами Российской Федерации и договором, заключенным с Компанией.

Согласно действующим корпоративным документам, Президент (Председатель Правления) не может быть одновременно Председателем Совета директоров Компании.

Президент (Председатель Правления) избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров, если иное не определено решением общего собрания акционеров.

Президентом (Председателем Правления) Компании с 2012 года является Багрин Олег Владимирович, который также занимает должность члена Совета директоров НЛМК. На очередной срок он был избран 3 июня 2016 года.

Состав Правления на 31.12.2016*

По состоянию на 31.12.2016 в состав Правления НЛМК входило 9 человек.

Имя, фамилия	Должность
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению
Илья Гущин	Вице-президент по продажам
Баренд Де Вос	Вице-президент по международной деятельности
Юрий Ларин	Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам
Сергей Филатов	Управляющий директор
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления

Таблица. Владение акциями членами Правления НЛМК

ФИО	Должность	Доля в уставном капитале ПАО «НЛМК»
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)	Не является акционером НЛМК
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению	Не является акционером НЛМК
Илья Гущин	Вице-президент по продажам	Не является акционером НЛМК
Баренд Де Вос	Вице-президент по международной деятельности	Не является акционером НЛМК
Юрий Ларин	Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития	0.00083%
Сергей Лихарев	Вице-президент по логистике	Не является акционером НЛМК
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам	Не является акционером НЛМК
Сергей Филатов	Управляющий директор	Не является акционером НЛМК
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления	Не является акционером НЛМК

* дополнительную информацию см в разделе «События после отчетной даты»

Отчет о деятельности Правления в 2016 году

В 2016 году было проведено 39 заседаний Правления, в том числе 17 заседаний были проведены в форме заочного голосования. На заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- о выполнении целевых показателей компаний Группы НЛМК по охране труда и промышленной безопасности;
- об исполнении бюджета компаний Группы НЛМК;
- об отчете по оборотному капиталу;
- о выполнении ключевых показателей эффективности деятельности и реализации оптимизационных программ компаний Группы НЛМК;
- об участии/прекращении участия Компании в других обществах;
- об одобрении проектов решений по вопросам, относящимся к компетенции общих собраний в обществах, в которых Компания является единственным участником/акционером;
- о выполнении программ развития дивизионов (функциональных направлений);
- об оптимизационных программах дивизионов;
- о рекомендациях Совету директоров Компании (в части, одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, о выплате дивидендов, о проекте годового отчета НЛМК за 2015 год);
- о рекомендациях органам управления дочерних и зависимых обществ;
- об одобрении сделок;
- об эффективности управления портфелем продаж;
- о динамике запасов MRO по компаниям Группы НЛМК;
- об эффективности управления портфелем ключевых категорий MRO;
- о системе управления рисками;
- об утверждении плана заседаний Правления Компании на 2016 и 2017 годы.

Таблица. Принятие членами Правления участия в заседаниях данного органа в 2016 году

Член Правления	Количество заседаний, в которых участвовал член Правления
Олег Багрин	39
Бриджеш Кумар Гарг	38
Илья Гуцин	39
Баренд Де Вос	29 ¹
Юрий Ларин	39
Сергей Лихарев	39
Григорий Федоришин	39
Сергей Филатов	38
Станислав Цырлин	38
Александр Сапрыкин	9 ²

¹ Баренд Де Вос утвержден в качестве члена Правления на состоявшемся 22 апреля 2016 года заседании Совета директоров.

Отчет о вознаграждении органов управления

Уровень выплачиваемого вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для НЛМК компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам органов управления НЛМК осуществляется в соответствии с утверждёнными корпоративными документами, которые содержат прозрачные критерии определения размера вознаграждения, а также регламентируют все виды выплат, льгот и привилегий.

Вознаграждение и компенсации членам Совета директоров

Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров НЛМК рассчитываются на основании Положения о вознаграждении членов Совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за разумное и добросовестное осуществление предоставленных им прав и возложенных на них обязанностей в интересах Компании. Вознаграждение членов Совета директоров состоит из базового вознаграждения и премии.

Сумма базового вознаграждения устанавливается в соответствии с решением общего собрания акционеров. Годовым общим собранием акционеров Компании по итогам работы за 2015 год утверждено решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров НЛМК (сумма рекомендованного вознаграждения по итогам 2015 года составила – \$2,192 млн).

Члену Совета директоров, с учетом личного вклада в деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров, на основании рекомендаций Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров, может быть выплачена премия в размере, не превышающем двух базовых вознаграждений.

Основанием для выплаты вознаграждения является решение общего собрания акционеров НЛМК.

Положением о вознаграждении членов Совета директоров НЛМК установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, непосредственно связанных с исполнением ими своих функций. В состав компенсируемых расходов включаются:

- расходы, связанные с проездом членов Совета директоров к месту проведения заседаний Совета директоров (Комитетов Совета директоров) и/или общих собраний акционеров НЛМК;
- расходы, связанные с проживанием членов Совета директоров в период проведения заседаний Совета директоров (Комитетов Совета директоров) и/или общих собраний акционеров НЛМК;
- представительские расходы;
- расходы, связанные с получением профессиональных консультаций специалистов по вопросам, рассматриваемым на заседаниях Совета директоров (Комитетов Совета директоров), а также по переводу документов/материалов к заседаниям Совета директоров (Комитетов Совета директоров), представляемых для изучения членам Совета директоров, на иностранный язык, которым владеет член Совета директоров;
- иные расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров (Комитетов Совета директоров) своих функций.

Максимальная сумма компенсируемых НЛМК расходов, понесенных членом Совета директоров, за расчётный период не может превышать 30% от базового вознаграждения. Компенсация может быть выплачена, в случае если член Совета директоров принял участие более чем в половине заседаний Совета директоров.

В Компании отсутствуют опционные программы и, таким образом, членам Совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах, а право реализации принадлежащих им акций Компании не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.

Таблица: Вознаграждение Совета директоров за 2015-2016 гг, тыс. руб.

	2016	2015*
Выплаты членам Совета директоров, в т.ч.:	132 305	148 809
Вознаграждение	130 534	146 314
Заработная плата	-	-
Премии	-	-
Комиссионные	-	-
Льготы	-	-
Компенсации расходов	1 771	2 495
Иные виды вознаграждений	-	-

* отличия от данных, опубликованных в годовом отчете за 2015 год, связаны с отражением выплат по фактическим курсам валют на соответствующие даты

Вознаграждение и компенсации членам Правления

Система мотивации членов Правления Компании направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

В соответствии с Положением о Правлении, в период исполнения своих обязанностей членам Правления выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления. Права, обязанности, ответственность сторон и социальные гарантии для членов Правления определяются внутренними документами НЛМК и договором, заключаемым между Компанией и членами Правления.

Материальная заинтересованность членов Правления в достижении стратегических целей Компании достигается за счёт систем краткосрочной и долгосрочной мотивации.

Краткосрочная мотивация основана на действующей системе ключевых показателей эффективности (КПЭ), от выполнения которых зависит размер премий членов Правления. Используемые для премирования топ-менеджмента КПЭ относятся к финансовым и производственным результатам деятельности НЛМК и неразрывно связаны с созданием акционерной стоимости.

В Компании внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.

В основе механизма определения размера вознаграждений топ-менеджмента НЛМК лежат следующие принципы:

- честное и эффективное исполнение членами Правления своих обязанностей;
- разумное использование предоставленных им прав;
- зависимость размера премий членов Правления от достижения ими ключевых показателей эффективности (КПЭ), от общих результатов Компании за отчетный период, а также от ключевых показателей реализации целей Стратегии 2017;
- учет активности участия членов Правления в работе исполнительных органов Группы

Таблица: Вознаграждение членов Правления за 2015-2016 гг, тыс. руб.

	2016	2015*
Выплаты членам Правления, в т.ч.:	657 946	625 979
Заработная плата	166 429	198 191
Премии	484 794	425 332
Комиссионные	-	-
Льготы	-	-
Компенсации расходов	6 723	2 440
Иные виды вознаграждений	-	16

* отличия от данных, опубликованных в годовом отчете за 2015 год, связаны с отражением выплат по фактическим курсам валют на соответствующие даты

КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности

Независимый аудитор

АО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит (ПвК) является аудитором Группы с 2003 г. В прошлом году Группа провела тендерные процедуры со всеми аудиторскими компаниями Большой Четверки, в которых победил действующий аудитор. Оценивавший эффективность аудитора Комитет по аудиту удовлетворен качеством оказанных услуг и рекомендовал утвердить ПвК в качестве аудитора Группы.

У ПвК существует несколько систем, обеспечивающих независимость аудиторов, как например, ротация ключевого персонала рабочей группы по аудиту (как минимум 1 раз в 7 лет).

Группа НЛМК привлекает ПвК и другие фирмы PricewaterhouseCoopers (далее совместно – РвС) для оказания консультационных (неаудиторских) услуг. Руководство Группы НЛМК провело необходимые процедуры и убедилось в том, что данные услуги не влияют на независимость аудитора и не связаны с составлением финансовой отчетности. Доля консультационных (неаудиторских) услуг, оказанных РвС компаниям Группы НЛМК в течение 2016 года, в общем объеме предоставленных услуг не превысила 10%.

Совет директоров НЛМК определил величину вознаграждения за оказание услуг по аудиту (обзору) промежуточной и годовой МСФО консолидированной отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 г., а также аудиту РПБУ отчетности за 2016 г. в размере 1 000 тыс. долларов США и 32 млн. рублей (без НДС).

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, содействует эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Компетенция и обязанности Комитета распространяются на ключевые области в части бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности, управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, внутреннего и внешнего аудита, а также противодействия противоправным действиям.

Ключевые направления деятельности в 2016 г.:

В области бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности:

Комитет по аудиту НЛМК на ежеквартальной основе рассматривает МСФО консолидированную финансовую отчетность Группы и годовую индивидуальную отчетность ПАО «НЛМК», подготовленную в соответствии с требованиями законодательства. Комитет рассматривает существенные суждения в финансовой отчетности, учетные политики и примечания к данным отчетностям. Вместе с ежеквартальной МСФО отчетностью Комитет рассматривает и обсуждает с высшим руководством и внешними аудиторами финансовые пресс релизы и в случае необходимости просит разъяснений по основным изменениям в операционной и финансовой деятельности Группы.

В области управления рисками и внутреннего контроля:

Комитет по аудиту НЛМК отвечает за рассмотрение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками Группы. При выполнении своих обязанностей по контролю, Комитет рассматривает отчеты, подготовленные службой управления рисками, внутренним аудитом и внешними аудиторами и проводит регулярные встречи с директором по аудиту, вице-президентом по управлению рисками и командой внешнего аудитора.

Среди прочих документов, в 2016 году Комитет рассмотрел и рекомендовал к утверждению:

- карту рисков Группы;

- Кодекс корпоративной этики;
- Антикоррупционную политику.

На основе рассмотрения принятых руководством Группы действий, Комитет по аудиту получил уверенность в эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Группы.

В области внутреннего аудита:

Комитет по аудиту НЛМК отвечает за мониторинг деятельности и эффективности функции внутреннего аудита. Данная процедура проводится посредством ознакомления, обсуждения с директором по аудиту и утверждения годового плана работы внутреннего аудита. Отчеты об исполнении плана, основные выводы и выданные рекомендации предоставляются Комитету в течение года с целью обеспечения того, что поднятые вопросы были донесены до ответственного лица и урегулированы эффективно.

Для обеспечения независимости директор по аудиту подчиняется непосредственно Совету директоров, имеет право выносить на рассмотрение любой вопрос, который он считает важным, обязан отчитываться Комитету по вопросам проведенных проверок свыше определенного порога существенности, и встречается с внешними аудиторами по мере необходимости.

Комитет по аудиту рассмотрел разработанную службой внутреннего аудита Программу гарантии и повышения качества на 2017 год и согласовал мероприятия по совершенствованию деятельности внутреннего аудита. Также Комитет по аудиту рассмотрел показатели результативности и эффективности деятельности внутреннего аудита за 2016 год и был удовлетворен, что они в основном соответствуют лучшим мировым практикам.

В области внешнего аудита:

АО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит (ПвК) является аудитором Группы с 2003 года. Комитет по аудиту удовлетворен качеством оказанных услуг и рекомендовал утвердить ПвК в качестве аудитора Группы

Компании Группы периодически привлекают ПвК для оказания не относящихся к аудиту услуг. Руководство НЛМК убеждено, что такие услуги не сказываются на независимости аудитора и не имеют отношения к подготовке финансовой отчетности. В 2016 году доля не относящихся к аудиту услуг в общем объеме предоставленных ПвК услуг была на допустимом уровне. ПвК проводит ротацию основного персонала на аудиторских проектах на регулярной основе (как минимум раз в 7 лет) для соблюдения требований к их независимости.

Для целей обеспечения уверенности в эффективности процесса проведения внешнего аудита ПвК представил на рассмотрение членам Комитета по аудиту годовой план с подходом ПвК к аудиту на основе оценки рисков, по принципу «от общего к частному» и важнейшими факторами успеха.

ПвК отчитывается Комитету ежеквартально и члены Комитета рассматривают и обсуждают с внешними аудиторами ключевые вопросы аудита. В частности, Комитет уделил особое внимание следующим существенным вопросам:

- анализ обесценения основных средств и гудвилла;
- судебные разбирательства;
- контролируемые иностранные компании;
- новый формат аудиторского заключения;
- оценка качества внедрения новой системы подготовки отчетности.

В результате данного рассмотрения Комитет пришел к выводу, что процесс проведения внешнего аудита проходит эффективно.

Ревизионная комиссия*Практики корпоративного управления*

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Ревизионная комиссия, действуя на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии, проводит проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности НЛМК с целью подтверждения достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах.

Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия была избрана на годовом общем собрании акционеров 3 июня 2016 года. Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2016 г.:

- Виолетта Воронова;
- Татьяна Горбунова;
- Юлия Кунихина;
- Михаил Макеев;
- Оксана Путилина.

Деятельность Ревизионной комиссии в 2016 году

Ревизионная комиссия в указанном составе провела 1 заседание, на котором были рассмотрены вопросы организации работы Ревизионной комиссии, избран председатель Ревизионной комиссии и утверждены сроки проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности НЛМК за 2016 год.

Ревизионная комиссия в составе, действующем до 03.06.2016 года, по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности НЛМК за 2015 год представила Заключение о достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах, для Годового отчета Компании.

Вознаграждение

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается в соответствии с Регламентом «Организация деятельности ревизионных комиссий компаний Группы НЛМК». Согласно Регламенту, основным критерием при определении вознаграждения является личное участие при проверках (ревизиях) финансово-хозяйственной деятельности Компании. Вознаграждение членам Ревизионной комиссии должно выплачиваться в размере базовой ставки, которая определена Регламентом.

Общая величина начисленного вознаграждения членам Ревизионной комиссии за проведение проверки по результатам деятельности НЛМК за 2015 год составила 220,0 тыс. рублей (\$4 тыс).

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии за 2015-2016 гг.

	2016 тыс. руб	2015* тыс. руб
Выплаты членам комиссии, в т.ч:	13 477	7 367
заработная плата	7 918	3 670
премии	5 559	3 353
вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе ревизионной комиссии	-	220
компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов ревизионной комиссии	-	-
прочие виды выплат	-	124

* отличия от данных, опубликованных в годовом отчете за 2015 год, связаны с отражением выплат по фактическим курсам валют на соответствующие даты

Служба внутреннего аудита

Практики

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению членам Совета директоров (Комитету по аудиту), Президенту (Председателю Правления) независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности компаний Группы НЛМК, путем использования системного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Функция внутреннего аудита в Группе НЛМК реализуется Дирекцией по аудиту (Службой внутреннего аудита).

Основными функциями внутреннего аудита являются:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления;
- консультационная деятельность.

Деятельность Службы внутреннего аудита в 2016 году

Деятельность внутреннего аудита в 2016 году была направлена на сохранение и повышение стоимости Компании посредством проведения объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

В течение 2016 года специалисты Службы внутреннего аудита осуществляли следующие виды деятельности:

- аудиторские мероприятия по оценке процессов управления критическими рисками и рисками бизнес-процессов;
- мероприятия по оценке внутреннего контроля, в том числе путем тестирования контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков бизнес-процессов;
- консультационная деятельность в виде: предоставления заказчикам (структурным подразделениям комбината и компаниям Группы НЛМК) в рамках своей компетенции мнения и позиции Службы внутреннего аудита по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности; участия в комиссиях, совещаниях, в составе рабочих групп с выражением мнения аудиторов по существу рассматриваемых вопросов;
- проведен мониторинг исполнения рекомендаций по оценке качества (дизайна) корпоративного управления ПАО «НЛМК». Результаты проведенного мониторинга свидетельствуют о высоком качестве дизайна корпоративного управления: Компания следует существенной части рекомендаций Кодекса корпоративного управления (подробная информация представлена в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в разделе «Отчетность и приложения» Годового отчета).

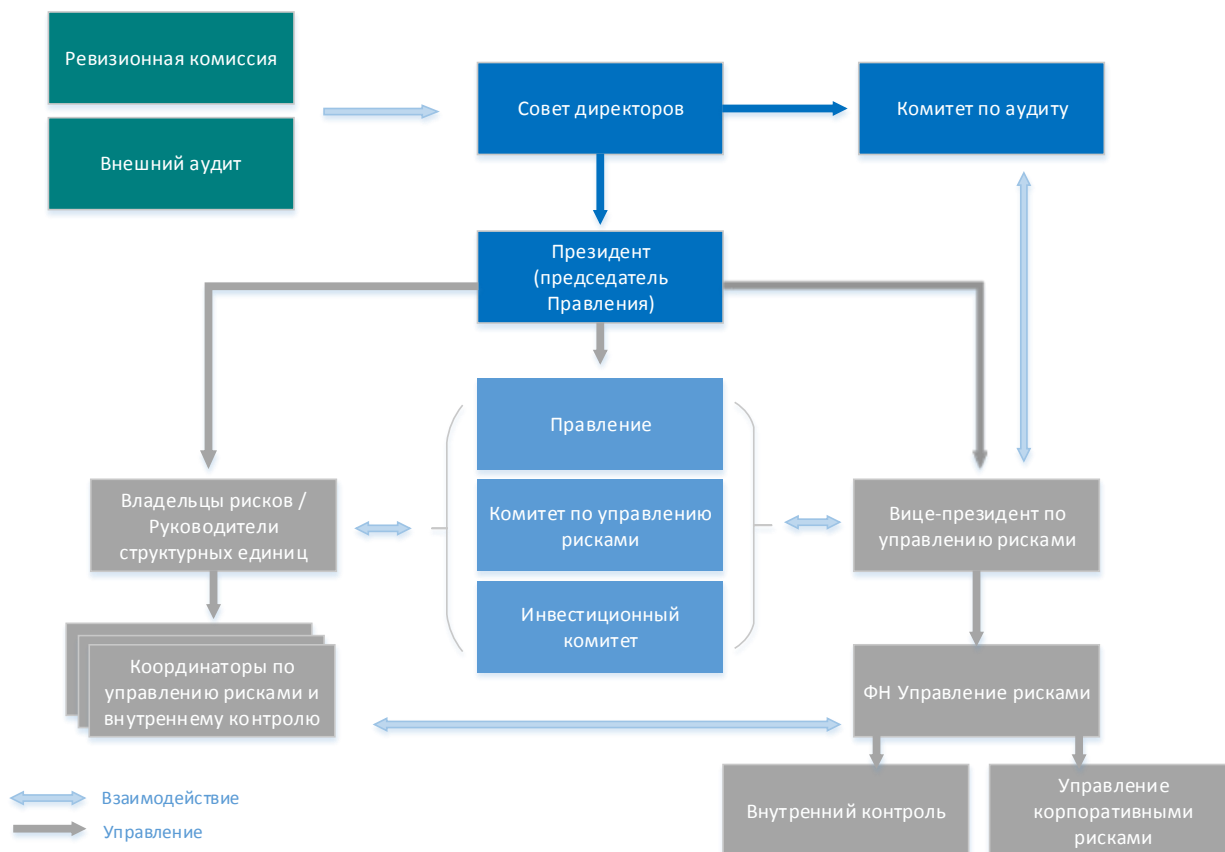
Управление рисками

Системы управления рисками и внутреннего контроля на НЛМК направлены на обеспечение выполнения стратегии Компании, интегрированы в бизнес-процессы и принятие управленческих решений. Основным приоритетом развития риск-менеджмента является контроль устойчивости достигаемых Группой результатов, связанных с усилением ее рыночной позиции, развитием производственных мощностей, интеграцией новых активов и повышением операционной эффективности. Для этого функциональным направлением «Управление рисками» совместно с профильными подразделениями Компании выполняется комплекс мероприятий по следующим направлениям:

- Выявление, оценка, реагирование и мониторинг наиболее критичных рисков Группы, требующих внимания руководителей на регулярной основе в формате «риск-радар».

- Планомерная проработка и усиление механизмов контроля отклонений на уровне бизнес-процессов Группы, обеспечивающих эффективность использования ресурсов, сохранность ее активов, достоверность отчетности и соответствие законодательству.
- Продвижение принципов противодействия коррупции и мошенничеству, регулярная оценка и развитие действующих в Группе антикоррупционных процедур.
- Поддержка и обучение подразделений Группы в области риск-менеджмента и внутреннего контроля, а также прямое участие во внедрении новых контрольных механизмов, экспертном участии в выполнении критичных участков бизнес-процессов.

Система управления рисками



Система управления рисками НЛМК предполагает разделение ответственности. Активная работа исполнительных и коллегиальных органов обеспечивает тесное взаимодействие всех участников процесса управления рисками:

- Комитет по аудиту Совета директоров контролирует надежность и эффективность функционирования системы управления рисками
- Правление определяет стратегию и утверждает мероприятия по управлению критическими и существенными рисками
- Коллегиальные органы управления рисками (Правление, Комитет по управлению рисками, Инвестиционный комитет) осуществляют оперативное управление рисками - утверждают подходы к их оценке и мероприятия по управлению рисками и минимизации их последствий.
- Функциональное направление Управление рисками разрабатывает общую концепцию управления рисками, методологическую, методическую и нормативную документацию в

области управления рисками, оценивает уровень рисков и осуществляет регулярный мониторинг и контроль уровня рисков Группы

- Координаторы по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляют непрерывную идентификацию рисков и угроз при осуществлении своей операционной деятельности, обеспечивая интегрированность риск-менеджмента во все бизнес-процессы Группы
- Владельцы рисков обеспечивают реализацию утвержденных мероприятий по управлению рисками

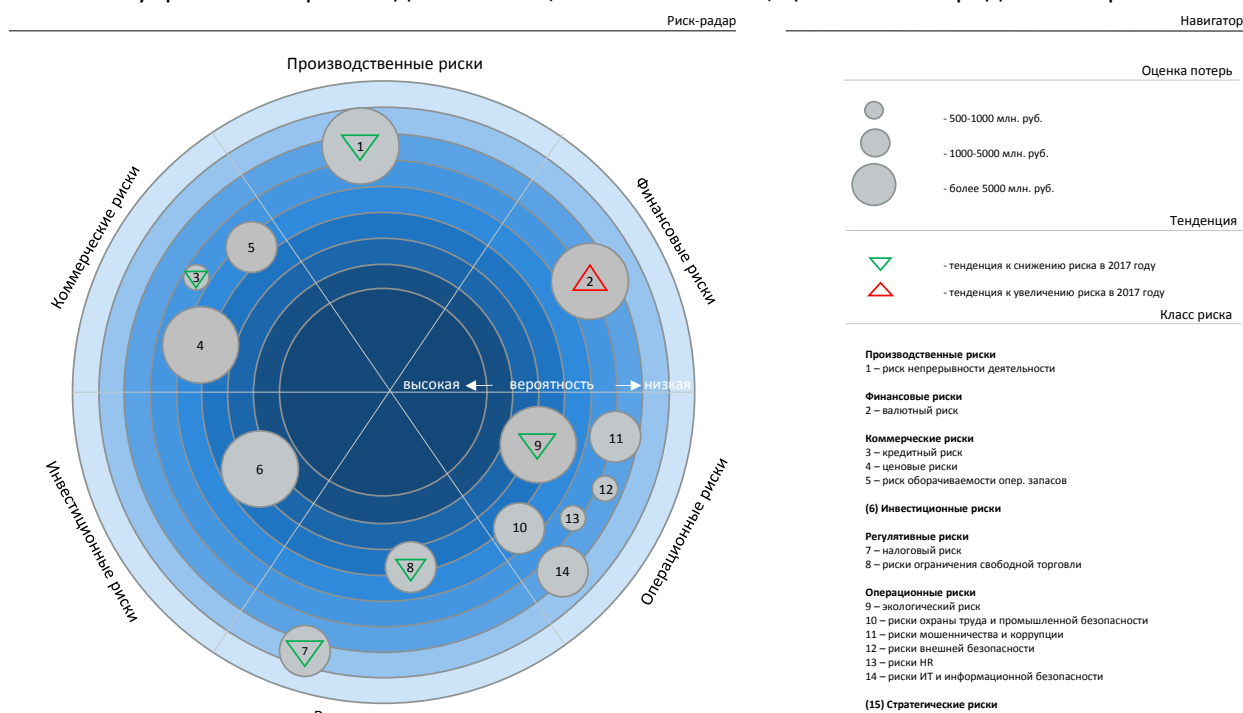
Процедура управления рисками представляет собой непрерывный циклический процесс, обеспечивающий эффективность управления и оперативность реагирования на выявленные угрозы:



Риск-отчетность Компании

Основным отчетом по рискам является Риск-радар, консолидирующий оценку рисков по Группе. Отчет ежегодно рассматривается Комитетом по аудиту Совета директоров, ежеквартально – Комитетом по управлению рисками. В 2016 году были регламентированы процессы управления критическими и существенными видами рисков, а также реализована программа мероприятий по

управлению и снижению уровня рисков Группы. Наиболее значимых результатов удалось добиться в области управления производственными, экологическими, ценовыми и кредитными рисками.



Ключевые риски

Производственные риски включают риски непрерывности деятельности и риски снижения производительности оборудования, выпуска некачественной продукции. Основные мероприятия по управлению: реализация программы поддержания, программы технического обслуживания и ремонтов, система входного контроля сырья и материалов, реализация программы повышения операционной эффективности.

В 2016 году влияние риска непрерывности производства снизилось, что было связано с реализацией мероприятий по повышению эффективности и устойчивости производственного процесса.

Коммерческие риски включают ценовые риски на рынках сырья, кредитный риск и риски неэффективного управления операционными запасами. Основные мероприятия по управлению: непрерывный мониторинг ценовых спредов, разработка стратегии закупки по категориям материалов, использование обеспечительных инструментов, страхования дебиторской задолженности, лимитирования отдельных позиций, контроля за концентрацией кредитного риска от одного источника.

Финансовые риски в основном представлены валютными рисками. На НЛМК на постоянной основе контролируется открытая валютная позиция и используются комплекс инструментов по ее балансировке.

В 2016 году увеличилось влияние валютного риска из-за повышения волатильности обменных курсов валют. Компания проводила комплекс мероприятий по балансу валютной позиции для компенсации влияния внешних факторов.

Управление **операционными рисками** осуществляется при помощи множества инструментов, в том числе таких как внедрение новейших природоохранных технологий в рамках комплексной экологической инвестиционной программы, значительными усилиями НЛМК в области повышения безопасности производства и труда персонала, продвижение принципов Антикоррупционной политики компании, Кодекса этики и других мероприятий.

В 2016 году благодаря реализации проектов в рамках Экологической программы Группы НЛМК было снижено влияние ключевого риска в области операционных рисков.

Снижение влияния **инвестиционных рисков** происходит благодаря применению принципов проектного управления, внедрению процесса оценки рисков каждого проекта, анализа причин наступления ключевых рисков и разработке превентивных мероприятий.

Внутренний контроль

Функцией «управление рисками» совместно с профильными руководителями и специалистами в 2016 году был системно проработан ряд критичных на предмет надежности процедур внутреннего контроля. Данная работа была проведена на примере четырех важных сквозных процессов – Снабжение, Инвестиции, Продажи, Ремонты. Вовлечение широкого круга участников этих процессов из большинства функциональных направлений Компании позволило определить участки, требующие повышенного внимания, выполнить мероприятия по повышению надежности контроля в процессах. Разработан план тиражирования отработанного подхода на другие процессы и дочерние компании в 2017-2020годах.

Антикоррупционный комплаенс

Противодействие коррупции и высокие этические стандарты ведения бизнеса всегда были приоритетом руководства НЛМК. В 2016 году Советом директоров утверждены важные документы, формализующие сложившуюся в Группе систему противодействия коррупции и мошенничеству, Кодекс корпоративной этики и Антикоррупционная политика. В них изложены базовые принципы, на которых Группа стремится выстраивать отношения с работниками, контрагентами, конкурентами, регулирующими органами и обществом, ответственность каждого работника НЛМК за следование данным принципам, а также механизмы, нацеленные на предупреждение коррупционных проявлений. На сегодня в Компании работают 11 инструментов, предупреждающих и минимизирующих fraud-риски.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Обыкновенные акции

Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 акций номинальной стоимостью 1 российский рубль. Обыкновенные акции НЛМК допущены к торгам в ПАО Московская Биржа, а также обращаются в виде Глобальных депозитарных акций (ГДА) (1 ГДА = 10 обыкновенных акций) на Лондонской фондовой бирже (LSE).

В августе 2016 года акции НЛМК переведены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи. Включение в котировальный список Первого уровня расценивается как подтверждение высокой надежности ценных бумаг Компании и способствует повышению их инвестиционной привлекательности, расширению круга потенциальных инвесторов и, соответственно, увеличению спроса и повышению их ликвидности;

Биржевой код (тиккер) на LSE, Лондон	NLMK
Биржевой код (тиккер) на Московской Бирже	NLMK
Код Компании в системе Bloomberg	– NLMK LI для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE) – NLMK RX для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи
Код Компании в системе Reuters	– NLMKq.L для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE) – NLMK.MM для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи

Индексы, в расчет которых включены акции НЛМК

- Индекс РТС (доля НЛМК на 20.03.17 г. – 1,12%)
- Индекс ММВБ (доля НЛМК на 20.03.17 г. – 1,12%)
- Индекс Московской Биржи металлов и добычи (доля НЛМК на 20.03.17 г. – 12,9%)
- Индекс FTSE Russia IOB

Глобальные депозитарные акции (ГДА)

Соотношение глобальных депозитарных акций к обыкновенным акциям - 1:10. Объем выпущенных НЛМК и торгующихся на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций по состоянию на 31.12.2016 года составил 9,78% акционерного капитала.

Банком-депозитарием Компании является Deutsche Bank Trust Company Americas

Цена акций

Таблица: Глобальные депозитарные акции НЛМК на Лондонской фондовой бирже

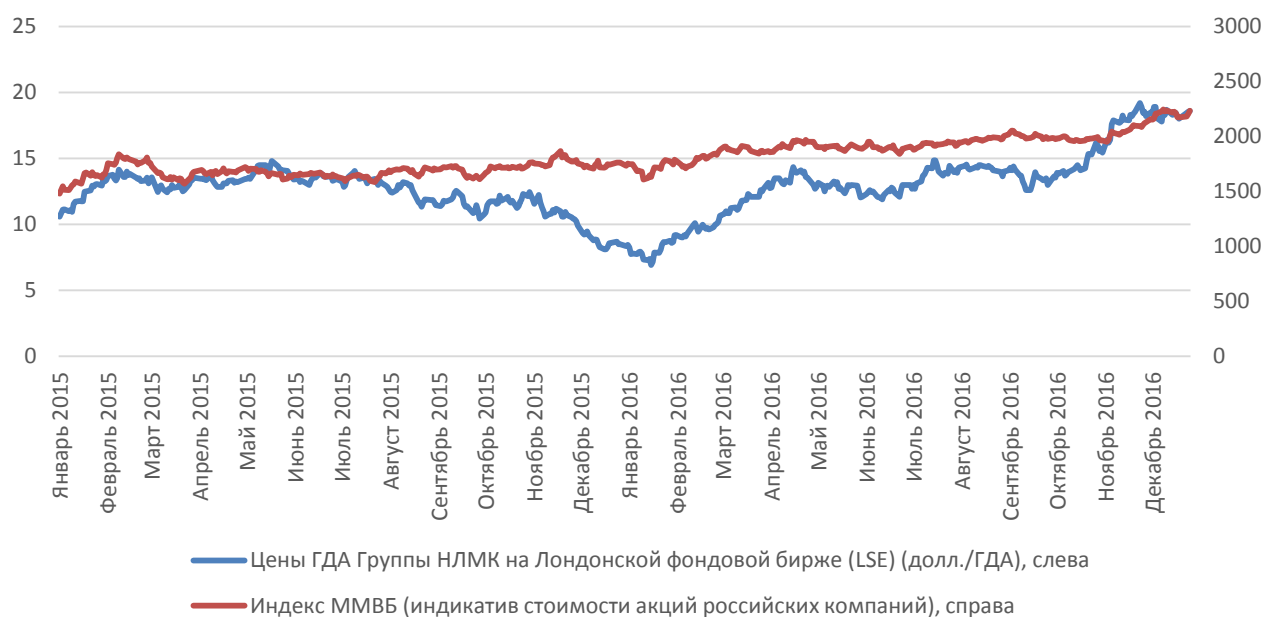
Цена ГДА (долл.)	2016	2015
Максимум	19,20	14,80
Минимум	6,92	8,11
Среднее значение	13,29	12,36
На конец года	18,60	8,51

Таблица: Обыкновенные акции НЛМК на Московской Бирже

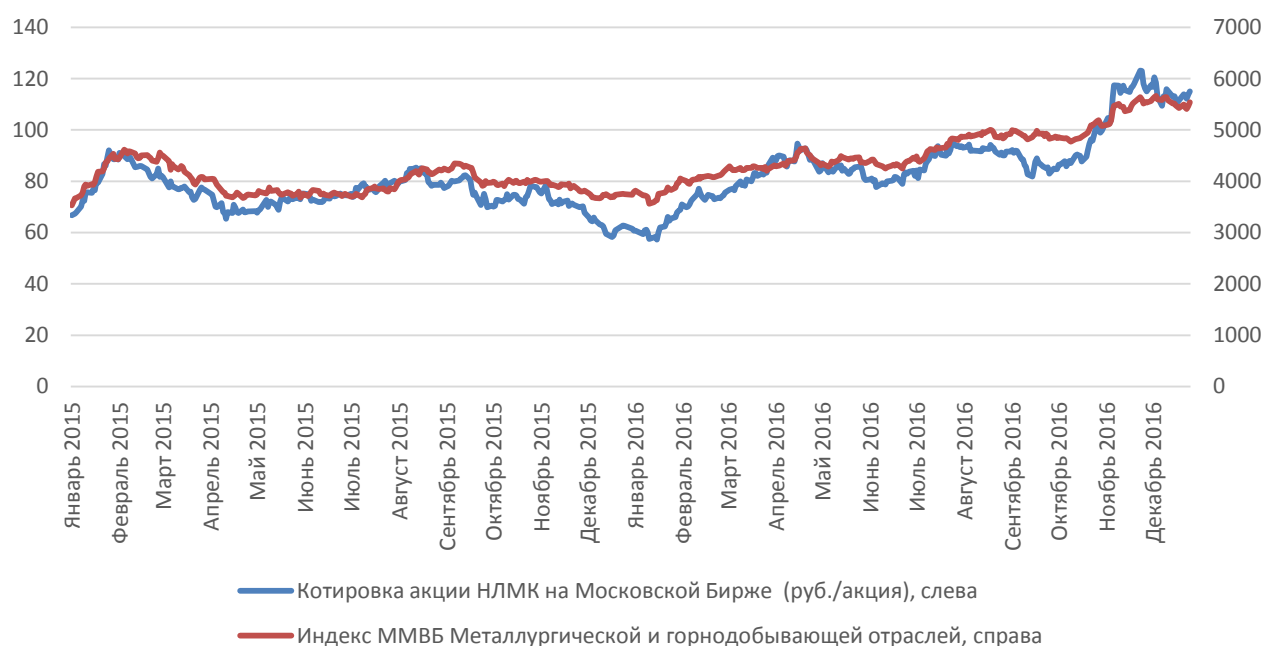
Цена акции (руб.)	2016	2015
Максимум	123,06	92,00
Минимум	57,20	58,29
Среднее значение	88,18	75,37

На конец года	114,98	62,6
---------------	--------	------

Цены ГДА НЛМК на Лондонской фондовой бирже (LSE) (\$/ГДА)



Котировки акций НЛМК на Московской Бирже (руб./акция)

Рыночная капитализация

Среднее значение капитализации НЛМК на Лондонской фондовой бирже в 2016 году составило \$8,0 млрд (+8% г/г). В конце 2016 года ГДА НЛМК стоили \$1,86 за акцию (\$18,60 за ГДА), что соответствовало капитализации \$11,15 млрд долларов (+119% г/г).

ДивидендыДивидендная политика

В соответствии с действующей Дивидендной политикой дивидендные выплаты определяются в следующем порядке:

- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.
- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.

Дивиденды выплачиваются на ежегодной основе. При сохранении устойчивого финансового состояния НЛМК будет стремиться выплачивать дивиденды на ежеквартальной основе.

Размер выплачиваемых дивидендов за каждый конкретный период утверждается акционерами Компании по рекомендации Совета директоров.

Дивиденды на ГДА

Любые дивиденды, выплачиваемые по акциям, права на которые удостоверены ГДА, будут объявляться и выплачиваться Депозитарию в рублях или иностранной валюте, конвертироваться Депозитарием в доллары США (в случае выплаты дивидендов в валюте, отличной от долларов) и распределяться среди владельцев ГДА за вычетом вознаграждения и расходов Депозитария.

Дивидендная история, \$млн



Совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров ПАО «НЛМК» выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2016 финансового года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 9,22 рубля на одну обыкновенную акцию, в том числе за счет нераспределенной прибыли прошлых лет.

Корпоративные документы

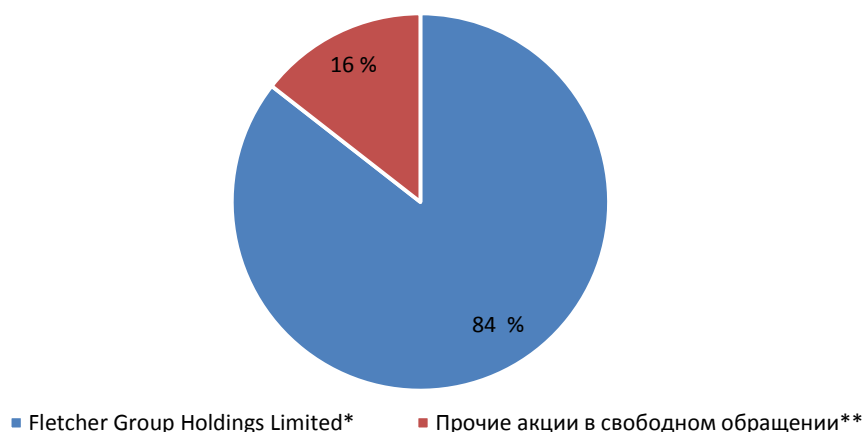
Корпоративные документы Группы, включая Устав Компании, размещены на сайте www.nlmk.com.

Финансовая отчетность, объявление результатов

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информации (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует их на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе. Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Группы www.nlmk.com в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по требованию в офисе Реестра акционеров и в офисе PR консультантов Компании в Лондоне.

Структура акционерного капитала

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2016 года



Примечания:

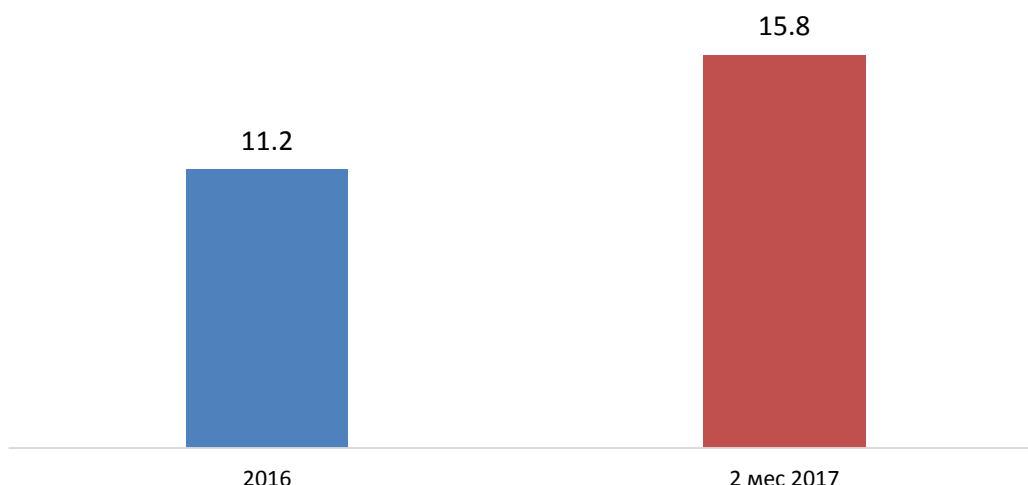
* бенефициаром компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин

** включая глобальные депозитарные акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (банком-депозитарием ПАО «НЛМК» является Deutsche Bank Trust Company Americas), акции, обращающиеся в ПАО Московская Биржа

В декабре 2016 года компания «Fletcher Group Holdings Limited», бенефициаром которой, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин (Председатель Совета директоров НЛМК), продала 90 миллионов акций НЛМК, составляющих примерно 1,5% уставного капитала. В результате сделки, доля акций НЛМК, находящихся в свободном обращении, увеличилась до 16%. С более подробной информацией можно ознакомиться на сайте: <https://nlmk.com/upload/iblock/6ba/december-placing-announcement.pdf>

Увеличение доли акций в свободном обращении привело к улучшению ликвидности. Среднедневной торговый оборот акций НЛМК, включая акции, обращающиеся на Московской Бирже, и глобальные депозитарные расписки, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже, вырос с 11,2 миллионов долларов в 2016 году до 15,8 миллионов долларов за первые 2 месяца 2017 года.

Среднедневной торговой оборот акций НЛМК, \$ млн



**включая акции, обращающиеся на Московской Бирже, и глобальные депозитарные расписки, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже*

Финансовый календарь на 2017 год

Дата	Событие
18 января	Публикация производственных результатов за четвертый квартал и 12 месяцев 2016 года
3 марта	Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за четвертый квартал 2016 год
6 марта	Объявление консолидированных финансовых результатов за 2016 год по МСФО. Телеконференция с менеджментом
6 марта	День Стратегии
14 апреля	Публикация производственных результатов за первый квартал 2017 года
27 апреля	Объявление финансовых результатов за первый квартал 2017 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом
28 апреля	Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов первый квартал 2017 года
29 мая – 2 июня	Годовое общее собрание акционеров (объявление дивидендов за четвертый квартал 2016 год и первый квартал 2017 года)
14 июля	Публикация производственных результатов за второй квартал 2017 года
24 июля – 28 июля	Объявление промежуточных финансовых результатов за первое полугодие 2017 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом
24 июля – 28 июля	Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за второй квартал 2017 года
25 сентября – 29 сентября	Внеочередное общее собрание акционеров (объявление дивидендов за второй квартал 2017 года)
16 октября	Публикация производственных результатов за третий квартал 2017 года
23 октября – 27 октября	Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за третий квартал 2017 года
30 октября – 3 ноября	Объявление промежуточных финансовых результатов за 9 месяцев 2017 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом
18 декабря – 22 декабря	Внеочередное общее собрание акционеров (объявление дивидендов за третий квартал 2017 года)

Полезные контакты для акционеров

Реестродержатель

Ведение реестра владельцев ценных бумаг НЛМК осуществляет Акционерное общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (АО «Агентство «РНР»)

Место нахождения: 398017, Россия г. Липецк, ул. 9 Мая, дом 10 Б

Телефон: +7 (4742) 44-30-95

E-mail: info@a-rnr.ru

Валерий Лоскутов

Корпоративный секретарь

Тел.: +7 (4742) 44 49 89

E-mail: loskutov_va@nlmk.com

Сергей Тахеев

Директор по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 504 05 04

E-mail: st@nlmk.com



Отчетность и приложения

Апрель 2017

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ПАО «НЛМК»

Руководство ПАО «НЛМК» исходя из имеющейся в его распоряжении информации относительно деятельности Компании подтверждает свою ответственность за:

Подготовку и достоверность консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по состоянию на 31 декабря 2016 и за год, закончившийся на эту дату, в составе бухгалтерских балансов, отчетов о прибылях и убытках, отчетов о движении денежных средств, отчетов об акционерном капитале и совокупных доходов акционеров и примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Руководство ПАО «НЛМК» подтверждает достоверность финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств ПАО «НЛМК», а также его дочерних и зависимых компаний в консолидированной финансовой отчетности.

Полноту и корректность информации, представленной в Годовом отчете Группы НЛМК за 2016 год, а именно информации относительно результатов деятельности Группы НЛМК, ее стратегического развития, рисков и событий, которые в обозримом будущем могут оказать существенное влияние на операционную деятельность Группы.

Руководство Компании подтверждает, что операционные и финансовые показатели в полной мере отражают итоги работы Группы НЛМК в 2016 году и основные изменения относительно предыдущих периодов, а также дают полное представление о развитии ПАО «НЛМК» и его дочерних и зависимых компаний.

Президент (Председатель Правления)

О.В. Багрин

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год

г. Липецк

«21» апреля 2017 г.

Ревизионной комиссией ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год на предмет подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, нормам и требованиям действующего законодательства, внутренним организационно-распорядительным документам Общества.

В своей деятельности ревизионная комиссия руководствовалась действующим законодательством, Уставом Общества, Положением о ревизионной комиссии Общества.

В рамках проверки проведено выборочное исследование фактов и обстоятельств, которые могли бы привести к искажению информации о хозяйственных операциях, отраженных в бухгалтерском учете Общества.

Выборочная проверка включала в себя ревизию документов и исследование свидетельств, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок, нарушений действующего законодательства, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руководства Общества, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и исказить информацию о финансовом положении Общества.

Члены ревизионной комиссии имеют в своем распоряжении достаточные основания и могут с разумной уверенностью полагать, что бухгалтерский учет операций финансово-хозяйственной деятельности Общества и его бухгалтерская (финансовая) отчетность раскрывают во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2016 г. в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Председатель ревизионной комиссии
ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»



М.Ю. Макеев

Информация о процедуре утверждения Годового Отчета 2016

№	Этап утверждения	Реквизиты документа
1	Предварительное утверждение Советом директоров	Протокол №247 от 28.04.2017
2	Утверждение общим собранием акционеров	Протокол №XXX от XX.XX.2017

Соответствие требованиям
«Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»

№	Требование	Ссылка на статью Положения	Статус	Комментарии	Ссылка
1	Наличие сведений о положении акционерного общества в отрасли	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «О НЛМК», раздел профиль НЛМК	Стр. 10
2	Наличие сведений о приоритетных направлениях деятельности акционерного общества	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «О НЛМК», раздел Стратегия, Анализ деятельности НЛМК за 2016 год	Стр. 28 Стр. 42
3	Отчет совета директоров о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «О НЛМК», раздел Стратегия в действии	Стр. 30
4	Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении	70.3.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 162
5	Сведения о перспективах развития	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «О НЛМК», раздел Стратегия	Стр. 28
6	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел «Для акционеров»	Стр. 142
7	Описание основных факторов риска	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Контроль деятельности и управление рисками	Стр. 134
8	Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	70.3.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 163

№	Требование	Ссылка на статью Положения	Статус	Комментарии	Ссылка
9	Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	70.3.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 163
10	Состав совета директоров Общества, изменения в составе совета директоров, сведения о членах совета директоров, сделки членов совета директоров по приобретению или отчуждению акций Общества	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «Корпоративное управление», раздел Состав органов управления, Отчет о деятельности Совета директоров	Стр. 103 Стр. 121
11	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества, и членах коллегиального исполнительного органа, сделки, совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа по приобретению или отчуждению акций акционерного общества	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «Корпоративное управление», раздел Состав органов управления, Отчет о деятельности Правления в 2016 году	Стр. 103 Стр. 129
12	Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов	70.3.	Соответствует	Информация представлена в брошюре «Корпоративное управление», раздел Отчет о вознаграждении органов управления	Стр. 130
13	Сведения (отчет) о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	70.3.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
14	Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров или советом директоров акционерного общества	70.3.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 154

№	Требование	Ссылка на статью Положения	Статус	Комментарии	Ссылка
15	Кодекс корпоративного управления: Заявление совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, а если такие принципы акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме - с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются;	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
16	Кодекс корпоративного управления: Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе;	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
17	Кодекс корпоративного управления: Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления;	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
18	Кодекс корпоративного управления: Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, которые должны носить конкретный характер, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления;	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
19	Кодекс корпоративного управления: Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления;	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169

№	Требование	Ссылка на статью Положения	Статус	Комментарии	Ссылка
20	Кодекс корпоративного управления: Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий.	70.4.	Соответствует	Информация представлена в Приложении к Годовому отчету	Стр. 169
21	Раздел о состоянии чистых активов, в случае если по окончании второго отчетного года или каждого последующего отчетного года стоимость чистых активов акционерного общества окажется меньше его уставного капитала	70.5.	Не применимо	-	-

Перечень дочерних и зависимых обществ ПАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2016 г.

№ п/п	Наименование общества	Место нахождения общества	Вид деятельности	Доля ПАО «НЛМК» в уставном капитале общества, %
1	2	3	4	5
1.	Общество с ограниченной ответственностью «ВИЗ-Сталь»	Россия, 620219, г. Екатеринбург, ул. Кирова, 28	Производство и реализация электротехнической стали.	100
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Вторчермет НЛМК»	Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3	Заготовка, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.	100
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	Россия, 654007, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Павловского, дом 11А, офисы 503-506	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	Россия, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 30	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
5.	Общество с ограниченной ответственностью «Гостиничный комплекс «Металлург»	Россия, 398020, г. Липецк, ул. Ленина, 36	Оказание гостиничных услуг.	100
6.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Информационные технологии»	Россия, г. Липецк	Оказание услуг в области информационных технологий и вычислительной техники.	100
7.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Калуга»	Россия, 249020, Калужская область, Боровский район, село Ворсино, ул. Лыскина, дом 20	Производство стали, полуфабрикатов (заготовок) для переката, стального проката горячекатаного и кованого, холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями.	100
8.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Метиз»	Россия, 623704, Свердловская область, г. Березовский, ул. Кольцевая, 5	Производство стальной проволоки, изделий из проволоки, крепежных изделий и пружин.	100
9.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Связь»	Россия, г. Липецк	Оказание услуг в области электросвязи.	100

10.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Сорт»	Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3	Управляющая компания, торгово-закупочная деятельность.	100
11.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Учетный центр»	Россия, г. Липецк	Ведение бухгалтерского и налогового учета для компаний Группы НЛМК.	100
12.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК Оверсиз Холдингс»	Россия, г. Липецк	Разработка стратегии развития компаний Группы НЛМК, обеспечение взаимодействия российских и зарубежных компаний Группы НЛМК.	100
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкая металлобаза»	Россия, г. Липецк, ул. Алмазная, 8	Производство пластмассовых изделий, металлопродукции.	100
14.	Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкий печатный дом»	Россия, г. Липецк	Полиграфическая деятельность и предоставление услуг в этой области.	100
15.	Общество с ограниченной ответственностью «Пансионат металлург»	Россия, 298033, Республика Крым, г. Судак, с. Морское, ул. Чехова, 25	Организация отдыха, комплекс услуг по сервисному обслуживанию отдыхающих, лечебно-оздоровительные услуги.	100
16.	Общество с ограниченной ответственностью «Строительно-монтажный трест НЛМК»	Россия, 398017, г. Липецк, ул. Фанерная, д. 2	Выполнение функций заказчика по промышленному, жилищному, коммунальному, культурно-бытовому, дорожному строительству, строительству учреждений здравоохранения, газификации городов и населенных пунктов.	100
17.	Общество с ограниченной ответственностью «Торговый дом НЛМК»	Россия, г. Москва	Консолидированные закупки сырья и материалов, реализация побочной продукции предприятий Группы НЛМК.	100
18.	Общество с ограниченной ответственностью «Уралвторчермет»	Россия, 620024, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Новинская, дом 3, комната 501	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, капиталовложения в ценные бумаги, сдача имущества в аренду.	100
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Уссурийская металлобаза»	Россия, 692519, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Коммунальная, 8	Приобретение, переработка, хранение и реализация на внутреннем рынке черных и цветных металлов.	100
20.	Открытое акционерное общество «Алтай-Кокс»	Россия, 659107, Алтайский край, г. Заринск, улица Притаежная, 2	Производство и реализация кокса и коксохимической продукции, выработка и реализация тепло- и электроэнергии.	100
21.	Открытое акционерное общество «Доломит»	Россия, Липецкая область, г. Данков, ул. Свердлова, д. 1	Добыча и переработка доломита.	100

22.	Открытое акционерное общество «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	Россия, Белгородская область, г. Старый Оскол, юго-западный промрайон, площадка Фабричная, проезд - 4	Добыча и обогащение руд черных металлов, другого минерального сырья.	100
23.	Открытое акционерное общество «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	Россия, 398507, Липецкая область, Липецкий район, сельское поселение Введенский сельсовет, Студеновская промплощадка	Производство флюсовых известняков для металлургических производств, технологического известняка для сахарной промышленности, известьсодержащих материалов и щебня для строительных и дорожных работ.	100
24.	Акционерное общество «НЛМК-Урал»	Россия, Свердловская область, г. Ревда, ул. Карла Либкнехта, дом 3	Производство стального сортового проката, горячекатаного и кованого.	92,59
25.	Акционерное общество «НЛМК-Инжиниринг»	Россия, г. Липецк, ул. Калинина, 1	Проектно-изыскательские работы.	57,57
26.	Открытое акционерное общество «Макси-Групп»	Россия, 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 18	Оказание консультационных услуг в сфере корпоративного финансового управления.	50,00005
27.	Общество с ограниченной ответственностью «Нептун»	Россия, 398005, г. Липецк, ул. Адм. Макарова, 1 «в», офис № 35	Услуги спортивно-оздоровительного характера.	25,00

Информация об использованных энергетических ресурсах, ГСМ и углей ПАО «НЛМК» за 2015-2016 гг.

Наименование	Единица измерения	2016	2015	Изменение, %
Электроэнергия	млн. кВтч	3 075	2 966	4%
	млн. руб. с НДС	9 579	9 271	3%
Природный газ	млн.м ³	2 429	2 590	-6%
	млн. руб. с НДС	12 179	13 740	-11%
Тепловая энергия	Гкал	147 256	138 824	6%
	млн. руб. с НДС	233	203	15%
Дизельное топливо	тыс. литров	24 394	24 246	1%
	млн. руб. с НДС	679	685	-1%
Бензин	тонн	650	684	-5%
	млн. руб. с НДС	28	27	1%
Мазут	тонн	7 304	4 006	82%
	млн. руб. с НДС	37	20	82%
Угли	тыс. тонн	4 049	3 962	2%
	млн. руб. с НДС	29 741	24 523	21%

**Перечень совершенных ПАО «НЛМК» в 2016 году сделок,
признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на
совершение которых в соответствии с Уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

В 2016 году ПАО «НЛМК» не совершало сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками. Уставом ПАО «НЛМК» не предусмотрены дополнительные случаи, при которых на совершаемые Компанией сделки распространяется порядок одобрения крупных сделок, предусмотренный Федеральным законом «Об акционерных обществах».

**Перечень совершенных ПАО «НЛМК» в 2016 году сделок,
признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками,
в совершении которых имела заинтересованность.**

Сделки (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), в совершении которых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» имеется заинтересованность члена Совета директоров НЛМК, Президента (Председателя Правления), временно исполняющего обязанности или исполняющего обязанности Президента (Председателя Правления), управляющей организации или управляющего, члена Правления или акционера Компании, имеющего совместно с его аффилированными лицами 20 и более процентов голосующих акций НЛМК, а также лица, имеющие право давать НЛМК обязательные для него указания, должны быть одобрены до их совершения Советом директоров или общим собранием акционеров.

Решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается большинством голосов независимых членов Совета директоров, не заинтересованных в ее совершении.

Решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров – владельцев голосующих акций, в случае если сумма сделки составляет 2 и более процента балансовой стоимости активов Компании.

В 2016 году общее собрание акционеров ПАО «НЛМК» не принимало решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

№	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
1.	Сделка (дополнительное соглашение к агентскому договору) между ПАО «НЛМК» (Принципал) и компанией «NLMK International B.V.» (Агент). Предельная сумма сделки – 3 020 800 (три миллиона двадцать тысяч восемьсот) Евро (с НДС). Срок действия сделки – с момента подписания до полного исполнения обязательств сторонами (условия сделки применяются к правоотношениям сторон, возникшим с 01.01.2014 г.).	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Президент (Председатель Правления), член Совета директоров ПАО «НЛМК» О.В. Багрин и член Совета директоров ПАО «НЛМК» К.Р. Саркисов
2.	Сделка на поставку огнеупорных изделий, предназначенных для разлива стали между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки - 20 000 (двадцать тысяч) Евро на условиях DAP, г. Липецк. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл
3.	Сделка о предоставлении займа с лимитом задолженности между ПАО «НЛМК» (Займодавец) и ООО «НЛМК-Сорт» (Заемщик). Предельная сумма сделки – 25 000 000 (двадцать пять миллионов) рублей. Срок действия сделки - с момента подписания до 31.12.2016 г.	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин
4.	Сделка о предоставлении займа с лимитом задолженности между ПАО «НЛМК» (Заемщик) и ООО «НЛМК-Сорт» (Займодавец). Предельная сумма сделки – 25 000 000 (двадцать пять миллионов) рублей. Срок действия сделки - с момента подписания до 31.12.2016 г.	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин
5.	Сделка об оказании юридической помощи между ПАО «НЛМК» (Доверитель) и Адвокатским бюро «Резник, Гагарин и Партнеры» (Партнеры). Размер вознаграждения за юридическую помощь – 60 105 350 (шестьдесят миллионов сто пять тысяч триста пятьдесят) рублей (НДС не облагается) Срок действия сделки – с момента заключения до полного исполнения сторонами обязательств по договору.	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Н.А. Гагарин
6.	Сделка о добровольном целевом взносе между ПАО «НЛМК» (Даритель) и Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Получатель).	Совет директоров (протокол от 04.03.2016 № 237)	Председатель Совета директоров ПАО «НЛМК» В.С. Лисин

	Сумма сделки – 5 300 000 (пять миллионов триста тысяч) рублей. Срок действия сделки – с момента подписания договора до полного выполнения сторонами всех принятых на себя обязательств.		
7.	Сделка на перевалку и транспортно-экспедиционные услуги при организации международной перевозки экспортных грузов (слябов, стали горячекатаной в рулонах, стали холоднокатаной в рулонах) между ПАО «НЛМК» (Клиент) и ОАО «ТМТП» (Порт и Экспедитор). Предельная сумма сделки – 1 546 000 000 (один миллиард пятьсот сорок шесть миллионов) рублей без учёта НДС (облагается НДС в соответствии с НК РФ по ставке 0%). Срок действия сделки – с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г.	Совет директоров (протокол от 08.07.2016 № 240)	Председатель Совета Директоров ПАО «НЛМК» В.С. Лисин
8.	Сделка на оказание услуг по организации, контролю, осуществлению финансовых операций между ПАО «НЛМК» (Исполнитель) и ООО «НЛМК-Сорт» (Заказчик). Предельная сумма сделки – 240 000 (двести сорок тысяч) рублей. Срок действия сделки – с 01.01.2016 г. по 31.12.2017 г.	Совет директоров (протокол от 08.07.2016 № 240)	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин
9.	Сделка на поставку огнеупорных материалов опытного комплекта рабочей футеровки конвертера №3 КЦ-2 с гарантированной стойкостью 6000 плавок между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 1 000 000 (один миллион) Евро на условиях DAP, г. Липецк. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол от 08.07.2016 № 240)	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл
10.	Сделка на поставку огнеупорных материалов опытного комплекта рабочей футеровки конвертера № 2 КЦ-2 с гарантированной стойкостью 6000 плавок между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 1 100 000 (один миллион сто тысяч) Евро на условиях DAP, г. Липецк. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол от 08.07.2016 № 240)	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл
11.	Сделка на закупку запасных частей для торкрет установки промежуточных ковшей КЦ-2 между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 5 855 (пять тысяч восемьсот пятьдесят пять) Евро на условиях DAP г. Липецк.	Совет директоров (протокол от 08.07.2016 № 240)	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл

	Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.		
12.	Сделка по предоставлению ООО «НЛМК-Сорт» доступа к информационно-справочной системе «Техэксперт» для одного рабочего места и оплате ПАО «НЛМК» стоимости предоставления доступа между ПАО «НЛМК» и ООО «НЛМК-Сорт». Предельная сумма сделки – 30 869 (тридцать тысяч восемьсот шестьдесят девять) рублей. Срок действия сделки – с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г.	Совет директоров (протокол 08.07.2016 № 240) от	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин
13.	Сделка на поставку огнеупорных материалов опытного комплекта рабочей футеровки вакууматора КЦ-2 с гарантированной стойкостью 1280 плавов между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «Duferco SA» (Продавец). Предельная сумма сделки – 1 100 000 (один миллион сто тысяч) долларов США на условиях DAP г. Липецк, с учетом НДС. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 08.07.2016 № 240) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Б. Шортино
14.	Сделка на поставку лётков и лёточных блоков, между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 200 000 (двести тысяч) Евро на условиях DAP, г. Липецк. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 28.10.2016 № 242) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл
15.	Сделка на поставку опытной партии изделий для разлива стали между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 11 000 (одиннадцать тысяч) Евро на условиях DAP, г. Липецк. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 28.10.2016 № 242) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл
16.	Сделка (договор субаренды), между ПАО «НЛМК» (Субарендодатель) и АО УК «Либра Капитал» (Субарендатор). Предельная сумма сделки – 18 763 025 (восемнадцать миллионов семьсот шестьдесят три тысячи двадцать пять) рублей с учетом НДС и 1 312 155 (один миллион триста двенадцать тысяч сто пятьдесят пять) Евро с учетом НДС.	Совет директоров (протокол 28.10.2016 № 242) от	Президент (Председатель Правления) ПАО «НЛМК» О.В. Багрин

	Срок действия сделки – с момента подписания до выполнения сторонами своих договорных обязательств.		
17.	Сделка (договор субаренды) между ПАО «НЛМК» (Субарендодатель) и АВИ «Румелко» (Субарендатор). Предельная сумма сделки – 1 705 730 (один миллион семьсот пять тысяч семьсот тридцать) рублей с учетом НДС и 119 286 (сто девятнадцать тысяч двести восемьдесят шесть) Евро с учетом НДС. Срок действия сделки – с момента подписания до выполнения сторонами своих договорных обязательств.	Совет директоров (протокол 28.10.2016 № 242) от	Председатель Совета директоров ПАО «НЛМК» В.С. Лисин
18.	Сделка на поставку опытных комплектов рабочей футеровки сталеразливочных ковшей КЦ-2 с гарантированной стойкостью 90 плавок (огнеупорные материалы) между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «Duferco SA» (Продавец). Предельная сумма сделки – 180 000 (сто восемьдесят тысяч) долларов США на условиях DAP, г. Липецк, без учета НДС. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 23.12.2016 № 245) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Б. Шортино
19.	Сделка на поставку стартовой смеси (огнеупорный материал) между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «Duferco SA» (Продавец). Предельная сумма сделки – 3 000 (три тысячи) Евро на условиях DAP, г. Липецк, без учета НДС. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 23.12.2016 № 245) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Б. Шортино
20.	Сделка на поставку защитных труб (огнеупорный материал) между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «Duferco SA» (Продавец). Предельная сумма сделки – 4 000 (четыре тысячи) долларов США на условиях DAP, г. Липецк, без учета НДС. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.	Совет директоров (протокол 23.12.2016 № 245) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Б. Шортино
21.	Сделка на поставку продувочных и обкладочных блоков между ПАО «НЛМК» (Покупатель) и фирмой «RHI AG» (Продавец). Предельная сумма сделки – 100 000 (сто тысяч) Евро на условиях DAP, г. Липецк, без учета НДС.	Совет директоров (протокол 23.12.2016 № 245) от	Член Совета директоров ПАО «НЛМК» Ф. Штруцл

	Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.		
22.	Сделка (дополнительное соглашение к договору займа) между ООО «НЛМК-Сорт» (Займодавец) и ПАО «НЛМК» (Заёмщик) /пролонгация даты возврата займа до 31.12. 2017 г. и изменение процентной ставки до уровня 7,5 % годовых/.	Совет директоров (протокол от 23.12.2016 № 245)	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин
23.	Сделка (дополнительное соглашение к договору займа) между ПАО «НЛМК» (Займодавец) и ООО «НЛМК-Сорт» (Заёмщик) /пролонгация даты возврата займа до 31.12.2017 г. и изменение процентной ставки до уровня 7,5 % годовых/.	Совет директоров (протокол от 23.12.2016 № 245)	Член Правления ПАО «НЛМК» Г.В. Федоришин

О Т Ч Е Т
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» на заседании 28 апреля 2017 года (Протокол № 247).

Совет директоров подтверждает, что приведённые в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

Подробное описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления представлено в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

Сведения о соблюдении конкретных принципов и ключевых рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлены в виде таблицы в формате, рекомендованном к применению Банком России.

В качестве методологии, по которой ПАО «НЛМК» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления, описание механизмов и инструментов корпоративного управления, планы по его совершенствованию представлены в таблице, а также в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается 2. Соблюдается 3. Частично соблюдается В декабре 2016 года утверждена новая редакция Положения об общем собрании акционеров. Общество в 2017 году намерено обеспечить соблюдение указанной рекомендации Кодекса в полном объеме.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается Независимые директора, составляющие большинство членов Совета директоров Общества, играют ключевую роль в работе Совета директоров, для каждого из них в полной мере обеспечена возможность личного общения с Председателем Совета директоров, каждый из них доступен для общения с акционерами Общества. 2. Соблюдается

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p> <p>Внутренними документами Общества предусмотрено, что при подсчете результатов голосования голос члена Совета директоров по вопросу, в котором у него есть заинтересованность, не учитывается.</p> <p>3. Соблюдается</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Форма проведения заседания Совета директоров Общества определяется с учетом важности вопросов повестки дня заседания. Наиболее важные с точки зрения Совета директоров вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Решения по наиболее важным вопросам принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов, либо большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>В своей деятельности Компания руководствуется нормами Федерального закона "Об акционерных обществах".</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>При формировании Комитета по аудиту в 2016 году Совет директоров руководствовался, прежде всего, наличием профессионального опыта, специальных знаний и навыков членов Совета директоров, которые позволяли бы им вносить существенный вклад в работу Комитета.</p> <p>Ключевая роль в работе Комитета по аудиту отводится независимым директорам, которые составляют большинство членов Комитета.</p> <p>Председателем Комитета является независимый директор.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p> <p>4. Соблюдается</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике совмещает функции комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (кадрам, назначениям).</p> <p>При формировании Комитета в 2016 году Совет директоров руководствовался, прежде всего, наличием профессионального опыта, специальных знаний и навыков членов Совета директоров, которые позволяли бы им вносить существенный вклад в работу Комитета.</p> <p>Ключевая роль в работе Комитета отводится независимым директорам, которые составляют большинство членов Комитета.</p> <p>Председателем Комитета является независимый директор.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<div><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Комитет по аудиту и Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Общества возглавляются независимыми директорами. Помимо вышеуказанных комитетов, Советом директоров сформирован Комитет по стратегическому планированию, возглавляемый Председателем Совета директоров, что по мнению Общества способствует максимальной эффективности работы данного комитета.</p> <p>2. Соблюдается</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Процедура оценки работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров впервые проведена Обществом в 2016 году.</p> <p>Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров Обществом рассматривается возможность периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию, обладающую необходимой квалификацией для проведения такой оценки.</p> <p>Советом директоров принято решение о проведении оценки с привлечением независимой организации (консультанта) в феврале 2019 года.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Не соблюдается</p> <p>В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками, поскольку в Обществе установлен четкий механизм выплаты премий членам исполнительных органов и иным руководящим работникам.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников без использования акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях).</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	<p>1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Не соблюдается ПАО «НЛМК» не располагает сведениями о наличии меморандума, содержащего планы в отношении Общества лица, его контролирующего.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<div data-bbox="1301 472 1357 536"><input checked="" type="checkbox"/></div> соблюдается <div data-bbox="1301 596 1357 660"><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div data-bbox="1301 721 1357 785"><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<div data-bbox="1301 504 1357 568"><input type="checkbox"/></div> соблюдается <div data-bbox="1301 628 1357 692"><input checked="" type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div data-bbox="1301 753 1357 817"><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	<p>Принятие решений в отношении действий, признаваемых Кодексом корпоративного управления существенными корпоративными, отнесено к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>В случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>Общество оценивает целесообразность введения термина «существенные корпоративные действия» во внутренние документы.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>В Уставе Общества не установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. Общество использует предусмотренные законодательством критерии определения существенности сделок.</p> <p>2. Соблюдается</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается Общество привлекает независимого оценщика в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Частично соблюдается Перед заключением каждой сделки, в совершении которой может присутствовать заинтересованность, Общество оценивает все возможные обстоятельства, которые могли бы повлечь наличие заинтересованности, в том числе не предусмотренные законодательством.</p>

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Часть 1 – Консолидированная отчетность за 2016 год по МСФО

Часть 2 – Отчетность ПАО «НЛМК» за 2016 год по РПБУ



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С
МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2016 г.

(С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА)

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	13
Консолидированный отчет о прибыли или убытке	14
Консолидированный отчет о совокупном доходе	15
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	16
Консолидированный отчет о движении денежных средств	17
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	19

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» и его дочерних компаний (далее – «Группа») отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированные отчеты
 - о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г.;
 - о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.;
 - о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.;
 - об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.;
 - о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе *«Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности»* нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор



- Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 71 миллион долларов США (долл. США), что составляет 0,93% консолидированной выручки Группы.
- Мы провели работу по аудиту на 13 компонентах (организациях или видах хозяйственной деятельности, подготавливающих финансовую информацию, подлежащую включению в консолидированную финансовую отчетность Группы) в 6 странах.
- Аудиторская группа группового аудитора посетила компании Группы, расположенные в Российской Федерации, Соединенных Штатах Америки, Бельгии и на Кипре.
- Объем аудиторской работы покрывает 93% консолидированной выручки Группы и 86% консолидированной стоимости активов Группы.
- Ключевой вопрос аудита № 1 – Оценка руководством балансовой стоимости гудвилла и основных средств.
- Ключевой вопрос аудита № 2 – Учет инвестиций в NLMK Belgium Holdings (далее – «NBH»).
- Ключевой вопрос аудита № 3 – Определение балансовой стоимости инвестиции в NBH.

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом

71 миллион долл. США (2015 г.: 78 миллионов долл. США).

Как мы ее определили

0,93% от выручки Группы

Обоснование примененного уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку Группы, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее объективно отражает результаты деятельности Группы в течение периода времени, когда может наблюдаться волатильность прибыли. Мы установили существенность на уровне 0,93%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности в соответствии со стандартами аудита.

Мы также принимаем в расчет искажения и (или) возможные искажения, которые, по нашему мнению, являются существенными по качественным характеристикам.

Мы сообщили Комитету по аудиту, что представим информацию об искажениях, выявленных в ходе нашего аудита, на сумму, превышающую 3,5 миллиона долл. США, а также об искажениях на меньшую сумму, которые, на наш взгляд, требуют отражения в отчете на основе их качественных характеристик. Мы также доводим до сведения Комитета по аудиту вопросы, связанные с раскрытием информации, и исправленные искажения, которые мы выявили в ходе оценки представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в процессе нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>1. Оценка руководством балансовой стоимости гудвилла и основных средств</p> <p>См. Примечания 8 и 9 к консолидированной финансовой отчетности за 2016 г.</p> <p>В связи с оптимизацией сроков подготовки консолидированной финансовой отчетности руководство провело анализ индикаторов обесценения основных средств</p>	<p>Мы получили, изучили и оценили модели обесценения, использованные руководством. Мы привлекли экспертов PwC в области оценки для оказания нам содействия в оценке методологии, математической точности и допущений, использованных в моделях.</p>

Ключевой вопрос аудита

и гудвилла Группы, относящихся к некоторым единицам, генерирующим денежные потоки (ЕГДП), по состоянию на 31 октября 2016 г. Проведение ежегодной оценки гудвилла на обесценение необходимо независимо от наличия признаков обесценения, следовательно, ЕГДП, на которые была отнесена значительная сумма гудвилла, также тестировались на предмет обесценения по состоянию на 31 октября 2016 г. Руководством Группы не было выявлено каких-либо признаков, требующих обновления результатов проведенного тестирования по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Высокая волатильность на рынке готовой продукции и сырья (уголь и руда) стала основанием для оценки активов Группы, указанных в Примечании 8 к консолидированной финансовой отчетности на предмет их обесценения или потенциального восстановления ранее признанного обесценения.

Возмещаемая стоимость основных средств и гудвилла каждой ЕГДП была рассчитана руководством с использованием моделей дисконтированных потоков денежных средств.

МСФО требует определения руководством возмещаемой стоимости исходя из более высокой оценки: либо по ценности использования, либо справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Руководство оценило ценность использования каждой ЕГДП и пришло к выводу, что она превышает их справедливую стоимость за вычетом затрат на выбытие. Руководство пришло к выводу, что допущения независимого участника рынка для подобной компании, как правило, будут одинаковыми или, в некоторых случаях, даже более консервативными, что приводит к более низким значениям при определении справедливой стоимости за вычетом затрат

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Мы провели критический анализ преимущественно тех Ключевых допущений, использованных руководством, к которым результаты теста на обесценение особенно чувствительны.

Конкретные виды работ, выполненные в отношении теста на предмет обесценения, включали:

- сравнение Ключевых допущений, использованных в модели обесценения, с результатами деятельности компании за прошлые периоды и утвержденными бюджетами;
- сравнительный анализ Ключевых допущений, включая прогнозируемые цены, ставки дисконтирования и уровень инфляции, относительно наших собственных внутренних оценок;
- проведение анализа чувствительности в отношении Ключевых допущений в модели в целях оценки потенциального влияния диапазона возможных конечных результатов. Для ряда ЕГДП мы определили, что расчеты чувствительны к прогнозам цен, прогнозам объемов продаж, ставке дисконтирования и другим факторам. Мы рассчитали, насколько предполагаемая цена на сталь и объемы продаж должны снизиться в долгосрочной перспективе, чтобы возникло обесценение данных активов, и рассмотрели вероятность такого развития событий отдельно от других изменений в допущениях;
- проведение анализа деятельности компаний за ноябрь и декабрь 2016 г., а также оценку других внутренних и внешних факторов, свидетельствующих об отсутствии необходимости обновления Руководством результатов тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2016 г.;
- оценку полноты и точности раскрытой информации.

Ни одна из вышеуказанных процедур не привела к существенным поправкам балансовой стоимости гудвилла и основных средств, отраженной руководством.



Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>на выбытие. Соответственно, возмещаемая стоимость определялась по ценности использования.</p> <p>В рамках моделей обесценения руководство использовало суждения в отношении некоторых ключевых допущений (далее – «Ключевые допущения»), включая, например, ставки дисконтирования, долгосрочные темпы роста, прогнозируемые цены и объемы продаж.</p> <p>Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия факторов суждения в оценке обесценения, а также значительной балансовой стоимости активов, включенных в тестирование.</p>	
<p>2. Учет инвестиций в NVH</p> <p><i>См. Примечания 4 и 26(ж) к Консолидированной финансовой отчетности за 2016 г.</i></p> <p>NVH является совместным предприятием Группы и Societe Wallonne de Gestion et de Participations S.A. (далее – «SOGEPА»). Оно учитывается по методу долевого участия, и по состоянию на 31 декабря 2016 г. его балансовая стоимость составляла 171,4 миллионов долл. США.</p> <p>Мы обратили особое внимание на этот вопрос в силу того, что руководство использовало профессиональное суждение в отношении наличия совместного контроля и, соответственно, классификации инвестиции в NVH, которая учитывается по методу долевого участия. Мы также рассмотрели, имеются ли факты и обстоятельства, которые требуют пересмотра порядка учета в соответствии с МСФО.</p> <p>Более подробно использованное руководством суждение изложено в Примечаниях 4 и 26(ж).</p>	<p>Выполненные в рамках аудита работы в отношении аудита суждений руководства (наличие контроля / совместного контроля / значительного влияния) по классификации инвестиции в NVH и метода учета (дочерняя организация / совместное предприятие / ассоциированная организация):</p> <ul style="list-style-type: none">• направление запросов руководству на различных уровнях в России и Европе;• анализ договора между акционерами и уставных документов;• анализ управленческой отчетности и протоколов заседаний Совета директоров и собраний акционеров NVH, чтобы подтвердить факт совместного принятия решений. <p>В результате мы подтвердили наличие совместного контроля и корректность применения метода учета инвестиции в NVH по состоянию на 31 декабря 2016 г.</p> <p>Результаты вышеуказанных процедур не выявили необходимости внесения изменений в учет инвестиции в NVH, договора между акционерами или дополнительного вклада, внесенного в течение 2016 года.</p>

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

3. Определение балансовой стоимости инвестиции в NBH

См. Примечание 4 к консолидированной финансовой отчетности за 2016 г.

В июне 2016 г. Группа внесла дополнительный вклад в уставный капитал NBH в размере 123 миллионов евро. Этот вклад был направлен на увеличение суммы чистых активов NBH до минимального уровня, предусмотренного законодательством Бельгии, и осуществлен в форме конвертации займов, ранее предоставленных NBH.

Руководство считает, что доля SOGEPA в этом вкладе не должна быть сразу отнесена на расходы, а должна быть протестирована на предмет оценки возмещаемой стоимости на дату внесения этого дополнительного вклада, используя модель дисконтированных потоков денежных средств.

Мы уделили особое внимание данному вопросу, так как сумма вклада, внесенного в 2016 г., и потенциальное обесценение инвестиции в NBH являются существенными для консолидированной финансовой отчетности в целом.

Наши аудиторские процедуры включали:

1) получение доказательств в отношении участия SOGEPA в деятельности NBH, в том числе анализ управленческой отчетности и протоколов заседаний Совета директоров и собраний акционеров NBH для подтверждения факта совместного принятия решений;

2) тестирование оценки руководством наличия обесценения инвестиции в NBH. Были выполнены определенные процедуры в отношении моделей обесценения, в том числе:

- сравнение допущений, использованных в моделях на обесценение, с оценочными показателями по трем ЕГДП, входящим в группу NBH;
- проведение анализа чувствительности в отношении основных допущений (например, ставки дисконтирования (средневзвешенная стоимость капитала), прогнозируемые цены и объемы продаж, ценовые спреды);
- привлечение специалистов PwC по оценке для анализа надлежащего характера моделей обесценения, используемых руководством.

Более подробная информация о работе, выполненной в отношении основных значимых допущений, приводится в пункте «Ключевой вопрос аудита № 1» выше.

В результате вышеуказанных процедур не возникло необходимости существенных корректировок балансовой стоимости инвестиции в NBH, отраженной руководством.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, Западной Европе, Соединенных Штатах Америки (США) и Азии. При определении общего подхода к аудиту



Группы мы полагались на результаты работы аудиторских команд компонентов, работающих в основных странах осуществления деятельности Группы.

Основные промышленные предприятия Группы расположены в Российской Федерации, США и Западной Европе. Исходя из результатов нашей текущей оценки, мы определили, что объем аудита Группы будет включать 10 компонентов, расположенных в этих 3 регионах, а также 2 торговые компании Группы (Novex Trading S.A. (Швейцария) и Novexco Ltd. (Кипр)).

Аудит материнской компании и 6 основных компонентов, расположенных в Российской Федерации, был произведен специалистами Аудитора Группы. Аудит зарубежных компонентов проводился организациями, входящими в сеть PwC в США, Бельгии и на Кипре в соответствии с предоставленными нами детальными инструкциями. Эти инструкции включали результаты нашего анализа рисков, уровни существенности и методологию проведения аудита централизованных процессов и систем. Представители Аудитора Группы находятся в постоянном контакте с аудиторами компонентов и посещают несколько аудиторских групп компонентов для проверки выполненной ими работы. Кроме того, в текущем году старшие специалисты Аудитора Группы были в США, Бельгии, на Кипре и в нескольких городах Российской Федерации (Липецк, Старый Оскол, Калуга, Заринск, Екатеринбург). Наш выбор основывается на относительной значимости предприятий Группы или выявленных рисках.

Выполнив вышеуказанные процедуры в отношении компонентов в совокупности с дополнительными процедурами на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы в целом, которые дают основание для выражения нашего мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет НЛМК за 2016 г. и Отчет Эмитента за первый квартал 2017 г., которые включают консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Предполагается, что Годовой отчет НЛМК за 2016 г. будет предоставлен нам после даты выпуска данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Алексей Уткин.

2 марта 2017

Москва, Российская Федерация

АО "Пвк Аудит"

Ричард Поллард, от имени Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



А.М. Уткин, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000167),

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НЛМК»

Свидетельство о государственной регистрации № 5
выдано Администрацией Левобережного района города Липецка
28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 9 июля 2002
г. за № 1024800823123

Российская Федерация, 398050, г.Липецк, пл. Metallургов, д2.

Независимый аудитор:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа
2002 г. за № 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский
Союз Аудиторов» (Ассоциация)

ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций -
11603050547

	Прим.	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Активы				
Оборотные активы				
Денежные средства и их эквиваленты	3	609,7	343,0	549,2
Краткосрочные финансовые вложения	5	969,7	1 242,6	621,3
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6	955,4	920,9	1 122,5
Запасы	7	1 549,3	1 205,3	1 562,8
Прочие оборотные активы		18,6	8,8	5,3
		4 102,7	3 720,6	3 861,1
Внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения	5	164,2	219,8	141,3
Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия	4	181,0	117,7	106,2
Основные средства	8	5 328,1	4 452,3	5 613,6
Гудвилл	9	253,1	214,6	285,4
Прочие нематериальные активы	9	126,0	112,3	193,9
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	61,5	68,2	124,9
Прочие внеоборотные активы		22,3	13,9	23,0
		6 136,2	5 198,8	6 488,3
Итого активы		10 238,9	8 919,4	10 349,4
Обязательства и капитал				
Текущие обязательства				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10	1 248,8	726,4	775,9
Краткосрочные кредиты и займы	11	467,6	559,8	804,3
Обязательство по текущему налогу на прибыль		12,4	27,7	47,5
		1 728,8	1 313,9	1 627,7
Долгосрочные обязательства				
Долгосрочные кредиты и займы	11	1 801,1	2 116,3	1 964,2
Отложенное налоговое обязательство по налогу на прибыль	17	385,7	339,3	407,4
Прочие долгосрочные обязательства		12,5	12,2	93,4
		2 199,3	2 467,8	2 465,0
Итого обязательства		3 928,1	3 781,7	4 092,7
Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НЛМК»				
Обыкновенные акции	12(a)	221,2	221,2	221,2
Добавочный капитал	23(e)	9,9	9,9	-
Накопленные прочие совокупные расходы		(5 977,5)	(6 988,4)	(5 491,9)
Нераспределенная прибыль		12 039,3	11 883,4	11 512,7
		6 292,9	5 126,1	6 242,0
Неконтролирующие доли участия		17,9	11,6	14,7
Итого капитал		6 310,8	5 137,7	6 256,7
Итого обязательства и капитал		10 238,9	8 919,4	10 349,4

Консолидированная финансовая отчетность, приведенная на страницах 13 – 77, была утверждена 2 марта 2017 г.



	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Выручка	14	7 636,4	8 008,3	10 395,7
Себестоимость реализации		(5 073,6)	(5 495,7)	(7 389,0)
Валовая прибыль		2 562,8	2 512,6	3 006,7
Общехозяйственные и административные расходы		(316,0)	(261,1)	(364,3)
Коммерческие расходы		(704,7)	(801,6)	(923,1)
Прочие операционные доходы		16,4	14,1	6,1
Налоги, кроме налога на прибыль	16	(70,0)	(75,7)	(137,5)
Операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов		1 488,5	1 388,3	1 587,9
Убыток от выбытия основных средств		(3,2)	(7,6)	(11,9)
Убытки от обесценения и списания активов	4, 7, 8	(13,8)	(85,5)	(657,2)
Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	4	(61,0)	(103,0)	(193,1)
(Убытки) / прибыли от инвестиций, нетто	4, 24(б)	(4,5)	80,3	37,4
Финансовые доходы	18	39,1	51,9	36,5
Финансовые расходы	18	(105,3)	(95,3)	(136,8)
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	19	(129,1)	109,5	488,2
Прочие расходы, нетто		(38,5)	(17,5)	(15,0)
Прибыль до вычета налога на прибыль		1 172,2	1 321,1	1 136,0
Расходы по налогу на прибыль	17	(233,4)	(352,9)	(362,4)
Прибыль за год		938,8	968,2	773,6
Прибыль, относящаяся к:				
Акционерам ПАО «НЛМК»		935,1	967,4	772,5
Неконтролирующим долям участия		3,7	0,8	1,1
Прибыль на акцию – базовая и разводненная:				
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК», на акцию (доллары США)	13	0,1560	0,1614	0,1289
Средневзвешенное число обыкновенных акций: базовый и разводненный показатель (в тысячах)	12(а)	5 993 227	5 993 227	5 993 227



	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль за год		938,8	968,2	773,6
Прочий совокупный доход / (убыток):				
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	1 013,5	(1 500,3)	(4 666,5)
Итого совокупный доход / (убыток), относящийся к		1 952,3	(532,1)	(3 892,9)
Аktionерам ПАО «НЛМК»		1 946,0	(529,1)	(3 879,5)
Неконтролирующим долям участия		6,3	(3,0)	(13,4)

	Прим.	Акционеры ПАО «НЛМК»					Итого капитал
		Обыкновенные акции	Добавочный капитал	Накопленные прочие совокупные расходы	Нераспределенная прибыль	Неконтролирующие доли участия	
Остаток по состоянию на 31 декабря 2013 г.		221,2	-	(839,9)	10 989,1	28,1	10 398,5
Прибыль за год		-	-	-	772,5	1,1	773,6
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(4 652,0)	-	(14,5)	(4 666,5)
Итого совокупный убыток							(3 892,9)
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(248,9)	-	(248,9)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2014 г.		221,2	-	(5 491,9)	11 512,7	14,7	6 256,7
Прибыль за год		-	-	-	967,4	0,8	968,2
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(1 496,5)	-	(3,8)	(1 500,3)
Итого совокупный убыток							(532,1)
Продажа активов компании под общим контролем	23(е)	-	9,9	-	-	(0,1)	9,8
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(596,7)	-	(596,7)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2015 г.		221,2	9,9	(6 988,4)	11 883,4	11,6	5 137,7
Прибыль за год		-	-	-	935,1	3,7	938,8
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	1 010,9	-	2,6	1 013,5
Итого совокупный доход							1 952,3
Дивиденды акционерам	12(б)	-	-	-	(779,2)	-	(779,2)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2016 г.		221,2	9,9	(5 977,5)	12 039,3	17,9	6 310,8

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Движение денежных средств от операционной деятельности				
Прибыль за год		938,8	968,2	773,6
Корректировки для приведения в соответствие прибыли за год и чистых денежных средств от операционной деятельности:				
Амортизация		452,3	560,0	793,5
Убыток от выбытия основных средств		3,2	7,6	11,9
Убытки / (прибыли) от инвестиций		4,5	(80,3)	(37,4)
Финансовые доходы		(39,1)	(51,9)	(36,5)
Финансовые расходы		105,3	95,3	136,8
Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	4	61,0	103,0	193,1
(Доходы) / расходы по отложенному налогу на прибыль	17	(3,7)	51,8	(15,9)
Убытки от обесценения		13,8	85,5	657,2
Нереализованная (прибыль) / убыток по курсовым разницам		125,6	(173,4)	(574,0)
Прочие корректировки		(1,5)	(8,4)	31,5
Изменения в операционных активах и обязательствах				
Уменьшение / (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		31,8	98,2	(49,9)
(Увеличение) / уменьшение запасов		(193,3)	82,8	(97,6)
Увеличение прочих оборотных активов		(9,0)	(5,5)	(1,8)
Увеличение / (уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности		225,2	(75,5)	(28,9)
(Уменьшение) / увеличение обязательств по текущему налогу на прибыль		(20,3)	(6,3)	50,1
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		1 694,6	1 651,1	1 805,7
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности				
Приобретение и строительство основных средств		(558,6)	(594,7)	(562,6)
Поступления от продажи основных средств		9,0	10,8	15,0
Приобретение финансовых вложений и займы выданные, нетто		(79,3)	(198,8)	(231,6)
Возврат / (размещение) банковских депозитов, нетто		272,0	(641,0)	(197,1)
Проценты полученные		36,2	43,6	30,7
Взнос в капитал компании, учитываемой по методу долевого участия	4	-	(22,0)	-
НДС по импортному оборудованию		-	(23,8)	-
Продажа активов компании под общим контролем	23(е)	-	9,8	-
Денежные средства, полученные в ходе конкурсного производства по исполнению судебного решения	24(б)	11,4	16,8	-
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(309,3)	(1 399,3)	(945,6)
Движение денежных средств от финансовой деятельности				
Займы полученные		802,9	675,6	110,2
Погашение займов полученных, а также платежи по финансовому лизингу		(1 255,6)	(578,8)	(910,7)
Проценты уплаченные		(83,6)	(79,4)	(120,6)
Дивиденды акционерам		(582,5)	(395,2)	(225,9)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(1 118,8)	(377,8)	(1 147,0)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		266,5	(126,0)	(286,9)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		0,2	(80,2)	(133,9)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	3	343,0	549,2	970,0
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	3	609,7	343,0	549,2

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Дополнительная информация о движении денежных средств				
Денежные средства, выплаченные в течение года:				
Налог на прибыль уплаченный		(252,4)	(320,9)	(352,4)
Размещение депозитов в банках		(988,6)	(1 594,7)	(1 997,8)
Возврат депозитов из банков		1 260,6	953,7	1 800,7
Неденежная инвестиционная деятельность:				
Перевод займов во вклад в уставный капитал	4	139,4	109,5	270,4

1 Сведения о Группе

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее «Материнская Компания») и его дочерние компании (далее совместно «Группа») является одним из лидеров мировой металлургии с полным циклом производства. Материнская Компания является публичным акционерным обществом в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации. Материнская Компания была основана как государственное предприятие в 1934 г. и преобразована в акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. Впоследствии, 12 августа 1998 г. Материнская Компания была перерегистрирована в открытое акционерное общество в соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах», а 29 декабря 2015 г. изменено фирменное наименование на публичное акционерное общество, в связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации.

Группа является вертикально-интегрированной металлургической компанией и крупнейшим в России производителем стальной продукции. Группа также осуществляет деятельность в рамках горнодобывающего сегмента (Примечание 21).

Основное производство Группы расположено в Российской Федерации, Европейском Союзе и США и подпадает под действие законодательных актов органов власти стран и регионов, в которых расположены дочерние компании. Юридический адрес Материнской Компании: Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. основным акционером Материнской Компании с долей владения 84,035% являлась Fletcher Group Holdings Ltd., бенефициарным владельцем которой является В.С. Лисин.

Основными компаниями, входящими в Группу, являются:

Вид деятельности		Страна регистрации	Доля на 31 декабря 2016 г.	Доля на 31 декабря 2015 г.	Доля на 31 декабря 2014 г.
Компании под контролем Группы:					
Плоский прокат Россия					
ООО «ВИЗ-Сталь»	Производство стали	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ОАО «Алтай-Кокс»	Производство кокса	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
Novex Trading (Swiss) S.A.	Торговля	Швейцария	100,00%	100,00%	100,00%
Novexco (Cyprus) Ltd.	Торговля	Кипр	100,00%	100,00%	100,00%
НЛМК DanSteel и сеть продаж толстого листа					
NLMK DanSteel A/S	Производство стали	Дания	100,00%	100,00%	100,00%
НЛМК США					
NLMK Indiana LLC	Производство стали	США	100,00%	100,00%	100,00%
NLMK Pennsylvania LLC	Производство стали	США	100,00%	100,00%	100,00%
Сортовой прокат Россия					
АО «НЛМК-Урал» (ранее ОАО «НСММЗ»)	Производство стали и сортового проката	Россия	92,59%	92,59%	92,59%
ООО «НЛМК-Метиз»	Производство метизов	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ООО «НЛМК-Калуга»	Производство сортового проката	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
ООО «Вторчермет НЛМК»	Переработка лома	Россия	100,00%	100,00%	100,00%
Добыча и переработка сырья					
ОАО «Стойленский ГОК»	Добыча и переработка железных руд	Россия	100,00%	100,00%	100,00%

1 Сведения о Группе (продолжение)

Среди ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, основной является:

Вид деятельности	Страна регистрации	Доля на 31 декабря 2016 г.	Доля на 31 декабря 2015 г.	Доля на 31 декабря 2014 г.
NLMK Belgium Holdings S.A. Холдинговая компания	Бельгия	51,00%	51,00%	79,50%

2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением случаев, указанных в основных положениях учетной политики, применявшихся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности и представленных в Примечании 25. Данные положения учетной политики применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Данные за три периода приведены для удобства пользователей.

(б) Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой всех российских компаний Группы является российский рубль. Функциональной валютой большинства иностранных дочерних компаний является местная валюта страны местонахождения. Группа использует доллары США в качестве валюты представления данной консолидированной финансовой отчетности для удобства пользователей.

Результаты деятельности и финансовое положение каждой компании Группы пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства в отчете о финансовом положении пересчитываются по курсу на дату окончания соответствующего отчетного периода;
- доходы и расходы пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый месяц (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях доходы и расходы пересчитываются по курсам на даты операций);
- компоненты капитала пересчитываются по историческому курсу;
- все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Статьи консолидированного отчета о движении денежных средств пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый месяц (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях поступления и выбытия денежных средств пересчитываются по курсам на даты операций).

До января 2016 г. пересчет операций за период происходил с использованием средних обменных курсов за каждый квартал.

При потере контроля над иностранной компанией ранее учтенные курсовые разницы при пересчете валюты иностранной компании в валюту представления отчетности реклассифицируются из прочего совокупного дохода в прибыли или убытки за год как часть прибыли или убытка от выбытия. При частичном выбытии дочерней компании без потери контроля соответствующая часть накопленных курсовых разниц от пересчета валют реклассифицируется в статью неконтролирующей доли в составе капитала.

2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Курсы российского рубля к доллару США, установленные Центральным банком Российской Федерации на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие кварталы отчетных периодов приведены ниже.

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
За 1 квартал	74,6283	62,1919	34,9591
За 2 квартал	65,8883	52,6543	34,9999
За 3 квартал	64,6245	62,9784	36,1909
За 4 квартал	63,0685	65,9434	47,4243
На 31 декабря	60,6569	72,8827	56,2584

3 Денежные средства и их эквиваленты

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Денежные средства			
Российские рубли	11,3	20,4	20,3
Доллары США	89,0	99,0	150,8
Евро	52,1	41,2	54,3
Другие валюты	2,2	1,7	8,0
Депозиты			
Российские рубли	49,0	29,6	96,3
Доллары США	393,5	140,3	158,0
Евро	10,5	-	53,6
Другие валюты	1,2	10,7	7,8
Прочие эквиваленты денежных средств	0,9	0,1	0,1
	609,7	343,0	549,2

4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
NLMK Belgium Holdings S.A.	171,4	108,8	97,3
TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd.	9,6	8,9	8,9
	181,0	117,7	106,2

4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

В таблице ниже представлены изменения остаточной стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия.

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
По состоянию на 1 января	117,7	106,2	419,1
Доля в чистом убытке ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	(61,0)	(103,0)	(193,1)
Перевод займов во вклад в уставный капитал	139,4	109,5	270,4
Вклад Группы в уставный капитал	-	22,0	-
Обесценение инвестиций	-	-	(325,2)
Выбытие 28,5% доли в NVH	-	(35,6)	-
Доля нереализованной прибыли по запасам ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия	(5,2)	30,3	(28,0)
Корректировка по переводу валют	(10,6)	(12,8)	(29,7)
Прочие корректировки	0,7	1,1	(7,3)
По состоянию на 31 декабря	181,0	117,7	106,2

Доли участия Группы в ее ассоциированных компаниях и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, и их краткая финансовая информация представлены в таблице ниже:

Компания	Год	Доля	Активы	Обязательства	Выручка	Чистая прибыль / (убыток) за год
NLMK Belgium Holdings S.A. (Бельгия)	2016 г.	51,0%	1 406,4	(1 193,7)	1 221,0	(120,0)
в том числе от / (перед) Группой			15,8	(428,5)	44,9	-
	2015 г.	51,0%	1 485,4	(1 281,7)	1 277,6	(191,3)
в том числе от / (перед) Группой			18,4	(505,9)	56,6	-
	2014 г.	79,5%	1 857,2	(1 542,9)	1 517,3	(243,4)
в том числе от / (перед) Группой			24,7	(510,5)	54,9	-
TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd. (Китай)	2016 г.	50,0%	22,0	(4,9)	22,4	0,6
	2015 г.	50,0%	18,0	(0,2)	9,9	0,7
	2014 г.	50,0%	18,4	(0,6)	12,3	0,9

4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

Сверка чистых активов NBH, рассчитанных в соответствии с их консолидированной отчетностью, с балансовой стоимостью инвестиции приведена ниже.

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
Чистые активы по состоянию на 1 января	4,2	28,2	27,3
Чистый убыток за период	(111,1)	(178,4)	(276,1)
Пропорциональные вклады в уставный капитал	-	43,2	-
Перевод займов во вклад в уставный капитал	139,4	109,5	270,4
Прочие корректировки	1,4	1,9	(8,4)
Корректировка по переводу валют	(4,5)	(0,2)	15,0
Чистые активы по состоянию на 31 декабря	29,4	4,2	28,2
Разница от дооценки основных средств	183,3	199,5	235,4
Скорректированные чистые активы по состоянию на 31 декабря	212,7	203,7	263,6
Доля в чистых активах	108,5	103,9	209,6
Доля в превышении справедливой стоимости инвестиции на дату деконсолидации NBH	103,9	103,9	162,0
Накопленная доля другого акционера при переводе займов во вклад в уставный капитал	177,4	109,1	55,4
Накопленное обесценение инвестиций	(239,8)	(239,8)	(325,2)
Доля нереализованной прибыли	(5,2)	30,3	(28,0)
Корректировка по переводу валют и прочие корректировки	26,6	1,4	23,5
Инвестиции в NBH	171,4	108,8	97,3

Информация об операциях Группы с NBH приведена в Примечании 23.

Обобщенная финансовая информация о NBH до убытков от обесценения представлена в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Оборотные активы	736,2	734,1	921,9
Внеоборотные активы	670,2	751,3	935,3
Итого активы	1 406,4	1 485,4	1 857,2
Текущие обязательства	(560,1)	(657,5)	(1 054,3)
Долгосрочные обязательства	(633,6)	(624,2)	(488,6)
Итого обязательства	(1 193,7)	(1 281,7)	(1 542,9)
Капитал	212,7	203,7	314,3

Величина денежных средств NBH по состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. составила 52,3 млн. долларов США, 59,8 млн. долларов США и 46,1 млн. долларов США, соответственно.

Величина торговой и прочей кредиторской задолженности NBH по состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. составила 340,3 млн. долларов США, 354,4 млн. долларов США и 463,7 млн. долларов США, соответственно, и включена в текущие обязательства.

Доля Группы в чистых убытках NBH за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., составила (61,2) млн. долларов США, (103,4) млн. долларов США и (193,5) млн. долларов США, соответственно, и включена в строку «Доля в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

4 Инвестиции в ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

В июне 2016 г. Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 123 млн. евро (139,4 млн. долларов США). Эти инвестиции также являются частью подписанного в марте 2015 г. соглашения (см. ниже). Данный вклад не повлиял на долю Группы в NBH.

В марте 2015 г. Группа и SOGEPA подписали соглашение об увеличении доли владения SOGEPA в NBH с 20,5% до 49% и дальнейшем совместном управлении активами NBH. Группа отразила выбытие своей 28,5% доли в NBH (убыток от выбытия на сумму 21,1 млн. долларов США) и списание опционов, ранее учтенных в составе прочих долгосрочных обязательств (прибыль на сумму 76,0 млн. долларов США), по строке «(Убытки) / прибыли от инвестиций» консолидированного отчета о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в общей сумме 54,9 млн. долларов США. В марте 2015 г. в рамках соглашения Группа и SOGEPA провели дополнительные вклады в акционерный капитал NBH пропорционально долям владения (20,4 млн. евро (22,0 млн. долларов США) и 19,6 млн. евро (21,2 млн. долларов США), соответственно). Группа и SOGEPA также договорились о поддержке NBH в получении финансирования оборотного капитала.

Ранее, в декабре 2014 г., Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 220 млн. евро (270,4 млн. долларов США) с соответствующим отражением в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. В декабре 2015 г. Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 100 млн. евро (109,5 млн. долларов США) с соответствующим отражением в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данные вклады не повлияли на долю Группы в NBH.

Продолжающаяся динамика низких цен на металлопродукцию в Европе и неполное выполнение бюджетных показателей компаниями холдинга NBH привело к необходимости пересмотра модели тестирования на обесценение инвестиций в NBH в 2014 г., которая показывала отсутствие обесценения в 2013 г. Пересмотренная модель показала наличие обесценения в сумме 325,2 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2014 г. Для проведения тестирования на обесценение Группа оценила денежные потоки на 9 лет для разных групп активов и соответствующие потоки денежных средств в постпрогнозном периоде. Цены на металлопродукцию были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Используемая ставка дисконтирования - 8%. Модель тестирования на обесценение чувствительна к использованным в ней допущениям. В частности, увеличение ставки дисконтирования на 1% приводило к дополнительному обесценению в сумме 117 млн. долларов США.

5 Финансовые вложения

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Краткосрочные финансовые вложения			
Займы связанным сторонам (Примечание 23)	66,1	65,4	68,4
Банковские депозиты (Примечание 22(в)), в т.ч.:	898,2	1 171,7	549,4
- <i>российские рубли</i>	0,7	14,8	14,8
- <i>доллары США</i>	855,4	1 090,7	425,8
- <i>евро</i>	42,1	66,2	96,5
- <i>другие валюты</i>	-	-	12,3
Прочие краткосрочные финансовые вложения	5,4	5,5	3,5
	<u>969,7</u>	<u>1 242,6</u>	<u>621,3</u>
Долгосрочные финансовые вложения			
Займы связанным сторонам (Примечание 23)	163,9	219,7	141,2
Банковские депозиты и прочие долгосрочные финансовые вложения	0,3	0,1	0,1
	<u>164,2</u>	<u>219,8</u>	<u>141,3</u>
	<u>1 133,9</u>	<u>1 462,4</u>	<u>762,6</u>

6 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Финансовые активы			
Торговая дебиторская задолженность	692,5	613,6	802,0
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(24,1)	(16,3)	(28,6)
Прочая дебиторская задолженность	24,6	40,3	38,7
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(18,3)	(15,3)	(20,4)
	<u>674,7</u>	<u>622,3</u>	<u>791,7</u>
Нефинансовые активы			
Авансы, выданные поставщикам	53,7	54,0	69,7
Резерв под обесценение по авансам, выданным поставщикам	(1,7)	(4,2)	(9,6)
НДС и прочие налоги к получению	226,8	247,3	269,0
Расчеты с персоналом	1,9	1,5	1,7
	<u>280,7</u>	<u>298,6</u>	<u>330,8</u>
	<u>955,4</u>	<u>920,9</u>	<u>1 122,5</u>

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. дебиторская задолженность на сумму 121,5 млн. долларов США, 74,0 млн. долларов США и 137,6 млн. долларов США соответственно являлась обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Движение по резерву Группы под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
По состоянию на 1 января	(35,8)	(58,6)	(83,7)
Резерв под обесценение, созданный в течение года	(12,9)	(22,8)	(35,9)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	1,9	21,1	0,3
Восстановление неиспользованного резерва	7,7	13,7	21,1
Изменение периметра консолидации	-	0,1	4,3
Корректировка по переводу валют	(5,0)	10,7	35,3
По состоянию на 31 декабря	(44,1)	(35,8)	(58,6)

6 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Распределение торговой дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам по географическим регионам представлено в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Россия	182,2	130,5	133,6
Страны ЕС	278,7	288,6	399,3
Северная Америка	98,3	58,7	146,9
Страны Азии и Океании	50,3	48,8	37,0
Страны Ближнего Востока, включая Турцию	23,2	42,2	21,0
Прочие регионы	35,7	28,5	35,6
	668,4	597,3	773,4

7 Запасы

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Сырье	705,2	522,0	623,1
Незавершенное производство	460,1	400,3	569,7
Готовая продукция и товары для перепродажи	443,2	340,7	419,5
	1 608,5	1 263,0	1 612,3
Оценка до чистой цены реализации	(59,2)	(57,7)	(49,5)
	1 549,3	1 205,3	1 562,8

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. запасы на сумму 295,9 млн. долларов США, 303,5 млн. долларов США и 562,0 млн. долларов США соответственно являлись обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Доля сырья, материалов и покупных полуфабрикатов в себестоимости реализации в годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., составила 67,9%, 63,5% и 61,3% соответственно. Доля расходов на топливно-энергетические ресурсы в себестоимости реализации в годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., составила 10,9%, 10,9% и 13,0% соответственно.

8 Основные средства

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.	215,8	2 755,3	2 267,0	9 835,9	413,8	1 902,1	103,2	17 493,1
Накопленная амортизация и обесценение	-	(806,1)	(983,5)	(5 527,1)	(226,8)	-	(57,5)	(7 601,0)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.	215,8	1 949,2	1 283,5	4 308,8	187,0	1 902,1	45,7	9 892,1
Поступления	-	-	-	0,5	-	605,5	-	606,0
Выбытия	(6,0)	(3,0)	(3,2)	(10,8)	(2,6)	(1,5)	(0,8)	(27,9)
Обесценение	-	(122,6)	(41,6)	(139,3)	-	(4,3)	-	(307,8)
Перевод между категориями	9,2	90,0	154,7	645,5	13,9	(921,8)	8,5	-
Амортизация за период	-	(78,6)	(82,8)	(542,5)	(33,3)	-	(13,6)	(750,8)
Корректировка по переводу валют	(88,1)	(773,2)	(554,3)	(1 638,8)	(66,5)	(674,4)	(2,7)	(3 798,0)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 г.	130,9	1 713,6	1 420,3	6 401,8	235,5	905,6	78,6	10 886,3
Накопленная амортизация и обесценение	-	(651,8)	(664,0)	(3 778,4)	(137,0)	-	(41,5)	(5 272,7)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 г.	130,9	1 061,8	756,3	2 623,4	98,5	905,6	37,1	5 613,6
Поступления	-	-	-	-	-	639,8	-	639,8
Выбытия	(1,3)	(0,6)	(4,0)	(11,8)	(1,9)	(33,4)	(0,2)	(53,2)
Обесценение	-	(13,7)	(7,1)	(26,8)	(11,0)	-	-	(58,6)
Перевод между категориями	0,6	30,4	36,2	220,3	10,3	(309,0)	11,2	-
Амортизация за период	-	(40,0)	(45,3)	(393,6)	(18,1)	-	(7,5)	(504,5)
Корректировка по переводу валют	(29,2)	(218,3)	(119,3)	(542,0)	(20,5)	(252,7)	(2,8)	(1 184,8)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.	101,0	1 380,2	1 672,1	4 655,8	185,6	950,3	77,4	9 022,4
Накопленная амортизация и обесценение	-	(560,6)	(1 055,3)	(2 786,3)	(128,3)	-	(39,6)	(4 570,1)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.	101,0	819,6	616,8	1 869,5	57,3	950,3	37,8	4 452,3

8 Основные средства (продолжение)

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Поступления	-	-	-	-	-	539,7	-	539,7
Выбытия	-	(0,8)	(0,9)	(3,5)	(0,3)	(6,4)	(0,4)	(12,3)
Обесценение	-	-	-	-	-	-	-	-
Перевод между категориями	0,1	159,4	115,6	521,6	15,6	(823,6)	11,3	-
Амортизация за период	-	(33,9)	(45,2)	(348,8)	(13,4)	-	(8,6)	(449,9)
Корректировка по переводу валют	19,7	155,1	115,8	292,7	14,8	199,5	0,7	798,3
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2016 г.	120,8	1 801,0	2 098,8	5 964,5	234,9	859,5	71,8	11 151,3
Накопленная амортизация и обесценение	-	(701,6)	(1 296,7)	(3 633,0)	(160,9)	-	(31,0)	(5 823,2)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.	120,8	1 099,4	802,1	2 331,5	74,0	859,5	40,8	5 328,1

Сумма капитализированных затрат по займам составила 36,9 млн. долларов США, 50,7 млн. долларов США и 59,0 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., соответственно. Ставка капитализации составила 4,1%, 4,4% и 5,1% в 2016, 2015 и 2014 гг., соответственно.

8 Основные средства (продолжение)

Руководство решило провести анализ индикаторов обесценения активов Группы по состоянию на 31 октября 2016 г. Высокая волатильность на рынке готовой продукции и основного сырья (уголь и руда) стала основанием для тестирования части активов Группы на обесценение, в то же время позитивные тренды 2-4 квартала 2016 г. на рынке стальной продукции, связанные с ростом цен на металлопродукцию, в частности, в России и в США, послужили признаками потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения, что привело к необходимости определения возмещаемой стоимости активов с использованием доходного подхода, основанного на входящих данных преимущественно 3-его уровня. На эту же дату было проведено тестирование гудвилла на обесценение. По состоянию на 31 декабря 2016 г. руководством Группы не было выявлено каких-либо признаков, требующих обновления результатов проведенного тестирования. Тестирование на обесценение в сравнительные периоды проводилось по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг., и было вызвано ухудшением конъюнктуры на рынке стальной продукции.

Для целей тестирования на обесценение руководство Группы оценило денежные потоки на прогнозный период 7 лет, установленный в связи с длительным сроком полезного использования металлургического оборудования, а также нормализованные потоки постпрогнозного периода.

Ниже в таблице указаны единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ЕГДП), и виды активов, по которым определялась возмещаемая стоимость по состоянию на 31 октября 2016 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 октября 2016 г. тест не выявил ни обесценения, ни восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
NLMK Pennsylvania LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	705	-2%	-17%
NLMK Indiana LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	582	-1%	-7%
NLMK Indiana LLC	Гудвилл	7	8%	Плоский прокат	582	-1%	-6%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат РФ	Основные средства	7	12-16%	Металлолом	237	-0,05%	-0,2%
АО «НЛМК-Урал»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	452	-1%	-2%
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	429	-0,04%	-0,4%
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	7	8%	Толстый лист	685	-0,3%	-2%

* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период ноябрь 2016-2023 гг.

8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны ЕГДП и виды активов, по которым проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2015 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2015 г. тест на обесценение выявил, что возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) активов ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия и АО «НЛМК-Урал» оказалась ниже балансовой стоимости на 23,9 млн. долларов США и 34,7 млн. долларов США, соответственно. Так же тест выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14,4 млн. долларов США.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
ОАО «СГОК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Железорудное сырье	44	-43%	-56%
ОАО «СГОК»	Гудвилл	7	12-16%	Железорудное сырье	44	-36%	-47%
NLMK Pennsylvania LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	646	-3%	-22%
NLMK Indiana LLC	Основные средства	7	8%	Плоский прокат	540	-0,4%	-3%
NLMK Indiana LLC	Гудвилл	7	8%	Плоский прокат	540	+0,3%	+2%
ОАО «Алтай-Кокс»	Основные средства	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	172	-15%	-40%
ОАО «Алтай-Кокс»	Гудвилл	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	172	-13%	-35%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия	Основные средства	7	12-16%	Металлолом	171	+3%	-
АО «НЛМК-Урал»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	344	+1%	+2%
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	353	-0,2%	-1%
ООО «НЛМК-Метиз»	Основные средства	7	12-16%	Метизы	464	-7%	-31%
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	7	8%	Толстый лист	630	-1%	-5%

* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2016-2022 гг.

8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны ЕГДП и виды активов, по которым проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2014 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2014 г. тест на обесценение выявил, что возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) АО «НЛМК-Урал», ООО «НЛМК-Калуга» и NLMK DanSteel A/S оказалась ниже балансовой стоимости на 113,7 млн. долларов США, 127,0 млн. долларов США и 67,1 млн. долларов США, соответственно.

Компания	Вид актива	Прог- нозный период, лет	Ставка дисконти- рования, %	Виды продукции	Средняя цена реализации продукции*, долл. за тонну (FCA)	Чувствительность, % изменения	
						Цена	Объем продаж
ПАО «НЛМК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Плоский прокат	405	-17%	-17%
ОАО «СГОК»	Основные средства и нематериальные активы	7	12-16%	Железорудное сырье	34	-25%	-27%
ОАО «СГОК»	Гудвилл	7	12-16%	Железорудное сырье	34	-7%	-8%
NLMK Pennsylvania LLC	Основные средства	7	9%	Плоский прокат	799	-5%	-62%
NLMK Indiana LLC	Основные средства	7	9%	Плоский прокат	705	-4%	-35%
ОАО «Алтай-Кокс»	Гудвилл	7	12-16%	Кокс, химическая продукция	116	-3%	-14%
Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия	Основные средства	7	12-16%	Металлолом	199	-2%	-43%
АО «НЛМК-Урал»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	403	+2%	+7%
ООО «НЛМК-Калуга»	Основные средства	7	12-16%	Сортовой прокат и полуфабрикаты	437	+3%	-
NLMK DanSteel A/S	Основные средства	6	9%	Толстый лист	738	+2%	-

* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2015-2021 гг.

9 Нематериальные активы

	Гудвилл	Права на разработку полезных ископаемых	Клиентская база	Объекты интеллектуальной промышленной собственности	Договор на выгодных условиях	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.	463,4	617,5	189,1	52,2	8,7	1 330,9
Накопленная амортизация и обесценение	-	(359,0)	(102,3)	(31,2)	(0,5)	(493,0)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.	463,4	258,5	86,8	21,0	8,2	837,9
Амортизация за период	-	(11,4)	(44,4)	(9,4)	(0,1)	(65,3)
Корректировка по переводу валют	(178,0)	(104,4)	(5,1)	(5,8)	-	(293,3)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 г.	285,4	359,2	147,6	30,4	8,7	831,3
Накопленная амортизация и обесценение	-	(216,5)	(110,3)	(24,6)	(0,6)	(352,0)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 г.	285,4	142,7	37,3	5,8	8,1	479,3
Амортизация за период	-	(7,1)	(36,9)	(5,6)	(0,1)	(49,7)
Обесценение	(14,4)	-	-	-	-	(14,4)
Корректировка по переводу валют	(56,4)	(31,3)	(0,4)	(0,2)	-	(88,3)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.	229,0	277,3	-	-	8,7	515,0
Накопленная амортизация и обесценение	(14,4)	(173,0)	-	-	(0,7)	(188,1)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.	214,6	104,3	-	-	8,0	326,9
Амортизация за период	-	(6,6)	-	-	(0,1)	(6,7)
Обесценение	-	-	-	-	-	-
Корректировка по переводу валют	38,5	20,4	-	-	-	58,9
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2016 г.	267,5	333,2	-	-	8,7	609,4
Накопленная амортизация и обесценение	(14,4)	(215,1)	-	-	(0,8)	(230,3)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.	253,1	118,1	-	-	7,9	379,1

Указанные нематериальные активы были приобретены в рамках объединения компаний и отвечают критериям отдельного отражения в учете. Они были отражены по справедливой стоимости на дату приобретения на основании показателей, полученных в результате оценки. Сроки полезного использования нематериальных активов Группы по состоянию на 31 декабря 2016 г. приведены ниже.

9 Нематериальные активы (продолжение)

	Компания	Общий срок полезного	Оставшийся срок
		использования, месяцев	полезного
			использования, месяцев
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Жерновский ГОК»	240	104
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Жерновский ГОК»	240	180
Права на разработку полезных ископаемых	ООО «Усинский ГОК»	240	169
Права на разработку полезных ископаемых	ОАО «Стойленский ГОК»	306	228
Договор на выгодных условиях	NLMK Indiana LLC	974	876

В течение 2015 г. Группа пересмотрела сроки полезного использования клиентской базы и объектов интеллектуальной промышленной собственности и завершила их амортизацию в 3 квартале 2015 г.

В мае 2011 г. Группа приобрела лицензию на разведку и добычу каменного угля на участке Жерновский Глубокий Жерновского каменноугольного месторождения с окончанием срока действия в 2031 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2016 г. составляет 5,2 млн. долларов США. В августе 2005 г. Группа приобрела лицензию на разведку и разработку Жерновского угольного месторождения с окончанием срока действия в 2025 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2016 г. составляет 7,9 млн. долларов США.

В марте 2011 г. Группа приобрела лицензию на разведку и добычу каменного угля в пределах шахтного поля № 3 Усинского месторождения с окончанием срока действия в 2031 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2016 г. составляет 18,7 млн. долларов США.

Лицензия на добычу железных руд и нерудных полезных ископаемых на Стойленском железнорудном месторождении Белгородской области с окончанием срока действия в 2035 г. была приобретена Группой в 2004 г. в результате объединения компаний. Балансовая стоимость данных прав на добычу полезных ископаемых составила 86,3 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2016 г.

По мнению руководства Группы, срок действия вышеуказанных лицензий будет продлен.

Гудвилл, возникший в ходе приобретений, был отнесен на соответствующие сегменты, к которым относятся приобретенные компании.

Отнесение остаточной стоимости гудвилла к каждому из сегментов приведено ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Плоский прокат Россия	166,8	139,2	179,7
НЛМК США	21,3	21,3	35,7
Сортовой прокат Россия	3,1	2,5	3,3
Добыча и переработка сырья	61,9	51,6	66,7
	253,1	214,6	285,4

9 Нематериальные активы (продолжение)

Тестирование гудвилла на обесценение

По состоянию на 31 октября 2016 г. и 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа провела тест на обесценение гудвилла. Для целей ежегодного теста гудвилла на 31 октября 2016 г., отнесенного на единицы, генерирующие денежные потоки ОАО «Алтай-Кокс» и ОАО «Стойленский ГОК», руководство Группы использовало результат последнего подробного расчета возмещаемой суммы данных ЕГДП, произведенный по состоянию на 31 декабря 2015 г. Руководство не проводило повторную оценку возмещаемой стоимости данных ЕГДП на основании того, что все критерии, предусмотренные п.99 МСФО (IAS) 36, были соблюдены. Возмещаемая стоимость была определена как стоимость использования соответствующих активов. Для целей данного теста на обесценение Группа использовала такие же ключевые предположения, как и в модели обесценения других активов, которые приведены в Примечании 8. Тест не выявил обесценения гудвилла на 31 октября 2016 г. и выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14,4 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2015 г.

10 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Финансовые обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	521,6	342,3	440,9
Дивиденды к уплате	360,5	161,2	0,7
Прочие кредиторы	16,1	16,0	23,1
	<u>898,2</u>	<u>519,5</u>	<u>464,7</u>
Нефинансовые обязательства			
Авансы полученные	130,0	62,9	105,4
Налоги, кроме налога на прибыль	41,3	39,2	77,3
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед персоналом	179,3	104,8	128,5
	<u>350,6</u>	<u>206,9</u>	<u>311,2</u>
	<u>1 248,8</u>	<u>726,4</u>	<u>775,9</u>

11 Кредиты и займы

Ставки	Валюта	Срок погашения	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Облигационные займы					
8% до 11,5%	RUR	2017 г.	168,0	350,4	543,9
4,45% до 4,95%	USD	2018-2023 гг.	1 317,9	1 195,9	1 196,1
Кредиты					
5% и 10%	RUR	2017-2019 гг.	-	-	23,1
LIBOR +1,625% до LIBOR +3% и PRIME +0,625%	USD	2017-2019 гг.	332,3	583,4	374,9
EURIBOR +0,9% до EURIBOR +2%	EUR	2017-2022 гг.	450,5	546,4	620,9
Краткосрочная и долгосрочная задолженность по финансовому лизингу и прочие заимствования			-	-	9,6
			2 268,7	2 676,1	2 768,5
Минус: краткосрочные кредиты и текущая часть долгосрочных кредитов			(467,6)	(559,8)	(804,3)
Долгосрочные кредиты и займы			1 801,1	2 116,3	1 964,2

Балансовая и справедливая стоимость долгосрочных облигационных займов представлены в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.		По состоянию на 31 декабря 2015 г.		По состоянию на 31 декабря 2014 г.	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигационные займы	1 307,3	1 324,6	1 315,5	1 300,8	1 444,9	1 278,6

Справедливая стоимость текущих кредитов и займов соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, а также обязательств по финансовому лизингу приблизительно равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость облигаций определяется на основе потоков денежных средств, дисконтированных по применимой ставке, и относится к уровню 2 иерархии справедливой стоимости.

График платежей по долгосрочным кредитам и займам представлен в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
1-2 года	585,9	359,6	580,0
2-5 лет	500,9	1 719,3	1 347,4
более 5 лет	714,3	37,4	36,8
	1 801,1	2 116,3	1 964,2

Обеспечение по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. общая сумма обеспечения, выданного по кредитным договорам, составила 417,4 млн. долларов США, 377,5 млн. долларов США и 699,6 млн. долларов США соответственно (Примечания 6, 7).

12 Акционерный капитал

(а) Акции

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. акционерный капитал Материнской Компании состоял из 5 993 227 240 выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль каждая. Каждая обыкновенная акция дает своему владельцу 1 голос на собрании акционеров.

(б) Дивиденды

Дивиденды по обыкновенным акциям могут быть выплачены в соответствии с требованиями российского законодательства, накладывающего определенные ограничения, по решению общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. Прибыль, возможная к распределению акционерам в отношении любого отчетного периода, определяется на основании данных бухгалтерской отчетности Материнской Компании, подготовленной в соответствии с российским законодательством. Нераспределенная прибыль Материнской Компании, возможная к распределению в соответствии с положениями российского законодательства по состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., составила 5 023,7 млн. долларов США, 4 360,9 млн. долларов США и 5 409,3 млн. долларов США по курсу на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. соответственно.

В соответствии с дивидендной политикой Группа выплачивает дивиденды на ежеквартальной основе в следующем порядке:

- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО;
- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

В таблице ниже приведены объявленные дивиденды Материнской Компании, переведенные в доллары США по историческому курсу на дату объявления дивидендов.

	2016 г.		2015 г.		2014 г.	
	Дивиденды на акцию (российских рублей)	Общая сумма (млн. долларов США)	Дивиденды на акцию (российских рублей)	Общая сумма (млн. долларов США)	Дивиденды на акцию (российских рублей)	Общая сумма (млн. долларов США)
Период объявления дивидендов						
	за 4 квартал 2015 г. и за 1 квартал 2016 г.		за 2014 г. и за 1 квартал 2015 г.		за 2013 г.	
- июнь	3,56	319,7	3,20	348,7	0,67	115,0
	за 2 квартал 2016 г.		за 2 квартал 2015 г.		за 6 месяцев 2014 г.	
- сентябрь	1,08	102,5	0,93	84,1	0,88	133,9
	за 3 квартал 2016 г.		за 3 квартал 2015 г.			
- декабрь	3,63	357,0	1,95	163,9	-	-
	779,2		596,7		248,9	

Сумма задолженности по дивидендам составляет 360,5 млн. долларов США на 31 декабря 2016 г. (Примечание 10).

12 Акционерный капитал (продолжение)

(в) Управление капиталом

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение финансовой устойчивости и целевого уровня доходности для акционеров, а также снижение стоимости капитала и оптимизация его структуры. Для достижения этих целей Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать существующие кредиты и займы, предлагать долевые и долговые инструменты на рынках капитала.

В рамках управления капиталом Группа использует следующие показатели:

- коэффициент рентабельности инвестированного капитала, который определяется путем деления операционной прибыли за последние двенадцать месяцев за вычетом налога на прибыль на инвестированный капитал, должен превышать стоимость капитала;
- свободный денежный поток, который определяется как чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, минус чистые уплаченные проценты, минус капитальные вложения, минус авансовые платежи по инвестиционной деятельности, должен быть положительный.

В течение отчетного периода Группа не пересматривала свою политику по управлению капиталом.

13 Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК» (млн. долларов США)	935,1	967,4	772,5
Средневзвешенное количество обыкновенных акций	5 993 227 240	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая и разводненная прибыль на акцию, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК» (доллары США)	0,1560	0,1614	0,1289

Базовая чистая прибыль на одну обыкновенную акцию рассчитывается путем деления прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «НЛМК», на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении для целей расчета базовой и разводненной чистой прибыли на акцию, составило 5 993 227 240 за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. У Материнской Компании нет в обращении финансовых инструментов, имеющих потенциально разводняющий эффект.

14 Выручка

(а) Выручка от продажи по видам продукции

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Чугун, слябы и сортовая заготовка	1 887,1	2 207,2	2 486,4
Плоский прокат	4 325,2	4 366,4	5 651,1
Сортовой прокат и метизы	838,1	808,9	1 301,3
Железорудный концентрат и аглоруда	146,7	165,8	311,4
Кокс и прочая химическая продукция	209,5	228,9	259,8
Металлолом	54,8	46,9	74,7
Прочая продукция	175,0	184,2	311,0
	7 636,4	8 008,3	10 395,7

14 Выручка (продолжение)

(б) Выручка от продажи по географическим регионам

Распределение общей суммы выручки по географическим регионам производится по местоположению конечного покупателя продукции Группы. Общая сумма выручки Группы от операций с внешними покупателями по географическим регионам за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., приводится в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Россия	3 077,1	3 146,0	4 434,3
Северная Америка	1 327,6	1 356,8	2 084,9
Страны ЕС	1 373,0	1 603,0	1 819,6
Страны Ближнего Востока, включая Турцию	628,6	684,1	636,5
Страны Азии и Океании	316,6	374,4	319,3
Прочие регионы	913,5	844,0	1 101,1
	7 636,4	8 008,3	10 395,7

У Группы нет покупателей, на долю которых приходится более 10% от выручки.

15 Расходы на оплату труда

Расходы Группы на оплату труда, с учетом взносов на социальное страхование, включены в соответствующие строки консолидированного отчета о прибыли или убытке как указано ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Себестоимость реализации	(602,0)	(608,2)	(858,6)
Общехозяйственные и административные расходы	(194,4)	(153,8)	(231,4)
Коммерческие расходы	(27,8)	(31,3)	(40,4)
	(824,2)	(793,3)	(1 130,4)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты членам Правления и Совета директоров Материнской Компании. Вознаграждение состоит из годового оклада и премии, рассчитываемой по итогам достигнутых результатов за отчетный год, и в 2016 г. также включает единовременную выплату по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей Группы в период 2014-2016 гг. Обязательства по долгосрочной программе мотивации предусмотрены в случае достижения целевого показателя EBITDA и целевого эффекта Стратегии 2017.

Общая сумма вознаграждения членам Правления и Совета директоров Материнской Компании, являющихся ключевым управленческим персоналом, в 2016, 2015 и 2014 гг. составила, с учетом взносов на социальное страхование, 30,8 млн. долларов США, 11,3 млн. долларов США и 13,6 млн. долларов США, соответственно, включая 17,8 млн. долларов США по долгосрочной программе мотивации, начисленные в 2016 г. за достижение стратегических целей Группы в период 2014-2016 гг., и не выплаченные на отчетную дату.

16 Налоги, кроме налога на прибыль

Распределение налогов, кроме налога на прибыль, по функциональным статьям консолидированного отчета о прибыли или убытке приведено ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Себестоимость реализации	(63,7)	(65,7)	(122,4)
Общехозяйственные и административные расходы	(2,1)	(4,4)	(7,5)
Коммерческие расходы	(0,3)	(0,4)	(0,6)
Прочие операционные расходы	(3,9)	(5,2)	(7,0)
	(70,0)	(75,7)	(137,5)

17 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	(237,1)	(301,1)	(378,3)
Доходы / (расходы) по отложенному налогу на прибыль	3,7	(51,8)	15,9
Всего расходов по налогу на прибыль	(233,4)	(352,9)	(362,4)

Ставка налога на прибыль, применяемая к компаниям Группы, расположенным в России, преимущественно составляет 20%. Ставка налога на прибыль, применяемая к зарубежным дочерним компаниям, варьируется от 10% до 35%.

Прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль до вычета налога на прибыль	1 172,2	1 321,1	1 136,0
Сумма налога, рассчитанная по действующей ставке 20%	(234,4)	(264,2)	(227,2)
Изменение суммы налога:			
- расходы, не принимаемые для целей налогообложения	(32,6)	(63,3)	(20,5)
- необлагаемые разницы от пересчета валют	(4,5)	17,0	39,4
- эффект разных ставок налога	(0,3)	31,7	118,3
- налоговые убытки за отчетный год, по которым не признан отложенный налоговый актив	(2,3)	(82,4)	(99,6)
- использование ранее непризнанных убытков, перенесенных на будущие периоды	50,7	-	22,6
- изменение доли владения в NBH и величины опциона (Примечание 4)	-	18,6	(16,3)
- списание ранее признанных отложенных налоговых активов	(20,7)	(9,8)	(53,0)
- убыток от обесценения инвестиции	-	-	(100,5)
- прочие	10,7	(0,5)	(25,6)
Всего расходов по налогу на прибыль	(233,4)	(352,9)	(362,4)

17 Налог на прибыль (продолжение)

Налоговый эффект временных разниц выражается в образовании отложенных налоговых активов и обязательств, представленных ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Отложенные налоговые активы			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24,4	74,2	100,8
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13,7	3,2	15,8
Запасы	-	-	24,5
Чистые операционные убытки и льготы по убыткам	65,0	-	14,6
Прочие	0,1	15,7	13,9
	103,2	93,1	169,6
Отложенные налоговые обязательства			
Основные средства	(408,1)	(341,8)	(429,9)
Прочие нематериальные активы	(8,1)	(7,9)	(8,5)
Запасы	(11,2)	(12,9)	-
Прочие долгосрочные обязательства	-	(1,6)	(13,7)
	(427,4)	(364,2)	(452,1)
Итого отложенные налоговые обязательства, нетто	(324,2)	(271,1)	(282,5)

Изменение отложенных налоговых активов и обязательств приведено ниже:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
По состоянию на 1 января	(271,1)	(282,5)	(504,6)
Признано в консолидированном отчете о прибыли или убытке	3,7	(51,8)	15,9
Корректировка по переводу валют	(56,8)	63,2	206,2
По состоянию на 31 декабря	(324,2)	(271,1)	(282,5)

Сумма чистых операционных убытков, которые могут быть использованы каждый год, ограничена различными налоговыми юрисдикциями Группы. Группа регулярно пересматривает допущения, которые лежат в основе оценки возмещаемости ее отложенных налоговых активов, и делает корректировки в необходимом размере. При оценке вероятности того, что в будущем появится налогооблагаемая прибыль, за счет которой убытки, перенесенные на будущие периоды, будут зачтены, руководство рассматривает текущую ситуацию и будущие экономические выгоды исходя из бизнес-планов по каждой дочерней компании.

В таблице ниже приводится информация о суммах накопленных непризнанных налоговых убытков, в отношении которых не признавались отложенные налоговые активы, в разбивке по срокам истечения возможности их возмещения.

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
От 1 до 5 лет	211,4	294,3	310,9
От 5 до 10 лет	97,4	376,3	600,4
Более 10 лет	828,0	850,9	680,9
Без срока давности	1 398,4	976,5	1 084,8
	2 535,2	2 498,0	2 677,0

17 Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы признаются в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 1 447,5 млн. долларов США, 908,2 млн. долларов США и 1 274,5 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. соответственно связанные с инвестициями в дочерние компании, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

В соответствии с законодательством Российской Федерации основные российские компании Группы, включая ПАО «НЛМК», были объединены в консолидированную группу налогоплательщиков в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности. Компании Группы, не формирующие консолидированную группу налогоплательщиков, исчисляют налог на прибыль индивидуально.

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. Группа провела анализ своих налоговых позиций на наличие неопределенности в признании и оценке по ним. На основании анализа Группа считает, что налоговые позиции, указанные в декларации по налогу на прибыль, которые уменьшают налоговую базу по налогу на прибыль, признаны и оценены в соответствии с налоговым законодательством.

18 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Процентный доход по счетам в банках и банковским депозитам	29,3	44,5	29,5
Прочие финансовые доходы	9,8	7,4	7,0
Итого финансовые доходы	39,1	51,9	36,5
Процентные расходы по кредитам и займам	(103,5)	(118,9)	(178,9)
Капитализированные проценты	32,5	32,2	61,6
Прочие финансовые расходы	(34,3)	(8,6)	(19,5)
Итого финансовые расходы	(105,3)	(95,3)	(136,8)

Прочие финансовые расходы за 2016 г. включают комиссию за досрочное погашение части облигационных займов в российских рублях и еврооблигаций, проведенное Материнской Компанией в рамках оптимизации долгового портфеля.

19 Курсовые разницы

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
(Убытки) / прибыли по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов	(84,5)	44,6	251,9
(Убытки) / прибыли по курсовым разницам от финансовых вложений	(434,3)	542,1	1 249,9
Прибыли / (убытки) по курсовым разницам от финансовых инструментов	-	1,8	(33,1)
Прибыли / (убытки) по курсовым разницам от долгового финансирования	393,2	(415,1)	(898,5)
Убытки по прочим активам и обязательствам	(3,5)	(63,9)	(82,0)
	(129,1)	109,5	488,2

20 Операционная аренда

Начиная с 2015 г. Группа выступает в качестве арендатора офисного здания со сроком аренды до декабря 2025 г. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договору операционной аренды.

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
До 1 года	4,6	3,2	-
От 1 до 5 лет	19,7	18,2	-
После 5 лет	2,2	7,6	-
Итого обязательства по операционной аренде	26,5	29,0	-

В 2016 и 2015 гг. арендные платежи по договорам операционной аренды, признанные в качестве расходов, составили 3,3 млн. долларов США и 1,5 млн. долларов США, соответственно.

21 Информация по сегментам

Начиная с отчетности за 2016 г. Группа изменила состав и представление своих отчетных сегментов в связи с изменением в составе предоставляемых руководству отчетов. Информация, ранее раскрывавшаяся в составе сегмента Зарубежные прокатные активы, была разделена на два сегмента – НЛМК США и NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа. Данные за прошлые периоды были изменены для соответствия презентации в текущем периоде.

Группа имеет шесть сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности: Добыча и переработка сырья, Плоский прокат Россия, Сортовой прокат Россия, НЛМК США, NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа, и Инвестиции в ассоциированную компанию NBH. Данные сегменты включают различные дочерние компании, имеющие самостоятельное руководство и реализующие различные продукты и услуги. Шесть вышеуказанных сегментов удовлетворяют критериям сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности. Дочерние компании включаются в сегмент, к которому они относятся по виду производимой ими продукции и в рамках которого осуществляется управление их деятельностью.

Руководство Группы определяет реализацию и передачу активов между сегментами, как если бы данная реализация или передача производилась третьим сторонам. Руководство Группы оценивает результаты деятельности сегмента на основании показателей выручки, валовой прибыли, операционной прибыли до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов, и прибыли за год.

21 Информация по сегментам (продолжение)

Операции и остатки между сегментами включают в себя исключение внутригрупповых дивидендов, входящих в состав строки «Прибыль / (убыток) за год», выплаченных сегменту Плоский прокат Россия другими сегментами и прочие внутригрупповые корректировки по исключению, в том числе исключение обязательств NBH перед компаниями Группы (Примечание 23). Деконсолидационные корректировки по NBH включают в себя полное исключение выручки NBH с дальнейшим признанием выручки Группы от NBH, исключение нереализованной прибыли (Примечания 4, 23), признание инвестиции в ассоциированную компанию (Примечание 4), признание обесценения и доли в убытке NBH, а также прочие консолидационные корректировки. Доля в чистых прибылях / (убытках) зависимых компаний включается в сегмент Плоский прокат Россия.

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	НЛМК США	NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	166,0	4 271,3	1 020,0	1 162,4	324,3	1 176,1	-	(483,7)	7 636,4
Выручка от операций между сегментами	431,0	1 315,0	273,4	-	1,3	44,9	(2 020,7)	(44,9)	-
Себестоимость реализации	(218,0)	(3 725,3)	(1 052,0)	(991,3)	(291,9)	(1 163,7)	1 897,3	471,3	(5 073,6)
Валовая прибыль / (убыток)	379,0	1 861,0	241,4	171,1	33,7	57,3	(123,4)	(57,3)	2 562,8
Операционная прибыль / (убыток)*	275,4	1 048,9	90,9	116,8	(7,2)	(76,8)	(36,3)	76,8	1 488,5
Чистые финансовые доходы / (расходы)	12,8	(59,3)	(3,4)	(13,0)	(3,3)	(18,8)	-	18,8	(66,2)
Расходы по налогу на прибыль	(48,4)	(203,7)	(4,1)	7,6	0,5	4,8	14,7	(4,8)	(233,4)
Прибыль / (убыток) за год	190,4	659,4	89,4	110,9	(10,3)	(120,0)	(39,8)	58,8	938,8
Активы сегмента	1 903,2	7 429,5	1 171,1	741,5	285,0	1 406,4	(1 483,8)	(1 214,0)	10 238,9
Обязательства сегмента	(312,4)	(3 937,7)	(591,3)	(302,1)	(288,3)	(1 193,7)	1 932,2	765,2	(3 928,1)
Амортизация	(42,8)	(293,4)	(47,4)	(61,2)	(7,5)	(75,1)	-	75,1	(452,3)
Капитальные затраты	(217,5)	(301,1)	(16,2)	(19,1)	(4,7)	(21,4)	-	21,4	(558,6)

* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	НЛМК США	NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	184,2	4 731,7	858,3	1 098,2	343,1	1 221,0	-	(428,2)	8 008,3
Выручка от операций между сегментами	405,0	1 344,0	293,0	-	1,2	56,6	(2 043,2)	(56,6)	-
Себестоимость реализации	(225,9)	(4 002,5)	(1 025,1)	(1 192,4)	(320,7)	(1 121,4)	2 063,7	328,6	(5 495,7)
Валовая прибыль / (убыток)	363,3	2 073,2	126,2	(94,2)	23,6	156,2	20,5	(156,2)	2 512,6
Операционная прибыль / (убыток)*	256,8	1 201,5	(16,1)	(155,3)	(11,1)	(172,2)	112,5	172,2	1 388,3
Чистые финансовые доходы / (расходы)	16,1	0,5	(26,2)	(30,0)	(3,8)	(19,5)	-	19,5	(43,4)
Расходы по налогу на прибыль	(71,2)	(253,9)	2,0	6,3	1,4	6,5	(37,5)	(6,5)	(352,9)
Прибыль / (убыток) за год	278,4	1 284,5	(92,5)	(191,6)	(14,4)	(191,3)	(192,8)	87,9	968,2
Активы сегмента	1 476,6	7 458,6	951,0	743,6	287,6	1 485,4	(2 125,2)	(1 358,2)	8 919,4
Обязательства сегмента	(326,0)	(3 602,9)	(565,4)	(1 101,2)	(284,0)	(1 281,7)	2 603,8	775,7	(3 781,7)
Амортизация	(40,6)	(381,7)	(65,4)	(61,9)	(10,4)	(80,2)	-	80,2	(560,0)
Капитальные затраты	(281,3)	(265,7)	(24,9)	(19,5)	(3,3)	(38,6)	-	38,6	(594,7)

* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

	Добыча и переработка сырья	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	НЛМК США	NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа	Инвестиции в ассоци- рованную компанию NBH	Операции и остатки между сегментами	Деконсоли- дационные корректировки по NBH	Итого
Выручка от внешних покупателей	345,9	5 688,0	1 444,4	1 632,0	381,7	1 462,4	-	(558,7)	10 395,7
Выручка от операций между сегментами	721,8	2 105,9	367,6	-	1,5	54,9	(3 196,8)	(54,9)	-
Себестоимость реализации	(347,5)	(5 584,1)	(1 575,8)	(1 527,1)	(371,4)	(1 375,3)	2 920,6	471,6	(7 389,0)
Валовая прибыль / (убыток)	720,2	2 209,8	236,2	104,9	11,8	142,0	(276,2)	(142,0)	3 006,7
Операционная прибыль / (убыток)*	576,3	878,0	243,4	38,9	(24,2)	(215,9)	(124,5)	215,9	1 587,9
Чистые финансовые доходы / (расходы)	30,4	(12,3)	(83,2)	(31,1)	(4,1)	(21,3)	-	21,3	(100,3)
Расходы по налогу на прибыль	(193,6)	(222,1)	(19,0)	7,7	19,5	11,1	45,1	(11,1)	(362,4)
Прибыль / (убыток) за год	765,5	1 336,5	(96,0)	9,7	(70,0)	(243,4)	(653,4)	(275,3)	773,6
Активы сегмента	1 948,9	8 792,8	1 364,6	1 118,4	356,8	1 857,2	(3 354,1)	(1 735,2)	10 349,4
Обязательства сегмента	(480,0)	(4 242,7)	(996,0)	(1 284,5)	(337,3)	(1 542,9)	3 758,3	1 032,4	(4 092,7)
Амортизация	(63,6)	(540,7)	(106,5)	(69,1)	(13,6)	(101,1)	-	101,1	(793,5)
Капитальные затраты	(253,9)	(239,7)	(51,2)	(16,0)	(1,8)	(61,2)	-	61,2	(562,6)

* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

В географическом плане все существенные активы, производственные мощности и административные учреждения Группы расположены на территории Российской Федерации, в США и в Европе.

22 Риски и неопределенности

(а) Условия ведения деятельности Группы

Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые черты развивающегося рынка, в частности, фактическая неконвертируемость российского рубля в большинстве стран, а также сравнительно высокая инфляция. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться и допускают различные толкования (Примечание 24(е)).

Экономические перспективы Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством, а также от развития фискальной, правовой и политической систем. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы.

Политическая и экономическая нестабильность в регионе, в том числе продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан, оказали и могут продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен, и увеличением спредов по торговым операциям. Данная экономическая среда может оказать существенное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, эффект которого трудно предсказать, тем не менее, Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Группы, включают в себя рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

(б) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя три вида рисков: риск изменения процентных ставок, валютный риск и риск изменения цен на товары.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой. Для управления этим риском проводится анализ рисков процентных ставок на регулярной основе. В целях снижения влияния данного риска принимаются меры по поддержанию оптимального соотношения кредитных обязательств с фиксированными и плавающими ставками.

В таблице ниже представлена структура процентного риска Группы:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Инструменты с фиксированной процентной ставкой			
Финансовые активы	2 418,3	2 427,7	2 103,5
- денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	609,7	343,0	549,2
- краткосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	969,7	1 242,6	621,3
- торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва (Примечание 6)	674,7	622,3	791,7
- долгосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	164,2	219,8	141,3
Финансовые обязательства	(2 384,1)	(2 065,8)	(2 366,9)
- торговая, прочая кредиторская задолженность и дивиденды к уплате (Примечание 10)	(898,2)	(519,5)	(464,7)
- краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(178,6)	(230,8)	(302,5)
- долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(1 307,3)	(1 315,5)	(1 599,7)

22 Риски и неопределенности (продолжение)

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Инструменты с плавающей процентной ставкой			
Финансовые обязательства	(782,8)	(1 129,8)	(866,3)
- краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(289,0)	(329,0)	(501,8)
- долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(493,8)	(800,8)	(364,5)

Изменение процентной ставки по инструментам с плавающей процентной ставкой на 100 базисных пунктов привело бы к незначительному изменению прибыли и капитала.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах.

Экспортно-ориентированные компании Группы подвержены влиянию валютных рисков. С целью минимизации валютных рисков экспортная программа формируется с учетом возможных (прогнозируемых) курсовых колебаний основных валют. Группа осуществляет мероприятия по диверсификации выручки, выраженной в различных валютах. При заключении внешнеторговых контрактов Группа осуществляет контроль сбалансированности валютных позиций: платежи в иностранных валютах покрываются встречными поступлениями экспортной выручки в одноименной валюте. При этом не исключается применение стандартных инструментов хеджирования валютных рисков.

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2016 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	413,5	50,1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9,8	249,1
Краткосрочные финансовые вложения	860,7	108,2
Долгосрочные финансовые вложения	-	163,9
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(57,3)	(90,6)
Краткосрочные кредиты и займы	(51,6)	(116,7)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 467,3)	(333,8)
Чистая валютная позиция	(292,2)	30,2

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2015 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	196,4	39,6
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2,9	303,6
Краткосрочные финансовые вложения	1 079,9	129,4
Долгосрочные финансовые вложения	-	222,1
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(42,3)	(95,2)
Краткосрочные кредиты и займы	(19,8)	(145,6)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 578,3)	(400,8)
Чистая валютная позиция	(361,2)	53,1

22 Риски и неопределенности (продолжение)

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2014 г. как разница между активами и обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

	Доллар США	Евро
Денежные средства и их эквиваленты	230,4	107,1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7,0	402,1
Краткосрочные финансовые вложения	423,0	164,8
Долгосрочные финансовые вложения	-	141,2
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(40,7)	(107,2)
Краткосрочные кредиты и займы	(117,7)	(126,9)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 178,3)	(494,0)
Чистая валютная позиция	(676,3)	87,1

Анализ чувствительности

Чувствительность рассчитывается как произведение величины чистой валютной позиции по соответствующей валюте и процента изменения валютных курсов.

Укрепление следующих валют на 25% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. увеличило / (уменьшило) бы капитал на суммы, приведенные ниже, при этом эффект на прибыль за год отличался бы от указанного, и составил бы 45,3 млн. долларов США, 87,6 млн. долларов США и 196,8 млн. долларов США, соответственно, в связи с возникновением прибыли по курсовым разницам от внутригрупповых операций (Примечание 19).

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Доллар США	(73,1)	(90,3)	(169,1)
Евро	7,6	13,3	21,8

Ослабление данных валют относительно функциональной валюты имело бы такой же по сумме эффект, но с обратным знаком, при условии, что все прочие переменные останутся неизменными.

Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на сырье и металлопродукцию, их влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.

Минимизация рисков Группы, связанных со сбытом продукции, осуществляется посредством широкой географии продаж, позволяющей гибко реагировать на ухудшение конъюнктуры одного или нескольких рынков сбыта продукции на основе проводимого анализа существующих и потенциальных рынков сбыта продукции.

Одним из инструментов управления риском изменения цен является вертикальная интеграция. Высокая степень вертикальной интеграции позволяет контролировать издержки и эффективно управлять всем процессом производства: от добычи сырья и генерации электрической и тепловой энергии до производства, обработки и распределения металлопродукции.

Для снижения соответствующего риска Группа также использует формульное ценообразование с привязкой к индексам цен на металлопродукцию при заключении ряда контрактов на поставку сырья и вспомогательных материалов.

22 Риски и неопределенности (продолжение)

(в) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, когда контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору.

Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности и авансов, выданных поставщикам) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, валютные операции и прочие финансовые инструменты. Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется каждым операционным подразделением в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами.

Группа контролирует кредитный риск, оценивая степень риска каждого контрагента или группы связанных лиц. Мониторинг таких рисков осуществляется регулярно (не реже одного раза в квартал).

Руководство Группы проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности.

Максимальная сумма кредитного риска Группы по классам активов ограничена балансовой стоимостью финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	609,7	343,0	549,2
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечание 6)	674,7	622,3	791,7
Краткосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	969,7	1 242,6	621,3
Долгосрочные финансовые вложения (Примечание 5)	164,2	219,8	141,3
Итого балансовые риски	2 418,3	2 427,7	2 103,5
Выданные финансовые гарантии (Примечание 23(г))	255,1	273,2	611,6
	2 673,4	2 700,9	2 715,1

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и срочных банковских депозитов, а также краткосрочных и долгосрочных депозитов, на основе кредитного рейтинга международных агентств, приведен в таблице ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты			
AAA-BBB	516,7	244,3	504,9
BB-B	91,0	95,6	38,9
Без рейтинга и кассовые остатки	2,0	3,1	5,4
	609,7	343,0	549,2
Краткосрочные и долгосрочные депозиты			
AAA-BBB	395,8	756,4	549,2
BB-B	502,6	415,3	0,2
	898,4	1 171,7	549,4

22 Риски и неопределенности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2016 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная, ожидается к получению своевременно	617,5	50,0	234,7
Просроченная, в т.ч.:	75,0	3,7	18,6
- до 1 месяца	39,6	1,1	0,2
- от 1 до 3 месяцев	7,6	0,3	0,2
- от 3 до 12 месяцев	7,1	1,2	0,2
- свыше 12 месяцев	20,7	1,1	18,0
	692,5	53,7	253,3
Резерв	(24,1)	(1,7)	(18,3)
За вычетом резерва	668,4	52,0	235,0

По состоянию на 31 декабря 2015 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная, ожидается к получению своевременно	485,8	43,8	269,9
Просроченная, в т.ч.:	127,8	10,2	19,2
- до 1 месяца	84,9	3,0	1,0
- от 1 до 3 месяцев	16,0	0,7	0,6
- от 3 до 12 месяцев	7,8	1,3	9,8
- свыше 12 месяцев	19,1	5,2	7,8
	613,6	54,0	289,1
Резерв	(16,3)	(4,2)	(15,3)
За вычетом резерва	597,3	49,8	273,8

22 Риски и неопределенности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2014 г. указанные ниже суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов, выданных поставщикам, являлись просроченными, с созданием соответствующих резервов после наступления срока исполнения обязательств:

	Торговая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная, ожидается к получению своевременно	669,3	49,3	290,9
Просроченная, в т.ч.:	132,7	20,4	18,5
- до 1 месяца	60,1	6,8	0,9
- от 1 до 3 месяцев	31,2	3,6	0,5
- от 3 до 12 месяцев	11,7	5,3	4,9
- свыше 12 месяцев	29,7	4,7	12,2
	802,0	69,7	309,4
Резерв	(28,6)	(9,6)	(20,4)
За вычетом резерва	773,4	60,1	289,0

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. у Группы отсутствуют существенные суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, которая просрочена более одного месяца и не обесценена.

(г) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что компания столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств.

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя инструменты планирования текущей ликвидности. Целью Группы является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов, облигаций, финансовой аренды. В целях обеспечения достаточного количества денежных средств, необходимых для своевременного погашения своих обязательств, Группа использует инструменты детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств.

В таблице ниже приводится анализ краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов Группы по срокам погашения согласно соответствующим договорам. Суммы, указанные в таблице с расшифровкой по срокам погашения, представляют собой недисконтированный отток денежных средств.

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
До 1 года	535,5	752,5	877,6
От 1 года до 2 лет	647,5	473,1	719,7
От 2 до 5 лет	609,0	1 799,8	1 442,7
Более 5 лет	761,6	37,6	8,7
Итого кредиты и займы	2 553,6	3 063,0	3 048,7

Риск ликвидности, связанный с выданными финансовыми гарантиями, раскрыт в Примечании 23(г).

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. у Группы отсутствуют существенные суммы торговой и прочей кредиторской задолженности со сроком погашения свыше года, и ее балансовая стоимость приблизительно соответствует ее справедливой стоимости.

22 Риски и неопределенности (продолжение)

(д) Страхование

В целях минимизации рисков Группа заключила договоры страхования имущества и убытков от перерыва в производстве, страхования грузов, КАСКО и страхования коммерческих (торговых) кредитов. С учетом требований законодательства, Группой заключены договоры обязательного страхования автогражданской ответственности, обязательного страхования гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов. Также Группа приобретает страховое покрытие гражданской ответственности членов саморегулируемых организаций, страхование ответственности директоров и должностных лиц, добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев сотрудников Группы.

23 Операции со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем или если одна из них имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль за операционными и финансовыми решениями другой стороны, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Группа осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

(а) Продажи связанным сторонам и закупки у связанных сторон

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Продажи			
Компании группы NVH	686,5	731,8	985,7
Прочие связанные стороны	1,8	4,7	7,7
Закупки			
Компании группы Universal Cargo Logistics Holding (компании, находящиеся под общим контролем бенефициарного владельца)	329,8	324,9	375,9
Прочие связанные стороны	51,0	64,4	60,6

(б) Дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Дебиторская задолженность и авансы выданные			
Компании группы NVH	198,5	220,8	300,9
Прочие связанные стороны	34,3	27,3	17,5
Кредиторская задолженность			
Компании группы Universal Cargo Logistics Holding (компании, находящиеся под общим контролем бенефициарного владельца)	3,4	5,8	2,3
Прочие связанные стороны	16,1	18,9	25,2

23 Операции со связанными сторонами (продолжение)

(в) Финансовые операции

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Займы, выданные компаниям группы NVH (Примечание 5)	230,0	285,1	209,6
Депозиты и расчетные счета в ПАО Банк ЗЕНИТ и ПАО «Липецккомбанк» (компании, находящиеся под значительным влиянием контролирующего акционера Группы)	24,8	24,2	36,5

При выдаче займов зарубежным компаниям Группы и компаниям, учитываемым по методу долевого участия, процентная ставка определяется с использованием информации о внешних сопоставимых сделках с учетом внутреннего кредитного рейтинга компании.

Процентный доход по депозитам и текущим счетам в ПАО Банк ЗЕНИТ и ПАО «Липецккомбанк» за годы, закончившиеся 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг., составил 1,2 млн. долларов США, 2,4 млн. долларов США и 3,5 млн. долларов США, соответственно.

(г) Выданные финансовые гарантии

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. предоставленные Группой гарантии по займам, выданным компаниям группы NVH, составили 255,1 млн. долларов США, 273,2 млн. долларов США и 611,6 млн. долларов США, соответственно, что является максимальной потенциальной суммой будущих выплат, возмещаемых по требованию получателя гарантии. Ни одна из сумм по гарантийным обязательствам Группы не была начислена в настоящей консолидированной финансовой отчетности, так как Группа оценивает вероятность оттока денежных средств по данным гарантиям как низкую.

Сроки погашения обязательств, обеспеченных гарантиями, приведены ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Менее 1 года	69,4	82,0	528,9
От 1 до 2 лет	5,3	14,3	61,8
Более 2 лет	180,4	176,9	20,9
	255,1	273,2	611,6

(д) Отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд

Общие отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд в 2016, 2015 и 2014 гг. составили 5,9 млн. долларов США, 6,5 млн. долларов США и 9,1 млн. долларов США соответственно. Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки указанных фондов.

(е) Операции между компаниями под общим контролем

В сентябре 2015 г. Материнская Компания завершила сделку по продаже всей принадлежащей ей контролирующей доли участия в ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» (51,0%) на сумму 10,1 млн. долларов США компании под общим контролем. Выбытие ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» привело к деконсолидации активов в размере 20,4 млн. долларов США и обязательств в размере 20,1 млн. долларов США.

Разница между ценой продажи и стоимостью чистых активов отражена в строке «Продажа активов компании под общим контролем» консолидированного отчета об изменениях в капитале. Выручка и прибыль ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 г., несущественны.

Данная сделка осуществлена в рамках управления портфелем непрофильных активов Группы.

24 Обязательства и условные события

(а) Антидемпинговые расследования

При экспорте продукции внешнеторговая деятельность Группы рассматривается время от времени на предмет ее соответствия торговому законодательству стран-импортеров. Экспортные продажи Группы были предметом нескольких антидемпинговых расследований. Группа принимает ряд мер по предотвращению негативных последствий текущих и возможных антидемпинговых расследований, а также участвует в переговорах, проводимых российской стороной. Резервы по возможным соглашениям и решениям в результате антидемпинговых расследований в представленной консолидированной финансовой отчетности не начислялись.

(б) Судебные разбирательства

В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Группы считает, что обязательства, которые могут возникнуть у нее по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на ее финансовое положение и результаты деятельности, и в представленной консолидированной финансовой отчетности их начисление не производилось.

Начатое в декабре 2012 г. по инициативе неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» судебное разбирательство в МКАС об утрате им имущества в связи с соглашением о купле-продаже пакета акций завершилось в январе 2014 г. Арбитры МКАС приняли постановление об отсутствии компетенции МКАС по рассмотрению иска неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» к Материнской Компании и о прекращении разбирательства.

Дальнейшее обжалование в отношении данного иска невозможно.

В 3 квартале 2014 г. Группа получила 104,0 млн. долларов США, в ноябре 2015 г. – 17 млн. долларов США и в январе 2016 г. – 11 млн. долларов США, в ходе конкурсного производства по исполнению судебного решения, вынесенного российским судом в 2012 г. Данные суммы отражены по строке «(Убытки) / прибыли от инвестиций» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

В настоящее время продолжается ряд инициированных неконтролирующим акционером ОАО «Макси-Групп» судебных разбирательств в европейских судах, связанных с иском, направленным в МКАС в январе 2010 г. В 2014 г. суды во Франции и Англии вынесли решения о приведении в исполнение на территории этих государств решения МКАС, отмененного российскими судами. В декабре 2014 г. Материнской Компанией было произведено обжалование решения французского суда, а в ноябре 2015 г. – обжалование решения английского суда. В июне 2016 г. французский суд вынес решение о приведении в исполнение на территории Франции решения МКАС. В сентябре 2016 г. Апелляционный Суд Амстердама отклонил иск об исполнении решения МКАС на территории Нидерландов. Руководство Группы оценивает вероятность оттока денежных средств, связанных с данными судебными разбирательствами, как низкую и, соответственно, никакие начисления в отношении данных исков не были отражены в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(в) Вопросы охраны окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. По мере выявления обязательств они немедленно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной точностью. В условиях существующей системы контроля и мер наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство Группы полагает, что Группа выполняет требования федеральных и региональных регулирующих органов в части охраны окружающей среды, и, следовательно, в настоящее время не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

24 Обязательства и условные события (продолжение)

(г) Обязательства по капитальным вложениям

По оценкам руководства по состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. неисполненные контракты на поставку оборудования и строительно-монтажные работы составляют 473,4 млн. долларов США, 564,7 млн. долларов США и 620,8 млн. долларов США, соответственно.

(д) Обязательства социального характера

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного страхования. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера предназначены как для сотрудников Группы, так и для жителей региона. Отдельные объекты социальной сферы были переданы Группой муниципальным органам, тем не менее, руководство Группы предполагает, что Группа будет продолжать осуществлять финансирование различных социальных программ в ближайшем будущем. Данные затраты относятся на расходы в том периоде, когда они понесены.

(е) Условные обязательства налогового характера

Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели, или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в целом соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), но характеризуется определенной спецификой. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между организациями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы определены на основе того, что данные организации не подлежат налогообложению налогом на прибыль по законодательству Российской Федерации, поскольку они не образуют постоянного представительства в России. Данная интерпретация соответствующего законодательства может быть оспорена. Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК может облагаться налогом по ставке 20%.

Российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены. Однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

24 Обязательства и условные события (продолжение)

(ж) Основные условия кредитных договоров

Определенные кредитные договоры имеют условия, которые налагают ограничения на цели, на которые может быть использован кредит, условия, касающиеся выбытия и отчуждения активов, принятия каких-либо обязательств и предоставления займов, кредитов, поручительств или гарантий, обязательства в отношении какой-либо будущей процедуры реорганизации или банкротства заемщика, а также обязывают заемщика поддерживать заложенные активы в их текущей оценке и состоянии. Дополнительно данные соглашения содержат условия соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, условия в отношении результатов деятельности заемщика, включая перекрестное неисполнение обязательств, а также наличие судебных исков, превышающих определенную сумму, в отношении которых имеются разумные ожидания негативного исхода, и, кроме того, условия, вступающие в силу при неспособности заемщика выполнять договорные обязательства. Компании Группы не имеют нарушений ограничительных условий по всем кредитным договорам по состоянию на каждую отчетную дату.

25 Основные положения учетной политики

Ниже приведены основные положения учетной политики, которые последовательно от одного отчетного года к другому применяются Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности.

(а) Принципы консолидации

Дочерние организации

Дочерними организациями (компаниями) являются компании, находящиеся под контролем Группы в силу того, что Группа (а) обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, т.е. имеет права управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций; (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода; (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Консолидация дочерних организаций начинается с момента, когда Группа получает контроль над объектом инвестиций, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над объектом инвестиций.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней организации, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия отражаются в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании.

Дочерние организации (за исключением приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем) включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенной компании.

Гудвилл определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной компании из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную компанию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и анализирует правильность их оценки.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все внутригрупповые операции, сальдо, а также нереализованная прибыль по расчетам между компаниями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Материнская Компания и все ее дочерние организации применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия

Ассоциированные компании и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия – компании, на деятельность которых Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля или совместного контроля над финансовой и операционной политикой.

Инвестиции в ассоциированные и прочие компании, учитываемые по методу долевого участия, признаются по первоначальной стоимости (справедливой стоимости переданного вознаграждения).

Также по методу долевого участия Группа учитывает соглашение, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы компаний, учитываемых по методу долевого участия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Дивиденды, полученные от ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные и прочие компании, учитываемых по методу долевого участия. Доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, после приобретения отражается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке за год как доля финансового результата ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, а доля в изменении прочего совокупного дохода после приобретения признается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой. Все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, или в консолидированном отчете об изменениях в капитале, в зависимости от сути изменения.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, становится равна или превышает ее долю в ассоциированных компаниях или компаниях, учитываемых по методу долевого участия, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда это является требованием законодательства или она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данных ассоциированных или прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными и прочими компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в этих компаниях. Нереализованные убытки, возникающие в результате операций между Группой и ассоциированными и прочими компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, также подлежат исключению кроме случаев обесценения переданного актива.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

В консолидированном отчете о финансовом положении доля Группы в ассоциированных и прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия, отражается по балансовой стоимости, которая включает гудвилл на дату приобретения, а также ее долю в прибылях и убытках с момента приобретения, за вычетом убытков от обесценения.

Выбытие дочерних организаций, ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия

В случае утраты Группой контроля или значительного влияния сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля или значительного влияния, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированных или прочих компаниях, учитываемых по методу долевого участия или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

На дату утраты контроля Группа прекращает признание активов и обязательств бывшей дочерней организации в консолидированном отчете о финансовом положении и признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на бывший контрольный пакет.

Если доля участия в ассоциированной компании уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

(б) Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки наличных денежных средств, денежные средства, размещенные на текущих и депозитных счетах в банках, и другие высоколиквидные краткосрочные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев.

(в) Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции (выполнении работ, оказании услуг), подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату отгрузки товаров (работ, услуг), реализации имущественных прав. Сумма НДС исключается из выручки.

Сумма НДС, предъявленная по приобретенным (оприходованным) товарам и услугам, подлежит вычету из суммы задолженности по НДС перед бюджетом. Налог на добавленную стоимость, относящийся к операциям купли / продажи и оказания / получения услуг, расчеты с бюджетом по которым не завершены на отчетную дату (отложенный НДС), отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе оборотных активов и краткосрочных обязательств.

При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

(г) Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи (расчетной продажной цене в ходе обычной деятельности, за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи).

К запасам относятся сырье и материалы, предназначенные для использования в процессе производства, готовая продукция и незавершенное производство, а также товары, предназначенные для перепродажи.

Отпуск в производство или иное списание запасов производится по методу средневзвешенной стоимости.

Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, прямые затраты труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормальной производительности производственных мощностей).

Прочие затраты включаются в себестоимость запасов только в той мере, в которой они были понесены для обеспечения текущего местонахождения и состояния запасов.

При продаже запасов балансовая стоимость этих запасов признается в качестве расходов в том периоде, в котором признается соответствующая выручка. Сумма любой уценки запасов до чистой возможной цены продажи и все потери запасов, включая списание стоимости устаревших запасов, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором была выполнена уценка или имели место потери. Сумма любой обратной записи в отношении списания запасов, выполненной в связи с увеличением чистой цены продажи, признается как уменьшение величины запасов, отраженных в составе расходов, в том периоде, в котором была сделана данная обратная запись.

(д) Основные средства

Оценка при признании

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости (модель учета по фактическим затратам). Первоначальная стоимость объекта основных средств включает:

- цену покупки, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, за вычетом торговых скидок и возмещений;
- прямые затраты на доставку актива в нужное место и приведение его в состояние, необходимое для эксплуатации в соответствии с намерениями руководства компании;
- предварительную оценку затрат на последующий демонтаж и удаление объекта основных средств и восстановление природных ресурсов на занимаемом им участке, в отношении которых компания принимает на себя обязательство либо при приобретении этого объекта, либо вследствие его использования на протяжении определенного периода в целях, не связанных с созданием запасов в течение этого периода.

Стоимость объектов основных средств, построенных собственными силами, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда и соответствующую часть производственных накладных расходов, прямо относящихся к постройке основных средств.

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию или для продажи требует значительного времени, включаются в первоначальную стоимость этого актива.

Включение затрат в балансовую стоимость объекта основных средств прекращается, когда такой объект доставлен в нужное место и приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства компании.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Последующая оценка

Основные средства учитываются по первоначальной стоимости, за вычетом сумм накопленной амортизации и признанных убытков от обесценения.

Последующие затраты

Затраты по незначительному ремонту и текущему обслуживанию относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на регулярную замену крупных элементов основных средств признаются в балансовой стоимости соответствующего объекта в момент возникновения при условии соблюдения критериев признания. При этом остаточная стоимость заменяемых частей подлежит прекращению признания.

При выполнении каждого масштабного технического осмотра связанные с ним затраты признаются в балансовой стоимости объекта основных средств в качестве замены предыдущего технического осмотра при условии соблюдения критериев признания. Любая оставшаяся в балансовой стоимости сумма затрат на проведение предыдущего технического осмотра подлежит прекращению признания.

Прочие последующие расходы капитализируются только в случае, когда они приводят к возрастанию будущих экономических выгод от использования данных объектов.

Все остальные расходы признаются в качестве затрат в консолидированном отчете о прибыли или убытке в том отчетном периоде, когда они произведены.

Строка «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении также включают объекты капитального строительства и машины и оборудование к установке.

В случае если объект основных средств включает основные части, имеющие различные сроки использования, учет ведется по каждой отдельной части соответствующего объекта основных средств.

Затраты по кредитам и займам

Капитализация затрат по займам производится с даты начала капитализации и прекращается, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или продаже.

Дата начала капитализации наступает, когда выполняются все следующие условия: (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) она несет затраты по займам; и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Когда средства, заимствованные в общих целях, используются для приобретения актива, капитализируемая сумма затрат по займам определяется путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив.

Проценты по займам, которые подлежат капитализации в соответствии с МСФО 23, классифицируются в консолидированном отчете о движении денежных средств аналогично классификации базисного актива, на который были капитализированы данные проценты.

Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, и отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке по строке «Финансовые расходы».

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Права на разработку полезных ископаемых

Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов минеральных ресурсов, отражаются по первоначальной стоимости и классифицируются последовательно в составе материальных или нематериальных активов в зависимости от их характера. Права на разработку полезных ископаемых, приобретенные в ходе объединения бизнеса, оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Прочие права и лицензии на разработку полезных ископаемых отражаются по фактической стоимости. Права на разработку полезных ископаемых амортизируются линейным методом в течение срока действия лицензии с учетом приблизительно одинаковых объемов добычи в течение срока действия лицензии.

Амортизация

Амортизация начисляется в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объектов основных средств путем равномерного списания первоначальной стоимости до их остаточной стоимости (линейный метод). Основные средства, полученные по договорам финансовой аренды, и последующие капитализируемые затраты амортизируются линейным методом в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объекта основных средств. Амортизация начисляется начиная с момента его доступности для использования, т. е. когда его местоположение и состояние обеспечивают возможность его использования в соответствии с намерениями руководства Группы.

Амортизация не начисляется по активам, подлежащим выбытию, и по земельным участкам. В некоторых случаях сам земельный участок может иметь ограниченный срок полезного использования, и тогда он амортизируется с использованием такого метода, который отражает потребление извлекаемой из него выгоды.

Ниже представлена информация о сроках полезного использования различных категорий активов:

Здания и сооружения	10 – 50 лет
Машины и оборудование	2 – 25 лет
Транспортные средства	5 – 25 лет

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Если первоначальная стоимость участка включает затраты на демонтаж, ликвидацию объектов основных средств и расходы на рекультивацию, то эта часть стоимости земельного актива амортизируется на протяжении периода потребления получаемых выгод от таких затрат.

Обесценение основных средств рассматривается в разделе (к) «Обесценение долгосрочных активов».

(е) Аренда

Классификация аренды основывается на распределении рисков и выгод по соответствующим договорам аренды, связанных с владением активом, являющимся предметом аренды, между арендодателем и арендатором. Договоры аренды подразделяются на финансовую и операционную аренду.

Аренда классифицируется как финансовая аренда, если она подразумевает переход к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. На дату начала срока аренды арендованный актив признается в консолидированном отчете о финансовом положении по наименьшей из его справедливой стоимости и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Соответствующие арендные обязательства включаются в состав кредитов и займов. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Учетная политика по амортизации арендуемых активов соответствует учетной политике, применимой к амортизируемым активам, находящимся в собственности.

Аренда классифицируется как операционная аренда, если она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. Арендные платежи по договору операционной аренды признаются в качестве расходов равномерно на протяжении срока аренды.

(ж) Гудвилл и нематериальные активы

Гудвилл определяется как разница между:

- определенной на дату приобретения совокупной справедливой стоимостью переданного возмещения и доли неконтролирующих акционеров, а при приобретении компании, осуществляемом поэтапно, справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании; и
- долей чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств.

Превышение доли чистой справедливой стоимости приобретенных Группой идентифицируемых активов и принятых обязательств над переданным возмещением и справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании, представляет собой доход от выгодного приобретения. Доход признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке на дату приобретения.

Гудвилл по ассоциированным и прочим компаниям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость инвестиций в эти компании.

При увеличении процента владения в уже приобретенной ранее компании (в рамках не контрольного процента) гудвилл не признается. Разница между приобретенной долей чистых активов и переданным возмещением признается в капитале.

Гудвилл отражается по первоначальной стоимости и в последующем оценивается за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Обесценение гудвилла

Гудвилл не амортизируется, но анализируется на предмет обесценения по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Для оценки на предмет обесценения гудвилл распределяется между всеми учетными единицами, генерирующими денежные потоки (далее – «учетные единицы»), которые предположительно получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения. Оценка на предмет обесценения учетных единиц, среди которых был распределен гудвилл, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой единицы.

Если возмещаемая стоимость учетных единиц оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости гудвилла данной единицы, а затем на прочие активы данной единицы пропорционально балансовой стоимости каждого актива единицы. Убыток от обесценения гудвилла не подлежит восстановлению в последующих периодах.

Выбытие гудвилла

Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Нематериальные активы

Нематериальный актив признается по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость отдельно приобретенного нематериального актива включает в себя:

- цену покупки нематериального актива, включая невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок;
- затраты, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию по назначению.

Если нематериальный актив приобретен в рамках сделки по объединению бизнеса, первоначальная стоимость этого нематериального актива равна его справедливой стоимости на дату приобретения.

Если отсрочка по оплате нематериального актива выходит за рамки обычных условий кредитования, первоначальная стоимость такого актива равна эквиваленту цены при условии немедленного платежа денежными средствами. Разница между этой суммой и общей суммой платежей признается в качестве процентных расходов на протяжении всего срока кредитования, за исключением случаев, когда она капитализируется в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам».

Если нематериальный актив является неотъемлемой частью основного средства, к которому оно относится, то он учитывается в составе этого основного средства.

После признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из ценности их использования и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Амортизация

Амортизация нематериальных активов, имеющих определенный срок полезного использования, начисляется линейным методом в течение наименьшего из сроков полезного использования или действия юридических прав на них.

(3) Обязательство по выводу из эксплуатации

Обязательства Группы по выбытию активов включают оценку затрат, связанных с восстановлением поверхности земли в соответствии с применимыми законодательными требованиями и лицензиями.

Затраты по выводу активов из эксплуатации учитываются по дисконтированной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства, рассчитанной с использованием расчетных денежных потоков, и признаются как часть первоначальной стоимости данного актива. Капитализированные затраты амортизируются на протяжении срока полезного использования актива.

Денежные потоки дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает риски, присущие обязательствам по выводу активов из эксплуатации. Эффект дисконтирования признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как финансовые расходы.

Предполагаемые будущие затраты по выводу из эксплуатации пересматриваются ежегодно и по мере необходимости корректируются.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

(и) Обесценение долгосрочных активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли объективные признаки возможного обесценения отдельного актива или группы активов.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно, а также если обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость могла обесцениться.

Оценка возмещаемой стоимости

При наличии признаков возможного обесценения производится оценка возмещаемой стоимости актива. В случае обесценения стоимость такого актива списывается до его возмещаемой стоимости, которая представляет собой наибольшее из значений справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и ценности от использования.

Справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу представляет собой сумму, которая может быть выручена от продажи актива или уплачена при передаче обязательства, в результате сделки на дату оценки между независимыми, осведомленными и желающими заключить сделку сторонами, за вычетом любых прямых затрат, связанных с продажей или передачей.

Ценность использования представляет собой приведенную стоимость расчетных будущих денежных потоков от ожидаемого непрерывного использования актива и его выбытия по окончании его срока полезного использования.

При оценке ценности использования прогнозируемые будущие денежные поступления дисконтируются до их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки), которые в большинстве случаев определяются как индивидуальные дочерние организации Группы. Оценочные потоки денежных средств корректируются с учетом риска влияния конкретных условий на местах и дисконтируются по ставке, в основе которой лежит средневзвешенная стоимость капитала. Применительно к активам, не генерирующим поступление денежных потоков независимо от денежных потоков, генерируемых другими активами, возмещаемая стоимость определяется по генерирующему денежные потоки подразделению, к которому относятся такие активы.

Убыток от обесценения

Балансовая стоимость актива списывается до его оценочной возмещаемой стоимости, а сумма убытка включается в консолидированный отчет о прибыли или убытке за период. Убыток от обесценения сторнируется, если существуют признаки того, что убытки от обесценения активов (за исключением гудвилла), признанные в предыдущие периоды, больше не существуют или сократились, и если последующее увеличение возмещаемой стоимости может быть объективно связано с событием, имевшим место после отражения убытка от обесценения. Убыток от обесценения сторнируется только в том объеме, в каком балансовая стоимость актива не превышает его балансовой стоимости, которая была бы установлена (за вычетом амортизации), если бы отражение убытка в результате обесценения актива не имело места. Восстановление убытка от обесценения для соответствующего актива признается немедленно в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

(к) Пенсии и прочие вознаграждения работникам

Материнская Компания и ряд других компаний Группы также осуществляют планы с установленными взносами, согласно которым они осуществляют ежемесячные отчисления в негосударственный пенсионный фонд (далее – «Фонд»), рассчитываемые как определенный процент от заработной платы сотрудников. Пенсионные отчисления аккумулируются в Фонде на протяжении срока работы сотрудников, а затем распределяются Фондом. Соответственно, Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки Фонда.

Группа следует требованиям законодательства Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет деятельность, о социальном страховании и пенсионном обеспечении. Взносы работодателя в Пенсионный фонд Российской Федерации исчисляются как процент от валовых расходов на оплату труда. Данные отчисления представляют собой планы с установленными взносами.

Выплаты по планам с установленными взносами относятся на расходы по мере их возникновения.

(л) Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам начисляются, если Группа:

- имеет существующие обязательства (юридические или вытекающие из практики), возникшие в результате прошлых событий;
- представляется вероятным, что для урегулирования обязательства потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды;
- возможно провести надежную расчетную оценку величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых на конец отчетного периода для урегулирования существующего обязательства. В случаях, когда влияние фактора времени на стоимость денег существенно, величина резерва равняется приведенной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства с использованием ставки дисконтирования до налогообложения. При этом увеличение балансовой стоимости резерва признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке в качестве финансовых расходов.

Характер и стоимостная оценка условных обязательств и активов (включая судебные разбирательства, затраты по охране окружающей среды и пр.), раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если вероятность оттока экономических выгод не является незначительной.

Суммы по начислению и восстановлению резерва на снижение стоимости дебиторской задолженности включены в коммерческие расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Если отсутствует вероятность получения денежных средств по обесцененной дебиторской задолженности, под которую ранее создавался резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности, то сумма задолженности списывается за счет данного резерва.

(м) Опционы на покупку и продажу активов

Опционы на покупку и продажу активов отражаются в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости. В случае положительной справедливой стоимости опциона для опциона на покупку, он классифицируется как актив, в случае отрицательной справедливой стоимости опциона для опциона на продажу – как обязательство. Изменение справедливой стоимости опционов отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

(н) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает текущий и отложенный налог. Текущий и отложенный налог признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением той его части, которая возникает при объединении бизнеса или из операции или события, которые признаются непосредственно в составе капитала.

Текущий налог

Текущие налоговые обязательства оцениваются в сумме, которая, как ожидается, будет уплачена налоговым органам (возмещена за счет налоговых органов), с использованием ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

Отложенный налог

Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в отношении разниц между балансовой стоимостью актива или обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении и их налоговой базой.

Отложенный налог не признается, если временные разницы:

- возникают при первоначальном признании гудвилла;
- возникают при первоначальном признании (кроме случаев объединения бизнеса) активов и обязательств, которые не влияют на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли;
- связаны с инвестициями в дочерние организации, если Группа имеет возможность контролировать время реализации временных разниц, и существует значительная вероятность, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются с использованием ставок налога, которые, как ожидается, будут применяться к периоду реализации актива или погашения обязательства, а также определяются на основе ставок налога (и налогового законодательства), действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предполагается на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении перенесенных на будущие периоды неиспользованных налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов в той мере, в которой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой можно реализовать неиспользованные налоговые убытки и неиспользованные налоговые кредиты.

Балансовая стоимость отложенного налогового актива подлежит пересмотру в конце каждого отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой снижается вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, позволяющей извлечь выгоду из использования части или всего этого отложенного налогового актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если есть юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств; отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взыскиваемым одним и тем же налоговым органом или с одного и того же налогоплательщика; и Группа намерена произвести расчет на нетто-основе или реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражаемые в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

(о) Дивиденды к уплате

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Дивиденды, объявленные после отчетной даты и до утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, отражаются в примечании о событиях после отчетной даты.

(п) Признание дохода

Выручка от реализации продукции и оказания услуг

Выручка представляет собой справедливую стоимость вознаграждения, полученного или подлежащего получению за продажу товаров и услуг в ходе обычной деятельности Группы. Группа признает выручку в тех случаях, когда ее сумму можно определить достаточно точно, и существует вероятность получения в будущем экономических выгод, при этом все виды выручки Группы отвечают особым критериям, которые указаны в МСФО (IAS) 18 «Выручка».

Выручка отражается за вычетом соответствующих скидок, резервов, налога на добавленную стоимость и экспортных пошлин, сумм возвратов и после исключения оборотов по продажам внутри Группы.

Выручка от продажи товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить товары до определенного места, выручка признается на момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были предоставлены, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Проценты к получению

Проценты к получению признаются в зависимости от срока финансирования с использованием метода эффективной ставки процента.

Доходы по дивидендам

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа.

(р) Информация по сегментам

Группа отдельно представляет информацию о каждом операционном сегменте, который соответствует критериям, описанным в пункте 11 МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Деятельность Группы организована в рамках шести сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности:

- Добыча и переработка сырья, включающий добычу, переработку и реализацию железной руды, флюсового известняка и металлургического доломита, поставляющий сырье Группам стального сегмента и третьим сторонам;
- Плоский прокат Россия, включающий производство и реализацию металлопродукции и кокса, преимущественно чугуна, слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката, холоднокатаного проката с цинковым и полимерным покрытиями, а также электротехнических сталей;
- Сортовой прокат Россия, включающий ряд компаний по выпуску металлургической продукции, объединенных в единую производственную систему от сбора и переработки металлолома черных металлов до выплавки стали и производства сортовой заготовки, арматуры и метизов;
- НЛМК США, включающий производство и реализацию металлопродукции в США;
- NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа, включающий производство и реализацию толстого листа в Европе и других регионах мира;
- Инвестиции в ассоциированную компанию NBH, включающих производство горячекатаного проката, холоднокатаного проката и проката с оцинкованным и полимерным покрытиями, производство широкой линейки толстолистового проката, а также ряд сервисных центров, расположенных в Европейском Союзе.

Учетная политика каждого из сегментов аналогична принципам, описанным в основных положениях учетной политики.

(с) Финансовые инструменты

Финансовые активы

Финансовые активы Группы включают денежные средства и краткосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы и прочие суммы к получению, котируемые и некотируемые финансовые инструменты, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- займы и дебиторская задолженность;
- инвестиции, удерживаемые до погашения.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Инвестиции, удерживаемые до погашения

Непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Методы оценки

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки и основных определений.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычных операций между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций) без вычета затрат по сделке.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость представляет собой стоимость, по которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, уменьшенную на выплаты в погашение основной суммы долга, а также уменьшенную или увеличенную на сумму накопленной амортизации, разницы между первоначальной стоимостью и суммой погашения (рассчитывается на основе метода эффективной ставки процента). Амортизированная стоимость финансовых активов рассчитывается за вычетом суммы убытков от обесценения.

Метод эффективной ставки процента – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента.

Первоначальное признание финансовых активов

Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, и финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях»), признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением, но утратила право контроля в отношении данных активов.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Контроль над активом сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу. Если Группа не передает, и в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом, и продолжает контролировать переданный актив, то Группа отражает свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные признаки обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива, которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие, поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента, или существенное снижение стоимости обеспечения, если таковое имеется, в результате ухудшения ситуации на рынке.

Обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости

Балансовая стоимость актива уменьшается на величину резерва под обесценение финансовых активов. Убытки от обесценения финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения.

Начисление процентного дохода по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Обесценение финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи

В отношении финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи, Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Убытки от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций в долевой инструмент ниже их себестоимости является свидетельством обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по данному активу, ранее отраженного в прибыли или убытке, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций в долевые инструменты не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно связать с событием, случившимся после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, то убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, банковские овердрафты, кредиты и займы, договоры финансовой гарантии, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые обязательства классифицируются соответственно как:

- финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток,
- кредиты и займы.

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Первоначальное признание финансовых обязательств

Все финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости минус понесенные затраты по сделке (за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через консолидированный отчет о прибыли или убытке).

25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Прекращение признания

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Договоры финансовой гарантии

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой безотзывные договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определенного должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: наилучшая, с учетом вероятности, оценка затрат, необходимых для погашения существующего обязательства на отчетную дату, и признанная сумма обязательства за вычетом накопленной амортизации.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты, включая контракты в иностранной валюте, процентные фьючерсы, форвардные соглашения, валютные и процентные свопы, а также валютные и процентные опционы, отражаются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год. Группа не применяет учет хеджирования.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

(т) Связанные стороны

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство использует различные оценки и допущения, которые могут повлиять на величину оценки активов и обязательств, а также на информацию в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство также выносит определенные суждения при применении положений учетной политики Группы. Такие оценки и суждения постоянно анализируются на основе исторических данных и другой информации, включая прогнозы и ожидания относительно будущих событий, которые представляются обоснованными с учетом складывающихся обстоятельств. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики (продолжение)

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к значительным изменениям балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

(а) Консолидация дочерних организаций

Оценки руководства применяются при определении наличия контроля и порядка отражения инвестиций в дочерние организации в консолидированной финансовой отчетности Группы.

(б) Налоговое законодательство и потенциальные налоговые доходы и расходы

Потенциальные налоговые доходы и расходы Группы оцениваются руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль оцениваются руководством в соответствии с действующим законодательством. Обязательства по пеням, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

(в) Оценка срока полезного использования основных средств

Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения руководства, основанного на опыте эксплуатации подобных объектов основных средств. При определении величины срока полезного использования активов руководство принимает во внимание такие факторы, как объем производства, запасы, темпы технического устаревания, физический износ и условия эксплуатации. Изменения в указанных предпосылках могут повлиять на сроки полезного использования в будущем (Примечание 8).

(г) Оценка справедливой стоимости приобретений

При учете объединений компаний, цена приобретения, уплаченная за приобретение компании, распределяется между активами и обязательствами на основании расчетной справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств на дату приобретения. Превышение цены приобретения над справедливой стоимостью приобретенных материальных и идентифицируемых нематериальных активов, за вычетом обязательств, отражается как гудвилл. Профессиональное суждение используется при оценке индивидуальной справедливой стоимости основных средств и идентифицируемых нематериальных активов.

Оценки, используемые для определения справедливой стоимости, основываются на допущениях, которые считаются обоснованными, но являются неопределенными по своей сути. Соответственно, фактические результаты могут отличаться от прогнозируемых результатов, использованных для определения справедливой стоимости.

(д) Анализ обесценения основных средств и гудвилла

Прогнозирование потоков денежных средств при проведении тестирования на возможное обесценение требует применения ряда существенных допущений и оценок в отношении таких показателей, как объемы производства и добычи, цены на готовую продукцию, операционные расходы, капитальные вложения, а также таких макроэкономических показателей, как темпы инфляции и ставка дисконтирования. Кроме того, допущения применяются при определении генерирующих единиц, по которым проводится проверка на обесценение (Примечание 8, 9).

Учет резервов под обесценение

Отражение в учете обесценения включает создание резервов на снижение стоимости объектов незавершенного строительства, финансовых активов и прочих долгосрочных активов (как минимум, ежегодно).

26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики (продолжение)

(е) Создание резерва под обесценение дебиторской задолженности

Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством платежеспособности конкретных покупателей и возмещаемой стоимости задолженности, равной текущей стоимости ожидаемых потоков денежных средств. Если происходит ухудшение кредитоспособности покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше или ниже оценки руководства, фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

(ж) Контроль и консолидация или учет компаний Группы по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности

Руководство использует суждения при оценке наличия или отсутствия контроля над определенными компаниями. Эти суждения влияют на то, консолидируются эти компании или учитываются по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности. По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. Группа владела 51,0%, 51,0% и 79,5% акций NBH, соответственно, тем не менее, руководство пришло к выводу, что в свете предоставления стороне, владеющей оставшейся долей в данной компании, определенных прав участия в управлении, Группа не контролирует данную компанию и, следовательно, инвестиции Группы в NBH должны отражаться по методу долевого участия.

27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, и которые Группа еще не приняла досрочно:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:
 - Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
 - Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)

- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
 - Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
 - МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
 - Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.
- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.
 - Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)

- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.
- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации не будут иметь существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы после их принятия:

- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход наложения).

Если иное не указано выше, не ожидается, что новые стандарты и интерпретации окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными для Группы с 1 января 2016 г., но не оказали существенного влияния на Группу:

- «Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11 (выпущены 6 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- «Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» – Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год (выпущены в 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- «Раскрытие информации» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).

28 События после отчетной даты

В феврале 2017 г. Группой было проведено рефинансирование возобновляемой кредитной линии НЛМК США. Общая сумма лимита задолженности по кредитной линии составляет 250,0 млн. долларов США со сроком погашения 4 года. Кредит обеспечен залогом дебиторской задолженности и запасами предприятий НЛМК США, а также гарантией Материнской Компании.

В феврале 2017 г. Группа погасила кредит в размере 200,0 млн. долларов США и привлекла новый кредит сроком на 4 года в размере 250,0 млн. евро, гарантированный Материнской Компанией, в рамках оптимизации кредитного портфеля.

Руководство Группы провело оценку событий после отчетной даты и не выявило таковых, за исключением указанных выше, с 1 января 2017 г. по 2 марта 2017 г., которое является датой, когда настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством.

***Публичное акционерное общество
«Новолипецкий металлургический комбинат»***

Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности
2016 год





Аудиторское заключение

Акционерам публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат».

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 5-г выдано Администрацией Левобережного района города Липецка 28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1024800823123 от 9 июля 2002 г. выдано Инспекцией МНС России по Центральному району города Липецка. 398040, Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Аудитор

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация).

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т. +7 (495) 967 6000, Ф. +7 (495) 967 6001, www.rwc.ru



Аудиторское заключение

Акционерам публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (в дальнейшем – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



Аудиторское заключение

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

6 марта 2017 года



А. М. Уткин



Публичное акционерное общество
НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11
e-mail: info@nlmk.com | www.nlmk.com

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» ЗА 2016 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС	4
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ	6
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА	8
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	10
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ	12
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	13
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ	15
2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	16
2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК	16
2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	16
2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	18
2. 5 ЗАПАСЫ	18
2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	19
2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	19
2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	19
2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	20
2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	20
2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	20
2. 12 НАЛОГИ	21
2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ	21
2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	21
2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ	22
2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ	22
3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	23
3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	23
3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК	24
3. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	25
3. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	28
3. 5 ЗАПАСЫ	30
3. 6 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	31
3. 6. 1 Дебиторская задолженность	31
3. 6. 2 Кредиторская задолженность	34
3. 7 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	35
3. 8 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ	36
3. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	38
3. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	40
3. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	41
3. 11. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности	41
3. 11. 2 Прочие доходы и расходы	41



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

3. 12 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ	43
3. 13 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ	44
3. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	44
3. 15 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ	45
3. 15. 1 Перечень связанных сторон	45
3. 15. 2 Операции со связанными сторонами	46
3. 15. 2. 1 Операции с дочерними обществами	46
3. 15. 2. 2 Операции с зависимыми обществами	56
3. 15. 2. 3 Операции с основным управленческим персоналом	57
3. 15. 2. 4 Операции с прочими связанными сторонами	57
3. 16 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	67
3. 17 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	67
3. 18 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	68



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2016 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения - тыс. руб.
Адрес **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**

К О Д Ы
Форма по ОКУД
0710001
Дата (число, месяц, год)
31.12.2016
по ОКПО
05757665
ИНН
4823006703
По ОКВЭД
24.10.4
по ОКОПФ / ОКФС
12247 / 34
по ОКЕИ
384

Наименование показателя	Код	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
А К Т И В					
I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1110	807 061	479 344	346 166	2.1, 3.1
Результаты исследований и разработок	1120	22 161	28 414	30 947	2.2, 3.2
Основные средства	1150	130 676 632	131 024 265	135 334 350	2.3, 3.3
Финансовые вложения	1170	124 336 442	152 520 560	140 632 205	2.4, 2.6, 3.4
Отложенные налоговые активы	1180	153 987	148 597	128 932	2.12, 3.12
Прочие внеоборотные активы	1190	1 964 808	1 846 963	1 053 135	2.7, 3.6.1
Итого по разделу I	1100	257 961 091	286 048 143	277 525 735	
II. Оборотные активы					
Запасы	1210	53 201 748	42 543 057	37 431 161	2.5, 3.5
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	6 486 168	7 914 804	8 058 219	
Дебиторская задолженность	1230	134 055 175	123 151 582	110 572 259	2.6, 3.6.1
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	58 323 950	90 796 881	50 329 556	2.4, 2.6, 3.4
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	27 801 961	14 628 783	17 873 488	2.8, 3.7
Прочие оборотные активы	1260	67	67	67	
Итого по разделу II	1200	279 869 069	279 035 174	224 264 750	
БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)	1600	537 830 160	565 083 317	501 790 485	

Бухгалтерский
баланс



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
П А С С И В					
III. Капитал и резервы					
Уставный капитал	1310	5 993 227	5 993 227	5 993 227	3.8
Переоценка внеоборотных активов	1340	3 308 264	3 333 289	3 340 884	
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	771 777	771 777	771 777	
Резервный капитал	1360	299 661	299 661	299 661	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	304 722 304	317 835 836	304 320 422	
Итого по разделу III	1300	315 095 233	328 233 790	314 725 971	
IV. Долгосрочные обязательства					
Заемные средства	1410	95 619 746	137 275 933	96 384 209	2.6, 2.9, 3.9
Отложенные налоговые обязательства	1420	11 341 530	11 079 929	9 786 365	2.12, 3.12
Прочие обязательства	1450	12 258	22 861	409 869	2.6, 3.6.2
Итого по разделу IV	1400	106 973 534	148 378 723	106 580 443	
V. Краткосрочные обязательства					
Заемные средства	1510	20 796 621	27 893 440	23 556 046	2.6, 2.9, 3.9
Кредиторская задолженность	1520	89 819 854	58 666 218	55 485 768	2.6, 3.6.2
Оценочные обязательства	1540	5 144 918	1 911 146	1 442 257	2.10, 3.10
Итого по разделу V	1500	115 761 393	88 470 804	80 484 071	
БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)	1700	537 830 160	565 083 317	501 790 485	

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 428 от 15.12.2016

О.Г. Зарубина

6 марта 2017 г.

Бухгалтерский
баланс



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2016 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД	К О Д Ы
Дата (число, месяц, год)	0710002
по ОКПО	31.12.2016
ИНН	05757665
По ОКВЭД	4823006703
по ОКОПФ / ОКФС	24.10.4
по ОКЕИ	12247 / 34
	384

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Выручка	2110	335 238 197	318 585 039	2.11, 3.11.1
в т. ч. от продажи продукции металлургического производства	2110.1	333 592 630	316 956 234	
Себестоимость продаж	2120	(238 026 159)	(228 769 954)	2.11, 3.11.1
в т.ч. проданной продукции металлургического производства	2120.1	(236 404 867)	(227 323 730)	
Валовая прибыль (убыток)	2100	97 212 038	89 815 085	
Коммерческие расходы	2210	(26 474 726)	(25 365 784)	
Управленческие расходы	2220	(13 873 410)	(9 665 774)	
Прибыль (убыток) от продаж	2200	56 863 902	54 783 527	
Доходы от участия в других организациях	2310	14 860 979	23 544 769	3.4
Проценты к получению	2320	2 056 988	3 859 416	2.4, 3.4
Проценты к уплате	2330	(6 658 656)	(6 783 187)	2.9, 3.9
Прочие доходы	2340	229 988 441	254 821 541	
Прочие расходы	2350	(249 795 041)	(272 060 308)	2.11, 3.11.2
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	47 316 613	58 165 758	
Текущий налог на прибыль	2410	(11 614 819)	(6 933 957)	
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 407 704	(3 425 295)	
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(261 601)	(1 293 564)	2.12, 3.12
Изменение отложенных налоговых активов	2450	5 390	19 665	
Прочее	2460	(276 316)	(36 536)	
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	1 250 217	7 135	2.12, 3.12
Чистая прибыль (убыток)	2400	36 419 484	49 928 501	3.8

Отчет о финансовых
результатах



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Форма 0710002 с. 2

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Совокупный финансовый результат периода	2500	36 419 484	49 928 501	
СПРАВОЧНО				
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	6,08	8,33	3.8

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 428 от 15.12.2016

О.Г. Зарубина

6 марта 2017 г.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2016 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	24.10.4
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	5 993 227	4 112 661	299 661	304 320 422	314 725 971
За 2015 год						
Увеличение капитала – всего:	3210	--	--	--	49 946 641	49 946 641
в том числе:						
чистая прибыль	3211	X	X	X	49 928 501	49 928 501
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	--	X	18 140	18 140
Уменьшение капитала – всего:	3220	--	--	--	(36 438 822)	(36 438 822)
в том числе:						
дивиденды	3227	X	X	X	(36 438 822)	(36 438 822)
Изменение добавочного капитала	3230	X	(7 595)	--	7 595	X
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	5 993 227	4 105 066	299 661	317 835 836	328 233 790
За 2016 год						
Увеличение капитала – всего:	3310	--	--	--	36 425 432	36 425 432
в том числе:						
чистая прибыль	3311	X	X	X	36 419 484	36 419 484
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	--	X	5 948	5 948
Уменьшение капитала – всего:	3320	--	--	--	(49 563 989)	(49 563 989)
в том числе:						
дивиденды	3327	X	X	X	(49 563 989)	(49 563 989)
Изменение добавочного капитала	3330	X	(25 025)	--	25 025	X
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	5 993 227	4 080 041	299 661	304 722 304	315 095 233

Отчет об изменениях
капитала



3. Чистые активы

Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование показателя	Код	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	315 095 233	328 233 790	314 725 971

Руководитель ПАО «НЛМК»
на основании доверенности № 428 от 15.12.2016

О.Г. Зарубина

6 марта 2017 г.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2016 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения - тыс. руб.

К О Д Ы
Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКОПФ / ОКФС
по ОКЕИ

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	350 628 794	311 426 040
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	348 961 523	308 942 973
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	194 929	160 424
прочие поступления	4119	1 472 342	2 322 643
Платежи - всего	4120	(283 633 979)	(273 794 049)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(234 309 472)	(222 453 354)
в связи с оплатой труда работников	4122	(24 545 052)	(23 046 741)
процентов по долговым обязательствам	4123	(7 216 116)	(6 456 710)
налога на прибыль организаций	4124	(7 697 072)	(6 287 664)
прочие платежи	4129	(9 866 267)	(15 549 580)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	66 994 815	37 631 991
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	77 717 520	65 435 313
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	15 223	20 062
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	183 134	617 956
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	35 687 103	42 329 048
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	23 826 840	22 468 247
прочие поступления	4219	18 005 220	--

Отчет о движении
денежных средств



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Платежи – всего	4220	(58 203 302)	(102 485 336)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 591 803)	(11 472 846)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	--	(2 350 022)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(44 236 534)	(46 211 159)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 193)	--
прочие платежи	4229	(373 772)	(42 451 309)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	19 514 218	(37 050 023)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	78 993 227	63 150 354
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	78 993 227	53 151 604
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	--	9 998 750
Платежи – всего	4320	(147 080 393)	(69 632 089)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(37 688 759)	(23 635 811)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(107 374 574)	(44 519 443)
прочие платежи	4329	(2 017 060)	(1 476 835)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(68 087 166)	(6 481 735)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	18 421 867	(5 899 767)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	14 628 545	17 873 275
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	27 801 289	14 628 545
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(5 249 123)	2 655 037

Руководитель ПАО «НЛМК»
на основании доверенности № 428 от 15.12.2016

О.Г. Зарубина

Отчет о движении
денежных средств

6 марта 2017 г.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Пояснения



1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее - Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента.

Сокращенное наименование Общества: ПАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное, жилищное и коммунальное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- внешняя и внутренняя торговля;
- производство, передача, распределение электрической, тепловой энергии и другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности.

Общество имеет представительство в Москве и филиал в Екатеринбурге.

На 31.12.2016 численность сотрудников Общества составила 27 346 человек, на 31.12.2015 – 28 164 человека.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2016 года:

Председатель Совета директоров – Лисин Владимир Сергеевич

Члены:

- Багрин Олег Владимирович
- Верасто Томас
- Визер Хельмут
- Гагарин Николай Алексеевич
- Саркисов Карен Робертович
- Шекшня Станислав Владимирович
- Шортино Бенедикт
- Штруцл Франц



Состав Правления на 31 декабря 2016 года:

Багрин Олег Владимирович	– Президент (Председатель Правления)
Филатов Сергей Васильевич	– управляющий директор
Гарг Бриджеш Кумар	– вице-президент по снабжению
Гущин Илья Владимирович	– вице-президент по продажам
Де Вос Баренд	– вице-президент по международной деятельности
Ларин Юрий Иванович	– советник Президента (Председателя Правления) по программам развития
Лихарев Сергей Константинович	– вице-президент по логистике
Цырлин Станислав Эдуардович	– вице-президент по кадрам и системе управления
Федоришин Григорий Витальевич	– вице-президент по финансам и руководитель Сортового дивизиона

Президент (Председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества.

Состав Ревизионной комиссии на 31 декабря 2016 года:

Макеев Михаил Юрьевич	– председатель Ревизионной комиссии, директор по аудиту
Воронова Виолетта Александровна	– главный аудитор информационно-аналитической группы
Горбунова Татьяна Владимировна	– ведущий аудитор информационно-аналитической группы
Кунихина Юлия Владимировна	– ведущий аудитор информационно-аналитической группы
Путилина Оксана Александровна	– ведущий аудитор Управления аудита дивизиона "Плоский прокат" группы корпоративного аудита

Информация о реестродержателе и аудиторе:

Реестродержатель Общества – АО «Агентство «РНР»; лицензия № 042-13984-000001, выдана 29.11.2002 без ограничения срока действия. Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором с 4 марта 2004 года.

Аудитор Общества – АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Ведение бухгалтерского и налогового учета

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «НЛМК – Учетный центр» в соответствии с договором оказания услуг № 91408 от 01.02.2011.

Генеральный директор ООО «НЛМК – Учетный центр» Зарубина Ольга Геннадьевна выполняет функции главного бухгалтера Общества на основании доверенности.

Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2016 году и вызвали падение показателя валового внутреннего продукта. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен и увеличением спредов по торговым операциям.

Кроме того, действующее налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает возможность разных толкований и тем самым создает дополнительные трудности в деятельности российских компаний.

Данная экономическая среда не может не оказывать влияние на деятельность Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивого финансового положения Общества. Однако будущие последствия настоящей экономической ситуации сложно спрогнозировать, и их воздействие на деятельность Общества могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск, валютный риск и риск недостаточной ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте <http://www.nlmk.com>.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля. В отчетном году Общество представило в налоговый орган Уведомление о контролируемых сделках за 2015 год (в 2015 году – за 2014 год).

Общество подготавливает документацию по трансфертному ценообразованию, которая будет подтверждать соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Тем не менее, существует вероятность того, что по мере дальнейшей практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены, и последствия такого развития событий не могут быть надежно оценены.

В 2014 году согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (далее - КИК) было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Начиная с 2015 года, в соответствии с законодательством доход КИК должен облагаться налогом по ставке 20%.

С 1 января 2012 года Общество создало консолидированную группу налогоплательщиков (далее - КГН) сроком на 2 года в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, в котором исполняет обязанности ответственного участника. В 2013 году договор о создании КГН пролонгирован на неопределенный срок. С 2016 года в состав КГН включена 21 компания Группы НЛМК, в 2015 году – 10 компаний Группы НЛМК.

В 2015 году в целях управления ликвидностью компаний Группы НЛМК за счет консолидации денежных средств Общество заключило соглашения с Публичным акционерным обществом банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» (ПАО «Липецккомбанк») и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» (ПАО Сбербанк) о присоединении услуги «Кэш-пулинг Мастер-счет», где Общество выступает Головной Компанией.

2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Министерством финансов Российской Федерации.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Общества, наименования которых приведены в соответствии с нормами Гражданского кодекса (переименование в ПАО, АО или ПК) на отчетную дату, представлены с измененными наименованиями.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и доведение их до пригодного состояния за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива.

При проведении проверки срока полезного использования нематериального актива на необходимость его пересмотра, уточнение срока полезного использования производится в случае существенного изменения (на 12 месяцев и более от ранее установленной) продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать данный актив.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2008 года, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет. По аналогичным нематериальным активам, принятым к бухгалтерскому учету с 1 января 2008 года, амортизация не начисляется.

Регулярная переоценка и проверки на обесценение нематериальных активов не производятся.

Расходы на приобретение неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) подлежат отнесению на соответствующие счета учета ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока, к которому они относятся.

2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд, учитываются на счете 04 «Нематериальные активы» обособленно, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Результаты исследований и разработок» и списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом в течение трех лет, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором начато их фактическое использование.

2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Состав основных средств

Приобретенные с 1 января 2011 года основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Специальные инструменты, приспособления, оборудование и специальная одежда со сроком эксплуатации более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тыс. руб. за единицу учитываются в порядке, предусмотренном для учета основных средств.

Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей.

Затраты, связанные с достройкой, дооборудованием, реконструкцией и модернизацией, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации.

Амортизация

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных на основе установленных сроков полезного использования этих объектов. Срок полезного использования для вновь вводимых объектов основных средств с 01.01.2003 Общество определяет самостоятельно исходя из требований Постановления Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» (с 01.01.2007 – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 18.11.2006 № 697 «О внесении изменений в Классификацию основных средств, включаемых в амортизационные группы»).

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс	
	до 01.01.2003	с 01.01.2003
Здания	3-256	1-45
Сооружения	1-106	2-45
Машины и оборудование	1-88	1-42
Транспортные средства	2-35	1-25
Производственный и хозяйственный инвентарь	3-66	2-25
Многолетние насаждения	40	30
Прочие основные средства	11-100	15

Для объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2003, срок полезного использования установлен исходя из норм амортизации, утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР».

По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления продолжительностью более 12 месяцев амортизация не начисляется.

Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, в котором они произведены, в составе прочих доходов и расходов.

Незавершенное строительство

В составе незавершенного капитального строительства отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков. При этом отдельные договоры строительного подряда предусматривают сдачу объекта «под ключ».

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.

2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится. Финансовые вложения в ценные бумаги (акции, облигации), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности справедливой стоимости финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок не более трех месяцев, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в отчетности в составе прочих денежных средств.

2. 5 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая себестоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходятся как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления за месяц.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при

формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.

Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную цену их реализации.

2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения).

На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Для более достоверного отражения информации об имущественном положении Общества суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отражаются в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показываются по статьям поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев;
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.

2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.

Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по выданным векселям и размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков и на выплату премий работникам. В бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данных оценочных обязательств и их дальнейшего учета определяются методиками, утвержденными Обществом.

Необходимость признания иных оценочных обязательств рассматривается Обществом исходя из финансово-хозяйственной деятельности.

2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы по обязательному и добровольному страхованию признаются в качестве себестоимости произведенной продукции (работ, услуг) в том отчетном периоде, в котором в соответствии с условиями договора были перечислены денежные средства на оплату страховых взносов. Если по условиям договора страхования предусмотрена уплата страхового взноса разовым платежом, то по договорам, заключенным на срок более одного отчетного периода, расходы признаются равномерно в течение срока действия договора пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде. Если по условиям договора страхования предусмотрена уплата страховой премии в рассрочку, то по договорам, заключенным на срок более одного отчетного периода, расходы по каждому платежу признаются равномерно в течение срока, соответствующего периоду уплаты взносов (году, полугодию, кварталу, месяцу), пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде. Расходы на приобретение лицензий, сертификатов включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в течение срока их действия. Фактические расходы, связанные с проведением текущих и капитальных ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.

Общество формирует резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов, недостачам и потерям от порчи материальных ценностей, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам. Начисление оценочных резервов производится за счет прочих расходов.

Доходы и расходы от продажи иностранной валюты отражаются в отчете о финансовых результатах: покупка валюты – свернуто; продажа валюты – развернуто.

2. 12 НАЛОГИ

Налог на прибыль

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки и учета доходов и расходов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства (актива), отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

Общество учитывает постоянные и временные разницы, которые формируются по аналитическим данным путем сравнения значений показателей бухгалтерского и налогового учета по доходам и расходам. Данные отражаются в налоговых регистрах учета разниц по группам однородных объектов.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Консолидированная налоговая база КГН определяется как арифметическая сумма доходов всех участников КГН, уменьшенная на арифметическую сумму расходов всех участников с учетом положений НК РФ.

Расчеты с участниками по налогу на прибыль КГН отражаются в составе прочих дебиторов (строка 1230 «Дебиторская задолженность») и прочих кредиторов (строка 1520 «Кредиторская задолженность»).

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.

Сумма причитающейся доли экономии по результатам деятельности КГН отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков».

Земельный налог

Общество является плательщиком земельного налога, поскольку имеет право собственности на землю под промышленной зоной. По остальным используемым земельным участкам Общество уплачивает арендные платежи.

2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой, в том периоде, когда возникли.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

(руб.)			
Иностранная валюта	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
1 Доллар США	60,6569	72,8827	56,2584
1 Евро	63,8111	79,6972	68,3427

2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.



Общество идентифицирует отчетный сегмент по виду деятельности. Ключевые показатели: выручка от продаж продукции, финансовый результат (прибыль или убыток). Информация об активах и обязательствах отчетного сегмента не раскрывается, поскольку по Обществу в целом доля сегмента в производстве и реализации подавляющая.

Кроме ключевых показателей дополнительно раскрываются выручка от продаж по видам продукции, доля выручки от продаж по экспорту, общая величина выручки от продаж продукции крупнейшим покупателям.

Информация отчетного сегмента приводится в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

Кроме того, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), где Общество входит в сегмент «Плоский прокат Россия» без дальнейшего разделения по видам продукции.

2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

С начала отчетного года не было каких-либо вступивших в силу существенных изменений бухгалтерского законодательства, которые могли повлиять на учетную политику Общества и вызвать пересчеты и поправки в бухгалтерском учете и отчетности.

В учетную политику на 2017 год существенные изменения не вносились.

2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Сравнительные данные в настоящей отчетности сформированы путем переноса соответствующих показателей отчетности за предшествующий отчетный период с учетом уменьшения дебиторской и кредиторской задолженности на суммы авансов по неотфактурованным поставкам товарно-материальных ценностей.

(тыс. руб.)				
Наименование статьи	Код строки	до корректировки	корректировка	после корректировки
Бухгалтерский баланс				
На 31.12.2015				
Дебиторская задолженность	1230	123 496 442	(344 860)	123 151 582
Итого оборотные активы	1200	279 380 034	(344 860)	279 035 174
Кредиторская задолженность	1520	59 011 078	(344 860)	58 666 218
Итого краткосрочные обязательства	1500	88 815 664	(344 860)	88 470 804
БАЛАНС	1600, 1700	565 428 177	(344 860)	565 083 317
На 31.12.2014				
Дебиторская задолженность	1230	111 139 719	(567 460)	110 572 259
Итого оборотные активы	1200	224 832 210	(567 460)	224 264 750
Кредиторская задолженность	1520	56 053 228	(567 460)	55 485 768
Итого краткосрочные обязательства	1500	81 051 531	(567 460)	80 484 071
БАЛАНС	1600, 1700	502 357 945	(567 460)	501 790 485

Кроме того, пересчитаны соответствующие показатели в пояснениях к бухгалтерскому балансу (см. Пояснения 3.6)

3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие нематериальных активов

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) - всего	892 940	(113 391)	779 549	577 226	(115 903)	461 323	446 617	(104 777)	341 840
в том числе:									
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	26 074	(9 063)	17 011	26 068	(7 572)	18 496	23 108	(5 974)	17 134
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	864 192	(101 771)	762 421	548 484	(105 811)	442 673	420 835	(96 319)	324 516
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	601	(486)	115	601	(449)	152	601	(413)	188
у правообладателя на произведения науки, литературы, искусства	2 073	(2 071)	2	2 073	(2 071)	2	2 073	(2 071)	2
Прочие нематериальные активы	25	(25)	--	25	(25)	--	25	(25)	--
Итого	892 965	(113 416)	779 549	577 251	(115 928)	461 323	446 642	(104 802)	341 840

На конец отчетного года и по состоянию на 31.12.2015 и 31.12.2014 нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствовали.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией, на 31.12.2016 составила 20 708 тыс. руб., на 31.12.2015 – 20 308 тыс. руб., на 31.12.2014 – 19 863 тыс. рублей.

Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью на конец отчетного года составили 82 537 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 89 407 тыс. руб., на 31.12.2014 – 86 340 тыс. рублей).



Затраты на приобретение нематериальных активов на конец отчетного года составили 27 512 тыс. руб., на 31.12.2015 и 31.12.2014 – 18 021 тыс. руб. и 4 326 тыс. руб. соответственно.

Движение нематериальных активов (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Показатель	За 2016 год		За 2015 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) - всего	607 333	(291 619)	343 888	(213 279)
в том числе:				
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	401	(395)	3 035	(75)
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	606 932	(291 224)	340 853	(213 204)
Итого	607 333	(291 619)	343 888	(213 279)

3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Движение результатов НИОКР

(тыс. руб.)

Наименование	Период	На начало года	Поступило	Выбыло	Списано на расходы	На конец года
НИР	2015	22 829	11 632	--	(11 709)	22 752
	2016	22 752	7 771	--	(14 344)	16 179
Итого	2015	22 829	11 632	--	(11 709)	22 752
	2016	22 752	7 771	--	(14 344)	16 179

Расходы по незаконченным НИОКР на 31.12.2016 составили 5 982 тыс. руб., на 31.12.2015 – 5 662 тыс. руб., на 31.12.2014 – 8 118 тыс. рублей. Списано незавершенных НИОКР на прочие расходы в отчетном году 2 100 тыс. руб., в 2015 году - 1 220 тыс. рублей.

3. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Наличие основных средств

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Здания	29 252 261	(9 079 730)	20 172 531	27 422 133	(8 300 861)	19 121 272	26 290 010	(7 468 731)	18 821 279
Сооружения	31 039 401	(13 917 646)	17 121 755	30 213 346	(12 729 174)	17 484 172	29 655 313	(11 461 477)	18 193 836
Машины и оборудование	144 215 483	(82 262 187)	61 953 296	137 991 932	(70 356 471)	67 635 461	132 197 105	(57 662 691)	74 534 414
Транспортные средства	3 748 265	(2 145 871)	1 602 394	3 624 606	(1 955 017)	1 669 589	3 614 049	(1 742 350)	1 871 699
Производственный и хозяйственный инвентарь	291 479	(166 230)	125 249	211 824	(157 747)	54 077	198 844	(147 781)	51 063
Многолетние насаждения	1 370	(434)	936	1 370	(395)	975	1 370	(355)	1 015
Земельные участки и объекты природопользования	1 052 339	--	1 052 339	1 052 382	--	1 052 382	1 052 382	--	1 052 382
Прочие основные средства	2 951	(388)	2 563	3 121	(378)	2 743	3 191	(366)	2 825
Итого	209 603 549	(107 572 486)	102 031 063	200 520 714	(93 500 043)	107 020 671	193 012 264	(78 483 751)	114 528 513

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации, на 31.12.2016 составила 3 612 067 тыс. руб., на 31.12.2015 – 3 488 028 тыс. руб., на 31.12.2014 – 3 720 649 тыс. рублей.

Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Здания	1 846 679	(16 551)	1 143 521	(11 398)
Сооружения	990 057	(164 002)	588 489	(30 456)
Машины и оборудование	7 057 218	(833 667)	6 715 918	(921 091)
Транспортные средства	164 094	(40 435)	36 731	(26 174)
Производственный и хозяйственный инвентарь	87 337	(7 682)	19 363	(6 383)
Земельные участки и объекты природопользования	--	(43)	--	--
Прочие основные средства	--	(170)	--	(70)
Итого	10 145 385	(1 062 550)	8 504 022	(995 572)



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Неамортизируемые основные средства

(тыс. руб.)

Наименование	Первоначальная стоимость		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Земельные участки	1 052 339	1 052 382	1 052 382
Объекты, переведенные на консервацию	739 627	826 796	919 802
Объекты жилищного фонда	2 033	2 033	2 033
Прочие	2 252	2 419	2 488
Итого	1 796 251	1 883 630	1 976 705

На конец отчетного года остаточная стоимость переданных в аренду основных средств составила 901 882 тыс. руб., на 31.12.2015 и 31.12.2014 – 960 588 тыс. руб. и 514 663 тыс. руб. соответственно.

Общество арендует земельные участки общей площадью 2 471 тыс. кв. метров, арендуемые земли располагаются в г. Липецке и Липецкой области.

Крупнейшими объектами капитальных вложений, введенных в эксплуатацию в отчетном году, являются перевооружение агрегата непрерывного горячего цинкования в производстве холодного проката, сооружение комплекса конвертера №1 с газоотводящим трактом, удлинение пролета склада слябов, установка второго литейного крана машины непрерывного литья заготовок в конвертерном цехе.

В 2016 году затраты Общества на капитальный и текущий ремонт составили 12 639 518 тыс. руб. (в 2015 году – 12 166 361 тыс. рублей).

В отчетном году увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции составило 2 388 191 тыс. руб., в 2015 году – 1 588 389 тыс. руб.; уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации за 2016 год составило 106 742 тыс. руб., за 2015 год – 122 841 тыс. рублей.

Иное использование основных средств

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе Общества - всего	1 739 455	1 656 584	999 671
в том числе:			
здания	720 576	687 029	618 674
сооружения	93 660	87 757	205 772
машины, оборудование, транспортные средства	921 007	877 088	167 213
производственный и хозяйственный инвентарь, прочие основные средства	4 212	4 710	8 012
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом - всего	4 477 847	4 667 867	2 857 813
в том числе:			
здания и сооружения	60 556	70 015	42 049
машины и оборудование	344	85 599	85 599
транспортные средства	276 941	293 854	306 057
производственный и хозяйственный инвентарь	--	34	34
земельные участки	4 140 006	4 218 365	2 424 074
Иное использование основных средств (зalog и др.) - всего	--	--	--

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Незавершенные капитальные вложения

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Строительство объектов основных средств	22 731 690	18 426 908	16 020 709
Приобретение объектов основных средств	323 994	148 693	89 148
Оборудование к установке	4 027 628	3 292 303	3 635 420
Материалы и запасные части для строительно-монтажных работ	1 562 257	2 135 690	1 060 560
Итого	28 645 569	24 003 594	20 805 837

Крупнейшими объектами незавершенного строительства на 31.12.2016 являются реконструкция конвертерного цеха №2 с установкой дополнительного оборудования, газоотводящих трактов в конвертерном цехе, реконструкция цеха улавливания коксохимических продуктов с объединением потоков коксового газа коксовых батарей, оборудование системы вдувания пылеугольного топлива в доменную печь №7, строительство комплекса мокрой газоочистки доменного газа.

Пояснения

3. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наличие финансовых вложений

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
Долгосрочные финансовые вложения -									
всего	174 419 784	(50 095 506)	124 324 278	182 320 071	(29 799 511)	152 520 560	167 550 994	(26 918 789)	140 632 205
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, всего	173 790 510	(49 699 511)	124 090 999	173 872 560	(29 799 511)	144 073 049	167 550 988	(26 918 789)	140 632 199
из них:									
дочерних и зависимых хозяйственных обществ	173 790 472	(49 699 511)	124 090 961	173 872 523	(29 799 511)	144 073 012	167 550 988	(26 918 789)	140 632 199
Прочие финансовые вложения, всего	396 006	(395 995)	11	6	--	6	6	--	6
в том числе:									
долговые ценные бумаги (облигации)	6	--	6	6	--	6	6	--	6
договор цессии	396 000	(395 995)	5	--	--	--	--	--	--
Предоставленные займы	233 268	--	233 268	8 447 505	--	8 447 505	--	--	--
Краткосрочные финансовые вложения -									
всего	61 713 003	(3 389 053)	58 323 950	94 193 025	(3 396 144)	90 796 881	59 555 895	(9 226 339)	50 329 556
Предоставленные займы	7 875 150	(3 389 053)	4 486 097	11 009 766	(3 396 144)	7 613 622	30 528 294	(9 226 339)	21 301 955
Депозитные вклады	53 837 853	--	53 837 853	83 183 259	--	83 183 259	29 027 601	--	29 027 601
Итого	236 132 787	(53 484 559)	182 648 228	276 513 096	(33 195 655)	243 317 441	227 106 889	(36 145 128)	190 961 761

По состоянию на 31.12.2016 в бухгалтерском балансе отражены расходы, связанные с долгосрочными финансовыми вложениями, в размере 12 164 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015, 31.12.2014 расходы, связанные с долгосрочными финансовыми вложениями отсутствовали.

По состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствовали.



Движение финансовых вложений

В сентябре 2016 года Общество завершило сделку по продаже 100% доли участия в ООО «Липецкое страховое общество «Шанс». Выручка от сделки составила 183 134 тыс. руб., балансовая стоимость выбывшего финансового вложения – 82 050 тыс. руб., дополнительные расходы по сделке – 90 тыс. рублей.

Общество выдавало займы связанным сторонам. Информация о них раскрыта в Пояснениях 3.15.2.1 и 3.15.2.4.

Движение резервов под обесценение финансовых вложений

В связи со списанием финансового вложения ОАО «Макси - Групп» в 2015 году восстановлен начисленный в 2008 - 2009 годах резерв в общем размере 7 302 876 тыс. руб. (Пояснение 3.11.2).

В связи с признаками банкротства ОАО «Макси - Групп» и отсутствием надлежащего обеспечения по выданным займам Обществом по состоянию на 31.12.2012 начислен резерв в размере 5 458 293 тыс. рублей. Данный резерв в связи с частичным погашением выданных займов был восстановлен в 2014 году на 1 688 897 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015 данный резерв составил 3 396 144 тыс. рублей. В отчетном году в связи с частичным погашением выданных займов резерв был восстановлен на 12 973 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2016 данный резерв составил 3 383 171 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2011 ввиду наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости инвестиций Общества в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» был начислен резерв под обесценение в размере 4 800 000 тыс. рублей. В 2013 году размер резерва увеличен на 13 760 000 тыс. руб., в связи с чем балансовая оценка данного финансового вложения составила 36 802 843 тыс. рублей. В отчетном году был доначислен резерв под обесценение в размере 19 900 000 тыс. рублей.

Ввиду зачета денежных требований по договору займа в счет увеличения уставного капитала ООО «Уралвторчермет» в 2015 году Обществом восстановлен резерв по выданным займам в размере 5 830 195 тыс. рублей (Пояснение 3.11.2).

В 2015 году ввиду наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости инвестиций в ООО «Уралвторчермет» Общество создало резерв под обесценение в размере 10 183 599 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2016 резерв под обесценение составил 11 225 918 тыс. рублей.

Доходы по финансовым вложениям

Наименование	Сумма дохода, тыс. руб.		Средняя процентная ставка	
	За 2016 год	За 2015 год	За 2016 год	За 2015 год
Доходы по депозитным вкладам - всего	1 425 856	1 643 167		
из них:				
по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года)	1 425 856	1 643 167		
в том числе: в иностранной валюте	1 422 086	1 395 303	2,18	3,13
в рублях	3 770	247 864	11,50	11,38
Дивиденды	14 860 979	23 544 769	X	X
Проценты по выданным займам - всего	271 071	1 663 009		
в том числе: в иностранной валюте	--	--	--	--
в рублях	271 071	1 663 009	8,33	11,34
Итого	16 557 906	26 850 945	X	X



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

В 2016 году дивиденды получены от ОАО «Стойленский горно - обогатительный комбинат» в размере 3 500 167 тыс. руб. (в 2015 году – 13 499 834 тыс. руб.), ОАО «Доломит» - 137 978 тыс. руб. (в 2015 году - 149 981 тыс. руб.), ОАО «Алтай-Кокс» - 6 202 180 тыс. руб. (в 2015 году – 3 200 141 тыс. руб.), ООО «НЛМК – Учетный центр» - 32 000 тыс. руб. (в 2015 году - 34 000 тыс. руб.), ООО «Новолипецкая металлобаза» - 120 000 тыс. руб. (в 2015 году – 80 000 тыс. руб.), ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» - 10 000 тыс. руб. (в 2015 году - 90 000 тыс. руб.), ООО «Новолипецкий печатный дом» - 3 500 тыс. руб. (в 2015 году - 5 000 тыс. руб.), ООО «ВИЗ - Сталь» - 7 900 000 тыс. руб. (в 2015 году - 1 600 000 тыс. руб.), ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК» - 110 000 тыс. руб. (в 2015 году - 250 000 тыс. руб.), ООО «Торговый дом НЛМК» - 131 000 тыс. руб. (в 2015 году – 240 000 тыс. руб.), ООО «Уссурийская металлобаза» - 10 000 тыс. рублей. В 2015 году также получены дивиденды от ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» - 39 983 тыс. руб., ООО «НЛМК-Информационные технологии» - 50 000 тыс. рублей.

3. 5 ЗАПАСЫ

Структура запасов

Вид запасов	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	27 456 603	(2 100 994)	25 355 609	22 704 417	(1 756 083)	20 948 334	18 267 080	(1 418 784)	16 848 296
Затраты в незавершенном производстве	9 220 414	(385 255)	8 835 159	7 847 539	(355 530)	7 492 009	8 027 627	(241 225)	7 786 402
Готовая продукция и товары для перепродажи	8 079 423	--	8 079 423	7 086 030	--	7 086 030	4 619 270	--	4 619 270
Товары отгруженные	10 739 125	--	10 739 125	6 983 754	--	6 983 754	8 144 450	--	8 144 450
Расходы будущих периодов	192 432	--	192 432	32 930	--	32 930	32 743	--	32 743
Итого	55 687 997	(2 486 249)	53 201 748	44 654 670	(2 111 613)	42 543 057	39 091 170	(1 660 009)	37 431 161

Запасы, которые не будут использоваться в следующем периоде, а будут проданы покупателям, учитываются в составе готовой продукции.

Запасы, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	32 041	92 045	89 254
Материалы, принятые в переработку	42	46	46
Бланки строгой отчетности	--	1	1
Итого	32 083	92 092	89 301

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

3. 6 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

3. 6. 1 Дебиторская задолженность

Структура дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Вид задолженности	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	6 646 329	--	6 646 329	97 116 582	--	97 116 582	62 424 216	--	62 424 216
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	1 394	--	1 394	2 038	--	2 038	2 681	--	2 681
авансы выданные ¹ - всего	1 117 623	--	1 117 623	1 042 834	--	1 042 834	384 405	--	384 405
в том числе:									
по текущей деятельности	90 234	--	90 234	84 690	--	84 690	55 543	--	55 543
под внеоборотные активы	1 027 389	--	1 027 389	958 144	--	958 144	328 862	--	328 862
прочая	5 527 312	--	5 527 312	96 071 710	--	96 071 710	62 037 130	--	62 037 130
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	138 175 361	(8 801 707)	129 373 654	37 419 654	(9 537 691)	27 881 963	54 361 433	(5 160 255)	49 201 178
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	9 778 687	(340 322)	9 438 365	7 455 599	(191 668)	7 263 931	7 301 235	(140 114)	7 161 121
авансы выданные - всего	3 167 579	(98 220)	3 069 359	3 502 122	(262 627)	3 239 495	2 828 333	(271 880)	2 556 453
в том числе:									
по текущей деятельности	2 228 842	(96 902)	2 131 940	2 613 303	(262 627)	2 350 676	2 104 060	(271 880)	1 832 180
под внеоборотные активы	938 737	(1 318)	937 419	888 819	--	888 819	724 273	--	724 273
прочая	125 229 095	(8 363 165)	116 865 930	26 461 933	(9 083 396)	17 378 537	44 231 865	(4 748 261)	39 483 604
Итого	144 821 690	(8 801 707)	136 019 983	134 536 236	(9 537 691)	124 998 545	116 785 649	(5 160 255)	111 625 394

¹ Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС.

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность – всего	5 527 312	96 071 710	62 037 130
в том числе:			
расчеты с персоналом по прочим операциям	325 773	332 001	392 327
расчеты по переуступке права требования	--	12 305 940	12 305 940
выданные беспроцентные займы	2 915 581	70 472 950	49 338 863
проценты по долгосрочным финансовым вложениям	2 285 958	12 960 819	--
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего	116 865 930	17 378 537	39 483 604
в том числе:			
выданные беспроцентные займы	4 608 857	--	17 352 737
полученные беспроцентные векселя	374 500	139 000	--
расчеты по процентам начисленным	12 070 532	4 449 766	16 175 987
расчеты по переуступке права требования	12 305 940	228	180
расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	3 727 465	4 893 012	2 994 211
расчеты с таможенной	153 531	220 898	262 978
расчеты по претензиям	39 784	926 521	68 637
расчеты с участниками КГН	--	2 257 470	2 521 890
расчеты по возмещаемым услугам	10 644	124 614	16 654
расчеты по аренде	17 961	16 171	21 211
расчеты с персоналом по зарплате и прочим операциям	18 367	8 766	20 988
расчеты с подотчетными лицами	2 140	2 567	1 805
расчеты по дивидендам	1 009 983	4 305 829	--
выданные беспроцентные займы (кэш-пулинг)	82 455 974	--	--
другие	70 252	33 695	46 326
Итого	122 393 242	113 450 247	101 520 734

В составе краткосрочных расчетов по начисленным процентам на 31.12.2016 отражены проценты по краткосрочным финансовым вложениям в размере 12 029 537 тыс. руб. (на 31.12.2015 и 31.12.2014 – 4 428 319 тыс. руб. и 16 169 483 тыс. руб. соответственно).

Информация о выданных беспроцентных займах (89 980 412 тыс. руб.) раскрыта в Пояснении 3.15.2.1.

В 2014 году вследствие продления договора до 2017 года осуществлен перевод задолженности ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» по сделкам переуступки права требования, совершенным в 2011 году, из краткосрочных обязательств в долгосрочные. В отчетном году задолженность переклассифицирована в краткосрочные обязательства. По состоянию на 31.12.2016 размер данной задолженности составил 12 305 940 тыс. рублей.

В составе расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам на 31.12.2016 отражена дебиторская задолженность по НДС в размере 3 461 979 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 4 867 989 тыс. руб., на 31.12.2014 – 2 962 493 тыс. рублей).

Пояснения

В 2015 году получены денежные средства в размере 1 109 529 тыс. руб. в счет погашения задолженности Максимова Н.В. согласно решению суда о признании недействительной сделки по приобретению акций ОАО «Макси - Групп». непогашенная на 31.12.2015 часть данных обязательств в размере



6 220 411 тыс. руб. отражена в составе расчетов по претензиям. Кроме того, по состоянию на 31.12.2015 создан резерв по сомнительным долгам 5 500 000 тыс. руб. (Пояснение 3.11.2). В отчетном году был доначислен резерв по сомнительным долгам на 128 540 тыс. руб., а также частично восстановлен вследствие поступления денежных средств в ходе конкурсного производства на 1 538 тыс. рублей.

Кроме того, по состоянию на 31.12.2016 отражен резерв по сомнительным долгам в отношении обязательств по уплате процентов ОАО «Макси – Групп» по полученному займу (Пояснение 3.15.2.1).

В 2012 году Обществом начислен резерв по сомнительному долгу ЗАО Концерн «Стальконструкция» в размере 2 046 892 тыс. руб. в связи с признанием должника банкротом. По состоянию на 31.12.2016 данный резерв является достаточным.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам

(тыс. руб.)			
Наименование	За 2016 год	За 2015 год	За 2014 год
Покупатели и заказчики	1 494	61	524
Авансы выданные - всего	2 934	9 398	145
из них:			
по текущей деятельности	2 934	9 398	145
Прочие дебиторы	30 870	121	568
Итого	35 298	9 580	1 237

Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)						
Виды задолженности	На 31.12.2016		На 31.12.2015		На 31.12.2014	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Всего	1 432 371	305 876	2 909 443	960 742	2 859 691	976 688
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	556 824	216 502	873 986	682 318	527 327	387 213
авансы выданные - всего	168 364	71 462	517 892	255 266	836 681	564 801
в том числе:						
по текущей деятельности	168 364	71 462	517 892	255 266	836 681	564 801
прочая	707 183	17 912	1 517 565	23 158	1 495 683	24 674

3. 6. 2 Кредиторская задолженность

Структура кредиторской задолженности

(тыс. руб.)			
Виды задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	12 258	22 861	409 869
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	12 258	22 861	409 869
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	89 819 854	58 666 218	55 485 768
в том числе:			
авансы полученные ¹	40 170 712	25 484 239	35 626 164
поставщики и подрядчики	23 972 950	18 020 018	15 352 326
расчеты по задолженности перед персоналом организации	683 757	689 366	974 231
расчеты по налогам и сборам	790 964	2 018 971	2 794 500
расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами	620 751	537 215	514 334
задолженность перед акционерами по выплате дивидендов ²	21 853 073	11 740 580	39 150
прочая ³	1 727 647	175 829	185 063
Итого	89 832 112	58 689 079	55 895 637

¹ Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.

² Все установленные законодательством процедуры по уведомлению акционеров о праве на получение дивидендов Обществом исполнены.

При этом задолженность перед акционерами по выплате промежуточных дивидендов за 2016 год составила 21 773 676 тыс. руб., оставшаяся часть приходится на задолженность по предыдущим периодам.

³ В том числе кредиторская задолженность по расчетам с участниками КГН - 1 564 705 тыс. рублей.

Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)			
Наименование показателя	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Всего	2 165 967	2 052 357	1 517 547
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2 050 786	1 829 432	1 465 005
авансы полученные	111 746	218 365	49 517
прочая	3 435	4 560	3 025

3. 7 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Касса	--	6	125
Расчетные счета	520 280	697 734	261 470
Валютные счета	2 394 798	3 172 560	4 456 971
Депозиты (до 3-х мес.) - всего	24 882 260	10 708 047	13 148 550
из них: в долл. США	22 617 260	9 912 047	8 174 346
в евро	--	--	2 952 405
Займы, выданные в рамках кэш-пулинга	--	43 098	--
Прочие денежные средства	4 623	7 338	6 372
из них: денежные документы	672	238	213
Итого	27 801 961	14 628 783	17 873 488

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств.

Прочие поступления и платежи от текущих операций

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Прочие поступления от текущих операций	1 472 342	2 322 643
Поступления по судебным искам, претензиям (Пояснение 3.6.1)	749 802	1 235 357
Проценты по денежным эквивалентам	334 672	538 121
Иные поступления	387 868	549 165
Прочие платежи от текущих операций	9 866 267	15 549 580
Налоговые платежи	5 705 225	10 296 567
в том числе НДС	3 362 631	7 789 702
Прочие расчеты с персоналом	903 734	852 100
Расчеты с разными кредиторами	799 066	1 329 333
Перечисления денежных средств компаниям Группы (Пояснение 3.15.2.1)	670 000	1 330 500
Расчеты по страхованию	638 238	487 234
Расчеты по претензиям	515 019	627 103
Расходы по благотворительности	260 050	280 243
Расчеты по аренде земли	127 306	208 843
Расчеты с пенсионным фондом	110 288	113 017
Иные перечисления	137 341	24 640

В составе денежных потоков по текущей деятельности свернуто показаны перечисления денежных средств участниками КГН Обществу и платежи в бюджет налога на прибыль КГН.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

В составе прочих денежных потоков по инвестиционной деятельности свернуто показаны операции по размещению и возвратам депозитов свыше 3-х месяцев: в отчетном году возврат в размере 18 005 220 тыс. руб. (в 2015 году размещение - 41 664 313 тыс. рублей).

Денежные потоки с дочерними и зависимыми обществами (с учетом НДС)

(тыс. руб.)

Наименование	Поступления		Платежи	
	За 2016 год	За 2015 год	За 2016 год	За 2015 год
Денежные потоки от текущих операций	196 355 802	182 098 090	87 211 384	83 061 117
Дочерние общества	10 563 028	11 340 043	86 388 621	79 859 130
Зависимые общества	18 176	18 325	7 816	7 778
Прочие общества ¹	185 774 598	170 739 722	814 947	3 194 209
Денежные потоки от инвестиционных операций	56 837 955	62 933 699	57 919 821	50 081 011
Дочерние общества	56 837 955	62 933 699	57 919 821	50 081 011
Денежные потоки от финансовых операций	32 707 510	28 340 978	34 079 535	24 514 469
Дочерние общества	32 707 510	28 340 978	34 079 535	24 514 469
Итого	285 901 267	273 372 767	179 210 740	157 656 597

¹ Денежные потоки Novex trading, Novexco, NLMK Dansteel

Кроме того, Общество выплатило дивиденды основному хозяйственному обществу (Пояснение 3.8).

3. 8 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Уставный капитал	5 993 227	5 993 227	5 993 227
Резервный капитал	299 661	299 661	299 661
Добавочный капитал - всего	4 080 041	4 105 066	4 112 661
в том числе:			
переоценка основных средств	3 308 264	3 333 289	3 340 884
прочие источники	771 777	771 777	771 777
Нераспределенная прибыль (убыток) - всего	304 722 304	317 835 836	304 320 422
в том числе:			
прошлых лет	303 272 294	294 970 987	289 621 011
отчетного года	1 450 010	22 864 849	14 699 411
Итого	315 095 233	328 233 790	314 725 971

Уставный и резервный капиталы соответствуют размерам, определенным в Уставе Общества.

Акции общества

По состоянию на 31.12.2016 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.

Пояснения

Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала

Наименование	Доля, %		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED	84,03	85,54	85,54

В рамках выполнения требований законодательства РФ 06.11.2013 Deutsche Bank Trust Company Americas был осуществлен перевод акций Общества, права в отношении которых удостоверяются глобальными депозитарными акциями, со счета депо владельца на счет депо депозитарных программ, на котором по состоянию на 31.12.2016 учитывается 9,78% акций (на 31.12.2015 - 8,70%) Общества.

В отчетном году обыкновенные акции Общества котировались на торгах ПАО Московская Биржа; в форме глобальных депозитарных акций (ГДА) – на Лондонской фондовой бирже. В 2014 году обыкновенные акции Общества были включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемым ПАО «Санкт-Петербургская биржа», без включения в котировальные списки.

Прибыль на акцию

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	36 419 484	49 928 501
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	6,08	8,33

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводненный эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

Дивиденды

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 03.06.2016, одобрило выплату дивидендов по итогам работы в 2015 году в размере 6,95 рублей на одну обыкновенную акцию, что в целом с учетом начисленных в 2015 году промежуточных дивидендов в размере 27 089 387 тыс. руб. года составило 41 652 929 тыс. рублей.

В отчетном году были объявлены промежуточные дивиденды: за 1 квартал в размере 1,13 руб. на одну обыкновенную акцию, что составило 6 772 347 тыс. руб.; за 1 полугодие в размере 1,08 руб. на одну обыкновенную акцию – 6 472 685 тыс. руб.; за 9 месяцев в размере 3,63 руб. на одну обыкновенную акцию - 21 755 415 тыс. рублей.

3. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Структура кредитов и займов

	(тыс. руб.)		
Виды обязательств	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Долгосрочные обязательства - всего	95 619 746	137 275 933	96 384 209
в том числе:			
займы	80 308 896	95 877 612	81 344 216
из них:			
начисленные проценты	105 922	--	--
кредиты	15 310 850	41 398 321	15 039 993
Краткосрочные обязательства - всего	20 796 621	27 893 440	23 556 046
в том числе:			
займы	11 234 461	21 692 969	18 513 142
из них:			
начисленные проценты	845 461	1 873 665	1 637 762
займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга	2 779 470	651 856	--
из них:			
начисленные проценты	3 253	747	--
кредиты	6 782 690	5 548 615	5 042 904
из них:			
начисленные проценты	119 552	256 529	137 877
Итого	116 416 367	165 169 373	119 940 255

Кредиты банков

В декабре 2009 года Обществом подписано кредитное соглашение с Deutsche Bank AG в рамках организации финансирования приобретения импортного оборудования в размере 524 053 тыс. евро под гарантии экспортно-кредитных агентств.

По состоянию на 31.12.2016 и на 31.12.2015 Обществом подписаны соглашения с АО «АЛЬФА-БАНК», ПАО «Сбербанк России» об открытии кредитных линий, размер лимита по которым не может превышать в общей сумме 53 000 000 тыс. руб., для пополнения оборотных средств и прочих корпоративных целей.

Неиспользованный лимит кредитования по всем кредитным соглашениям составляет 53 000 000 тыс. рублей.

В составе краткосрочных кредитов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным кредитам в размере 82 302 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 224 725 тыс. руб., на 31.12.2014 – 95 417 тыс. рублей).

В 2015 году Общество привлекло предэкспортный кредит в размере 25 359 640 тыс. руб. сроком на 4 года для рефинансирования текущей задолженности и общекорпоративных целей. Общая сумма кредитов, полученных в течение 2016 года, составила 49 430 тыс. руб. (в 2015 году – 25 366 921 тыс. рублей). Общая сумма кредитов и процентов по ним, погашенных в течение 2016 года, составила 19 815 484 тыс. руб. (в 2015 году – 5 630 954 тыс. рублей).



В отчетном году проценты по кредитам увеличили стоимость инвестиционных активов на 1 193 тыс. рублей. В 2015 году на стоимость инвестиционных активов проценты по кредитам не относились.

Кредиты банков

(тыс. руб.)

Наименование кредитора	Срок погашения	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Deutsche Bank AG, Amsterdam branch ¹	2019	12 193 238	29 304 393	--
Deutsche Bank AG ¹	2019	9 900 302	17 642 543	20 082 897
Итого кредитов банков, включая начисленные проценты		22 093 540	46 946 936	20 082 897
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных кредитов		6 782 690	5 548 614	5 042 904

¹ Данный кредит получен от синдиката банков, в качестве кредитора указан банк-агент.

Займы

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	Срок погашения	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	2016	--	2 697 310	--
ОАО «Доломит»	2019	165 000	275 000	230 000
ОАО «Алтай-Кокс»	2016	--	40 000	--
ООО «НЛМК – Учетный центр» ¹	2018	27 370	67 628	63 491
ООО «Газобетон 48» ¹	2017	108 270	128 635	177 808
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1» ¹	2019	247 502	323 859	343 152
Steel Funding DAC ²	2023	79 939 098 ¹	87 167 209 ¹	67 284 660 ¹
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	2015	--	--	117 000
ЗАО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой» ¹	2015	--	--	595 243
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург» ¹	2017	15 213	15 107	15 187
ООО «Новолипецкий печатный дом» ¹	2018	23 645	29 459	29 553
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	2018	377 000	437 000	399 880
ООО «Торговый дом НЛМК»	2016	--	90 000	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	2016	--	430 000	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3» ¹	2018	61 005	64 748	--
ООО «Уралвторчермет» ¹	2018	389 988	267 565	--
Итого займов, включая начисленные проценты		81 354 091	92 033 520	69 255 974
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов		1 045 196	6 155 908	2 911 758

¹ Включая начисленные проценты.

² Ранее Steel Funding Limited.

В сентябре 2012 года Общество разместило выпуск семилетних еврооблигаций на сумму 500 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,95% годовых. По выпуску предусмотрены полугодовые процентные выплаты, срок погашения в 2019 году.

В феврале 2013 года Общество разместило выпуск пятилетних еврооблигаций на сумму 800 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,45% годовых, сроком погашения в 2018 году.

Облигации выпущены ирландской компанией Steel Funding DAC, созданной специально для их выпуска. Организаторами выпуска выступили Deutsche Bank AG, J.P. Morgan Securities и Société Générale. Средства, полученные в ходе размещения еврооблигаций, планируется направить на общекорпоративные цели, в том числе на рефинансирование задолженности Группы НЛМК.

В отчетном году частично погашен займ Steel Funding DAC на сумму 37 705 520 тыс. руб., а также начисленные проценты в размере 4 363 784 тыс. руб. (в 2015 году погашены начисленные проценты на сумму 3 480 139 тыс. рублей).

В июне 2016 года Общество разместило выпуск еврооблигации на сумму 700 000 тыс. долл. США со ставкой купона в размере 4,50% годовых. По выпуску предусмотрены полугодовые процентные выплаты, срок погашения в 2023 году.

В составе краткосрочных займов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным займам в размере 644 274 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 1 289 596 тыс. рублей).

Общая сумма займов, полученных в течение 2016 года, составила 31 387 269 тыс. руб. (в 2015 году – 27 133 574 тыс. руб.); общая сумма займов и процентов по ним, погашенных в течение 2016 года, составила 34 105 093 тыс. руб. (в 2015 году – 27 823 154 тыс. рублей).

Информация о займах, полученных от связанных сторон, раскрыта в Пояснении 3.15.2.

Облигационный займ¹

В декабре 2012 года Советом директоров Общества было принято решение об организации новой Программы биржевых облигаций. Общий объем программы 50 000 000 тыс. рублей. Организаторами займа являются АО «Газпромбанк», ЗАО «Сбербанк КИБ» и ЗАО «ВТБ Капитал».

В 2015 году Общество разместило облигационный займ на 10 000 000 тыс. рублей. Общая сумма облигационных займов, погашенных в течение 2016 года, составила 15 020 389 тыс. руб. (в 2015 году - 14 979 611 тыс. рублей). В 2016 году выплаты накопленного купонного дохода составили 2 051 444 тыс. руб. (в 2015 году – 2 530 867 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2016 размещены облигации на сумму 10 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 25 020 389 тыс. руб., на 31.12.2014 – 30 000 000 тыс. рублей). Накопленный купонный доход на 31.12.2016 составил 189 265 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 516 672 тыс. руб., на 31.12.2014 – 601 384 тыс. рублей).

В декабре 2016 года зарегистрирована Программа биржевых облигаций, утвержденная Советом директоров Общества 28 октября 2016 года, на сумму до 200 000 000 тыс. рублей.

Полученные займы

В отчетном году в рамках кэш-пулинга Общество получило займы в размере 56 693 858 тыс. руб. (в 2015 году - 1 608 903 тыс. руб.), из них погашено 55 358 750 тыс. руб. (в 2015 году – 957 794 тыс. рублей). По состоянию на 31.12.2016 сумма начисленных процентов составила 3 253 тыс. рублей (на 31.12.2015 – 747 тыс. рублей). Подробная информация приведена в Пояснении 3.15.2.

3. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(тыс. руб.)			
Наименование оценочного обязательства	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Оценочные обязательства - всего	5 144 918	1 911 146	1 442 257
в том числе:			
по предстоящим расходам на оплату отпусков	1 368 716	1 290 962	1 190 960
по предстоящим расходам на выплату премий	3 724 764	509 761	108 415
по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям	51 438	110 423	142 882

¹ Подробная информация о структуре и условиях облигационного займа размещена на сайте Общества (<http://www.nlmk.com>)

3. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

3. 11. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы по обычным видам деятельности

(тыс. руб.)		
Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Выручка от продажи продукции (услуг) за пределами РФ	182 019 896	183 390 609
Выручка от продажи на территории РФ - всего	153 218 301	135 194 430
в том числе: продукции (услуг)	153 188 661	135 115 378
квартир	29 640	79 052
Итого	335 238 197	318 585 039

Затраты на производство

(тыс. руб.)		
Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Материальные затраты - всего	235 804 170	219 759 174
в том числе: сырье и материалы	149 522 029	138 309 688
топливо, энергия	56 514 094	53 281 431
работы и услуги, выполненные сторонними организациями	29 768 047	28 168 055
Расходы на оплату труда	22 007 327	17 745 373
Отчисления на социальные нужды	5 712 144	5 394 838
Амортизация	14 865 415	15 561 192
Прочие затраты - всего	6 982 303	6 688 733
из них: арендная плата	695 395	641 015
налоги, включаемые в себестоимость	2 141 686	2 310 195
обязательные страховые платежи	9 011	12 691
Итого по элементам	285 371 359	265 149 310
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции	- 6 997 064	-1 347 798
Итого расходов по обычным видам деятельности	278 374 295	263 801 512

3. 11. 2 Прочие доходы и расходы

В 2015 году Обществом заключены валютные опционы на продажу евро за доллары (беспоставочные сделки) в общем объеме 135 000 тыс. евро. В отчетном году форвардные сделки, валютные опционы не заключались и не исполнялись. В составе прочих расходов за 2015 год отражен убыток по валютному опциону, сумма расчетов по которому составила 33 тыс. долл. США.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Прочие доходы и расходы

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа валюты	216 144 742	216 249 024	186 959 587	186 595 568
Курсовая разница ¹	5 784 486	173 013	31 889 981	43 860 086
Переуступка права требования	5 168 969	5 168 969	18 052 808	18 052 808
из нее: операции по факторингу дебиторской задолженности	5 168 969	5 168 969	18 036 637	18 036 637
Услуги кредитных организаций по факторингу дебиторской задолженности	--	103 539	--	627 335
Прочие расходы по Группе компаний НЛМК (Пояснение 3.15.2.1)	--	862 431	--	1 531 194
Оценочные резервы (Пояснения 3.4, 3.6.1)	35 299	19 998 926	14 393 819	16 282 818
Прибыль и убытки прошлых лет	166 101	1 435 701	195 301	1 163 206
Продажа МПЗ	1 053 911	827 196	805 235	563 573
Штрафы и пени, возмещение убытков	248 094	262 842	512 957	319 562
Расходы на благотворительную деятельность	--	260 394	--	268 560
Социальные расходы	--	203 893	--	69 069
Выбытие основных средств, капитальных вложений	216 615	312 116	244 908	663 566
Операции с ценными бумагами	183 134	82 160	669 322	2 436
Расходы по дополнительным выплатам персоналу	--	206 643	--	217 199
Сдача имущества в аренду	167 344	160 720	126 164	93 157
Расходы по кредитам	--	1 871 119 ²	--	396 076
Финансовый результат от покупки валюты	13 223	26 909	51 152	25 576
из него: расчетный валютный опцион	--	--	--	2 287
Списание ТМЦ, тары, материальные ценности от ремонтов	613 026	787 312	811 234	479 818
Прочие	193 497	802 134	109 073	848 701
Итого	229 988 441	249 795 041	254 821 541	272 060 308

¹ Данные по строке "Курсовая разница" за 2016 год представлены свернуто, за исключением сумм расходов по курсовым разницам, образовавшимся по операциям пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, подлежащих оплате в рублях. Сравнительные данные изменены не были. При аналогичном представлении данных за 2015 год, сумма доходов по строке "Курсовая разница" составила бы 581 365 тыс. руб., расходов - 12 551 470 тыс. рублей.

² Расходы по кредитам за 2016 год включают комиссию за досрочное погашение части облигационных займов в российских рублях, проведенное Обществом в июле 2016 года в рамках оптимизации долгового портфеля

Пояснения

3. 12 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения	47 316 613	58 165 758
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)	9 463 322	11 633 151
Постоянные налоговые обязательства (активы)	2 407 708	(3 425 295)
Изменение отложенных налоговых активов	5 390	19 665
Изменение отложенных налоговых обязательств	(261 601)	(1 293 564)
Текущий налог на прибыль	11 614 819	6 933 957

В 2016 году по данным налогового учета налогооблагаемая прибыль составила 58 074 098 тыс. руб., в 2015 году - 34 669 785 тыс. рублей.

В отчетном году сумма постоянной разницы, увеличивающая налогооблагаемую прибыль, превысила сумму постоянной разницы, уменьшающей налогооблагаемую прибыль, на 12 038 540 тыс. руб. (в 2015 году сумма постоянной разницы, уменьшающей налогооблагаемую прибыль, превысила сумму постоянной разницы, увеличивающей налогооблагаемую прибыль на 17 126 475 тыс. рублей). При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах, в сумме 14 860 979 тыс. руб. (в 2015 году – 23 544 769 тыс. руб.), а также доходы, полученные от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений, в сумме 12 973 тыс. руб. (в 2015 году – 13 133 071 тыс. рублей). Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, составили 26 912 402 тыс. руб. и связаны в основном с начислением оценочных резервов и прочими расходами по Группе компаний НЛМК (Пояснение 3.15.2.1), в 2015 году – 19 551 365 тыс. рублей.

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на уменьшение условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 1 308 005 тыс. руб. (в 2015 году – 6 467 820 тыс. рублей). Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 26 950 тыс. руб. (в 2015 году – 98 325 тыс. рублей). Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении курсовых разниц по авансам, выданным поставщикам, расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества.

В отчетном году по прошлым отчетным периодам подлежит уплате в бюджет налог на прибыль в размере 7 023 тыс. руб. (в 2015 уплате в бюджет – 4 545 тыс. руб.), к уплате налогов по актам проверок – 269 293 тыс. руб. (в 2015 году – 31 990 тыс. рублей).

В соответствии с условиями заключенного договора в отчете о финансовых результатах всех участников КГН текущий налог на прибыль исчисляется в отношении полученных ими доходов и расходов. Перечисление денежных средств ответственному участнику осуществляется в размере индивидуально исчисленного налога на прибыль. Ответственный участник ведет отдельный учет денежных средств, перечисленных участниками КГН на уплату налога на прибыль, с обособлением средств на отдельном субсчете бухгалтерского учета. Сумма остатка денежных средств, перечисленных ранее участниками в рамках уплаты авансовых платежей, подлежит распределению для возврата участникам группы пропорционально ранее перечисленным суммам.

По состоянию на 31.12.2016 кредиторская задолженность по расчетам с участниками КГН составила 1 564 705 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2015 и 31.12.2014 кредиторская задолженность по расчетам с участниками КГН отсутствовала.

3. 13 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Получено средств внебюджетных фондов - всего	3 991	3 990
в том числе на текущие расходы: на охрану труда	3 991	3 990

3. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество раскрывает информацию по единому сегменту, основой выделения которого является вид деятельности.

(тыс. руб.)

Показатель	Сегмент ¹		Не распределено		По Обществу в целом	
	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год
Выручка от продаж, тыс. руб.	333 063 831	316 935 135	2 174 366	1 649 904	335 238 197	318 585 039
Доля выручки от продаж в общей выручке, %	99,35	99,48	0,65	0,52	100,00	100,00
Полная себестоимость, тыс. руб.	276 651 998	262 435 895	1 722 297	1 365 617	278 374 295	263 801 512
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	56 411 833	54 499 240	452 069	284 287	56 863 902	54 783 527
Доля прибыли в общей сумме прибыли, %	99,20	99,48	0,80	0,52	100,00	100,00

¹ В составе отражена реализация прочей попутной продукции и энергоресурсов

(тыс. руб.)

Вид продукции	Выручка от продаж		Изменение
	за 2016 год	за 2015 год	
Чугун	6 763 928	8 209 843	(1 445 915)
Слябы	141 273 689	139 797 639	1 476 050
Горячекатаный прокат	70 293 667	63 674 550	6 619 117
Холоднокатаный прокат	42 843 659	40 422 707	2 420 952
Прокат с покрытиями	48 555 912	40 357 118	8 198 794
Электротехнический прокат	17 490 364	17 696 376	(206 012)
Прочая попутная продукция и энергоресурсы	5 842 612	6 776 902	(934 290)
Всего	333 063 831	316 935 135	16 128 696

Выручка от продаж покупателям за рубежом сегмента в отчетном году составляет 54,65% (в 2015 году – 57,85%) от общего размера выручки от продаж сегмента и 100% (в 2015 году – 98,99%) от выручки от продаж за пределами РФ в целом по Обществу (Пояснение 3.11.1).

В 2016 году на долю двух крупнейших покупателей (не менее 10% продаж) приходится 51,38% (в 2015 году – 55,38%) выручки от продаж Общества в целом (Пояснение 3.15.2.4).

3. 15 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

3. 15. 1 Перечень связанных сторон

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества¹ в соответствии с законодательством РФ, а также связанные стороны по другим основаниям.

Основным хозяйственным обществом, владеющим 84,03% акций Общества, является FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED (Пояснение 3.8). Общество контролируют компании FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED и Megamatic Management Limited, зарегистрированные на Кипре.

Бенефициаром вышеуказанных компаний, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является Лисин Владимир Сергеевич.

Преобладающих (участвующих) хозяйственных обществ нет.

Дочерние общества ПАО «НЛМК» со 100% участием по состоянию на 31.12.2016:

ООО «ВИЗ-Сталь»	ООО «Пансионат металлург»
ООО «НЛМК – Связь»	ООО «Торговый дом НЛМК»
ООО «Вторчермет НЛМК»	ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»
ОАО «Доломит»	ООО «НЛМК-Сорт»
ООО «Уралвторчермет»	ООО «Новолипецкая металлобаза»
ООО «Уссурийская металлобаза»	ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»
ООО «НЛМК - Метиз»	ООО «Новолипецкий печатный дом»
ООО «НЛМК - Калуга»	ООО «НЛМК – Учетный центр»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	ООО «НЛМК - Информационные технологии»
ОАО «Алтай-Кокс»	

Прочие дочерние общества ПАО «НЛМК»

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2016, %
АО «НЛМК-Урал» ²	92,59
АО «НЛМК - Инжиниринг» ³	57,57
ОАО «Макси – Групп»	50,00*

* Приобретение составило 50% плюс 1 акция ОАО «Макси – Групп».

¹ Полный перечень аффилированных лиц Общества является обязательным для раскрытия эмитентом эмиссионных ценных бумаг и представлен на сайте ПАО «НЛМК» (<http://www.nlmk.com>)

² До 23.06.2016 ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»

³ До 28.12.2016 ОАО «Липецкий Гипромез»



Зависимое общество

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2016, %
ООО «Нептун»	25,00

Все указанные общества зарегистрированы в Российской Федерации.

Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам относятся лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, а также организации и их дочерние общества, на которые члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций/ участие в управлении.

3. 15. 2 Операции со связанными сторонами

Раскрытие операций по отдельным организациям представляется за период их фактического пребывания в составе связанных сторон.

Расчеты по операциям со связанными сторонами Общество осуществляет путем безналичного перечисления денежных средств на основании типовых договоров краткосрочного и долгосрочного характера.

Цены, по которым Общество продает продукцию связанным сторонам за пределами Российской Федерации, изменялись в соответствии с общим изменением цен на мировом рынке. Цены, по которым Общество продает свою продукцию связанным сторонам в Российской Федерации, сравнимы с ценами, устанавливаемыми российскими конкурентами.

Операции отражены с учетом НДС.

3.15.2.1 Операции с дочерними обществами

Продажи дочерним обществам

Наименование	За 2016 год			За 2015 год		
	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	--	--	519	--	--	558
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	248 241	4 040	59 638	248 549	1 441	39 941
ОАО «Доломит»	1 525	4 403	415	1 199	--	353
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	4 089	42	869	3 684	210	842
ООО «ВИЗ-Сталь»	5 273 113	16 690	21 235	6 558 634	3 149	15 596
ОАО «Алтай-Кокс»	--	36 341	8 582	--	219	2 208
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	31 353	6 778	7 362	3 125	10 894	9 833
ООО «Новолипецкая металлобаза»	3 559 606	36 370	35 801	3 684 588	29 461	34 561
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	--	13	--	--	7
АО «НЛМК-Урал»	16 787	--	25 094	7 430	--	25 562
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	--	1 339	--	--	1 233
ООО «Уралвторчермет»	--	--	4 369	--	--	304
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	--	15 062	--	--	9 028
ООО «НЛМК - Калуга»	1 021 155	423	48 977	409 810	266	6 839



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Продажи дочерним обществам

Окончание

Наименование	За 2016 год			За 2015 год		
	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Продукция, товары	МПЗ	Услуги
ООО «НЛМК-Сорт»	--	--	880	--	--	2 864
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	--	352	--	--	771
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	--	124	--	--	123
ООО «НЛМК-Метиз»	--	--	1 901	--	--	1 538
АО «НЛМК - Инжиниринг»	--	--	1 176	--	--	1 084
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	--	586	--	44	1 922
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	22	120	--	--	120
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	--	120	--	--	120
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	--	--	--	--	--	10
ООО «НЛМК-Связь»	--	--	265	--	--	--
Итого	10 155 869	105 109	234 799	10 917 019	45 684	155 417
Всего	10 495 777			11 118 120		

Закупки у дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	175 271	260 045	819 816	216 140
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	32 224 501	36	27 353 458	4
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	18	521 781	50	550 362
ОАО «Доломит»	606 629	--	707 639	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	1 000 889	--	1 066 705	--
АО «НЛМК - Инжиниринг»	--	642 049	--	790 641
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	15 842	1 568 763	62 023	1 397 745
ООО «ВИЗ-Сталь»	2 274	58	1 621	8 754
ОАО «Алтай-Кокс»	35 028 198	15	31 727 012	283
ООО «Новолипецкая металлобаза»	68 158	142 054	65 387	87 110
ООО «Пансионат металлург»	--	2 147	--	2 169
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	2 464	--	2 891
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	54 764	--	53 393
ООО «Уралвторчермет»	--	--	--	341
ООО «Вторчермет НЛМК»	17 906 258	--	15 235 963	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	293 718	5	241 655

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Закупки у дочерних обществ

Окончание

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ООО «НЛМК - Калуга»	3 201	--	--	--
ООО «НЛМК – Урал»	--	4	--	--
ООО «НЛМК - Связь»	--	159 310	--	--
Итого	87 031 239	3 647 208	77 039 679	3 351 488
Всего	90 678 447		80 391 167	

Аренда

Общество предоставляет в аренду имущество следующим дочерним организациям:

(тыс. руб.)

Наименование	Доходы от сдачи в аренду	
	За 2016 год	За 2015 год
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	12 479	10 778
ООО «Новолипецкая металлобаза»	17 484	16 599
ООО «НЛМК - Связь»	242	15
ООО «Уссурийская металлобаза»	3 379	3 379
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	69	69
ООО «Новолипецкий печатный дом»	335	335
ООО «НЛМК – Учетный центр»	23 952	23 612
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	57	55
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	1 396	1 040
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	6 016	1 358
ООО «Торговый дом НЛМК»	16 567	--
Итого	81 976	57 240

Общество арендует имущество у следующих дочерних компаний:

(тыс. руб.)

Наименование	Арендная плата	
	За 2016 год	За 2015 год
ООО «Торговый дом НЛМК»	6 147	9 334
ООО «Пансионат металлург»	48	--
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	18	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	9 094	8 528
Итого	15 307	17 862

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Займы, выданные дочерним обществам

В отчетном году Общество предоставляло займы дочерним организациям, погашение по которым предусмотрено не позднее 2017 года:

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	2 861 067
ООО «НЛМК - Метиз»	--	500 000
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	1 800
ООО «НЛМК - Калуга»	--	4 670 792
ООО «Пансионат металлург»	4 683	1 200
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» ²	14 775 093	5 384 695
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» ²	17 127 600 ¹	32 480 842
Итого	31 907 376	45 900 396

¹ В отчетном году переклассифицирован в беспроцентный займ, выданный в рамках кэш-пулинга.

² Беспроцентные займы.

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ОАО «Макси – Групп» ¹	3 383 171	3 396 144	3 396 144
ООО «Вторчермет НЛМК»	1 923 306 ²	2 114 256	1 067 143
АО «НЛМК-Урал»	4 864 178 ³	7 027 497	8 827 497
ООО «НЛМК - Калуга»	--	3 570 792	2 075 115
ООО «Пансионат металлург»	5 883	1 200	--
ООО «НЛМК - Метиз» ⁴	736 954 ²	1 508 354	1 908 354
ООО «Новолипецкая металлобаза»	--	1 000	--
ООО «Уралвторчермет»	--	--	11 386 046
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	--	32 760
ООО «ВИЗ-Сталь» ²	--	--	3 678 392
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» ²	--	70 472 950 ⁵	46 580 471
ОАО «Алтай-Кокс» ²	--	--	200 000
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	--	26 000
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» ²	--	--	16 232 737
Итого	10 913 492	88 092 193	95 410 659

¹ ОАО «Макси – Групп» по состоянию на 31.12.2016 не погасило в срок займы на сумму 3 383 171 тыс. руб. (Пояснение 3.4).

² Беспроцентные займы.

³ По состоянию на 31.12.2016 долгосрочные выданные займы составили 477 186 тыс. руб., погашение предусмотрено в 2018 году. С 2016 года займ беспроцентный.

⁴ По состоянию на 31.12.2016 долгосрочные выданные займы составили 515 089 тыс. руб., погашение предусмотрено в 2018 году.

⁵ В отчетном году переклассифицирован в беспроцентный займ, выданный в рамках кэш-пулинга.

Пояснения



Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2016 год	За 2015 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	101 369
АО «НЛМК-Урал»	--	763 436
ООО «Пансионат металлург»	266	94
ООО «НЛМК - Калуга»	37 240	61 618
ООО «НЛМК - Метиз»	--	177 772
ООО «Уралвторчермет»	--	357 906
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	349
ООО «Новолипецкая металлобаза»	150	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	1 354
Итого	37 656	1 463 898

Общество предоставляло займы дочерним организациям в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2016 год		За 2015 год	
	Предоставлено	Погашено	Предоставлено	Погашено
ООО «Вторчермет НЛМК» ¹	18 616 113	17 625 733	9 823	1 357
ООО «НЛМК - Калуга»	16 346 565	12 563 517	142 216	142 216
ООО «Торговый дом НЛМК» ¹	22 443	26 269	5 262	1 436
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» ¹	--	--	8 534	8 534
ООО «НЛМК - Информационные технологии» ¹	231 830	262 636	57 897	27 091
ООО «НЛМК - Метиз» ¹	4 265 154	4 265 154	--	--
ООО «НЛМК-Сорт»	8 585	8 585	--	--
АО «НЛМК-Урал» ¹	11 729 172	11 197 240	--	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» ¹	1 771 079	1 335 997	--	--
ООО «Новолипецкая металлобаза» ¹	134 907	134 907	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр» ¹	5 730	5 730	--	--
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» ¹	7 856 517	1 718 304	--	--
Итого	60 988 095	49 144 072	223 732	180 634

¹ Беспроцентные займы.



Непогашенные займы, предоставленные дочерним организациям в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ООО «Вторчермет НЛМК» ¹	998 846	8 466	--
АО «НЛМК-Урал» ¹	2 500 932 ²	--	--
ООО «НЛМК - Калуга»	3 783 048	--	--
ООО «Торговый дом НЛМК» ¹	--	3 826	--
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» ¹	78 515 913 ²	--	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии» ¹	--	30 806	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» ¹	435 083	--	--
Итого	86 233 822	43 098	--

¹ Беспроцентные займы.

² С учетом переквалификации беспроцентного займа.

Доходы по предоставленным займам в рамках договора кэш-пулинга составили: ООО «НЛМК - Калуга» - 92 819 тыс. руб. (в 2015 году – 15 тыс. руб.), ООО «НЛМК-Сорт» - 13 тыс. руб., в 2015 году ООО «НЛМК - Информационные технологии» - 35 тыс. рублей.

Займы, предоставленные дочерними обществами

Общество получало займы от дочерних обществ (Пояснение 3.9).

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2016 год		За 2015 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	22 739 784	25 437 095	19 968 519	17 271 208
ОАО «Доломит»	--	110 000	180 000	135 000
ОАО «Алтай-Кокс»	2 627 620	2 067 620	4 100 000	4 060 000
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	40 258 ¹	154 000	158 068 ¹
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	96 150	--	48 200
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	--	--	37 000	154 000
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	1 139 ¹	--	1 817 ¹
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	--	27 000	27 872 ¹
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	5 814 ¹	--	3 000
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	--	60 000	362 000	324 880
ООО «Уралвторчермет»	283 444	1 982 ¹	--	--
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	--	--	--	80 753 ¹
ООО «ВИЗ-Сталь»	5 736 421	6 166 421	1 600 000	1 170 000
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	--	8 250	73 000	15 250
ООО «Торговый дом НЛМК»	--	90 000	280 000	190 000
Итого	31 387 269	34 084 729	26 781 519	23 640 048

¹ Включая начисленные проценты.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Займы, полученные от ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат», ОАО «Доломит», ОАО «Алтай-Кокс», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК», ООО «ВИЗ-Сталь», ООО «Торговый дом НЛМК», являются беспроцентными.

Проценты к уплате:

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2016 год	За 2015 год
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	8 205
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	19 792	28 908
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	1 245	1 738
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	872
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	2 906
ООО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	--	25 325
ООО «Уралвторчермет»	30 961	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	4 508	6 998
Итого	56 506	74 952

Кроме того, Общество получало займы от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга (Пояснение 3.9).

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2016 год		За 2015 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ОАО «Доломит» ¹	846 383	783 311	93 061	70 408
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» ¹	22 522 517	22 522 517	--	--
ОАО «Алтай-Кокс» ¹	6 586 738	5 921 807	--	--
ООО «Новолипецкая металлобаза» ¹	3 218 812	2 921 836	91 532	69 187
ООО «НЛМК – Учетный центр» ¹	416 517	376 585	29 000	19 815
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» ¹	1 165 623	1 102 286	130 778	80 778
ООО «Вторчермет НЛМК» ¹	11 680 492	11 680 492	265 808	265 808
ООО «НЛМК - Информационные технологии» ¹	418 826	407 742	31 547	31 547
ООО «Новолипецкий печатный дом» ¹	66 999	61 856	8 286	2 282
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК» ¹	1 737 358	1 630 291	240 342	110 056
ООО «НЛМК - Калуга»	3 888 039	3 960 234	291 029	218 834
ООО «НЛМК - Метиз» ¹	2 205 102	2 447 990	355 166	32 620
ООО «НЛМК-Сорт»	199 449	175 225	--	--
ООО «Уралвторчермет»	292 473	57 519	--	--
ООО «НЛМК-Связь»	237 575	230 587	--	--
ООО «Торговый дом НЛМК» ¹	425 108	307 491	22 909	22 909
Итого	55 908 011	54 587 769	1 559 458	924 244

¹ Беспроцентные займы.

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Проценты к уплате по займам, полученным от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2016 год	За 2015 год
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	67
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	141
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	33
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	16
ООО «НЛМК - Калуга»	3 343	60
ООО «НЛМК-Связь»	3 122	--
ООО «Уралвторчермет»	19 843	--
ООО «НЛМК-Сорт»	578	--
ООО «НЛМК - Метиз»	--	383
Итого	26 886	700

Обеспечение обязательств

Общество поручалось за дочерние общества:

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	За 2016 год	За 2015 год
АО «НЛМК-Урал»	--	2 254
ООО «НЛМК - Калуга»	35 420	66 112
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	70 630
ООО «ВИЗ-Сталь»	1 535 392	1 480 724
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	1 414 168	7 798 404
Итого	2 984 980	9 418 124

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
АО «НЛМК-Урал»	--	195 110	279 169
ООО «НЛМК - Калуга»	1 093 326	1 713 725	3 922 352
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	--	5 626 733
ООО «ВИЗ-Сталь»	403 359	400 287	563
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	9 606 891	11 865 672	2 261 772
Итого	11 103 576	14 174 794	12 090 589

Срок действия обязательств по указанным выданным обеспечениям до 2022 года.

Пояснения



Прочие операции с дочерними обществами

Общество в 2015 году заключало договоры с ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» по коллективному добровольному медицинскому страхованию, страхованию гражданской ответственности, наземного транспорта, имущества, воздушных судов, грузов, а также работников Общества, призванных в Вооруженные силы РФ.

(тыс. руб.)

Вид страхования	Страховая премия		Страховое возмещение	
	За 2016 год	За 2015 год	За 2016 год	За 2015 год
Добровольное медицинское страхование	--	61 996	--	--
Добровольное страхование гражданской ответственности	--	16	--	--
Обязательное страхование гражданской ответственности	--	2 425	--	400
Добровольное страхование наземного транспорта	--	5 868	--	170
Добровольное страхование имущества	--	--	--	--
Страхование призывников в Вооруженные силы РФ	--	4	--	--
Итого	--	70 309	--	570

В отчетном году Общество безвозмездно передало денежные средства ООО «Вторчермет НЛМК» в размере 670 000 тыс. руб. (в 2015 году - 300 000 тыс. руб.), в 2015 году - АО «НЛМК-Урал» в размере 1 000 000 тыс. руб., ООО «НЛМК-Информационные технологии» в размере 16 000 тыс. руб. и ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» в размере 14 500 тыс. руб. с целью увеличения чистых активов дочерних обществ.

Дебиторская задолженность дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «Торговый дом НЛМК»	19 425	(9 555)	9 870	14 564	(9 536)	5 028	178 237	(47 674)	130 563
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	1 072 264	(766)	1 071 498 ²	3 538 295	(170)	3 538 125 ²	34 052	(213)	33 839 ¹
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	7 562	(17)	7 545	4 275	(36)	4 239	6 173	(52)	6 121
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	483	(36)	447	721	(27)	694	283	(16)	267
ООО «ВИЗ-Сталь»	187 652	--	187 652	472 445	(210)	472 235	551 749	--	551 749 ¹
ОАО «Алтай-Кокс»	38 219	--	38 219	802 161	--	802 161	516	--	516 ¹

¹ Без учета выданного Обществом беспроцентного займа.

² Включая дивиденды.



Дебиторская задолженность дочерних обществ

Окончание

Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ОАО «Макси – Групп» ²	562 509	(562 409)	100	688 396	(688 296)	100	688 381	(688 381)	--
АО «НЛМК-Урал» ²	13 437 157	--	13 437 157 ³	16 606 577	(799 068)	15 807 509 ²	15 836 013	(750 937)	15 085 076 ²
ООО «Вторчермет НЛМК»	421 843	(6)	421 837 ¹	629 071	(6)	629 065 ²	509 659	--	509 659 ²
ООО «Новолипецкая металлобаза»	298 589	--	298 589	240 728	--	240 728	246 261	(2 651)	243 610
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	6	--	6	303	--	303	9	--	9
ООО «НЛМК - Калуга»	248 809	--	248 809	20 226	--	20 226	72 115	(1 798)	70 317
АО «НЛМК - Инжиниринг»	204	(45)	159	126	--	126	60	--	60
ООО «НЛМК-Сорт»	142	(24)	118	573	--	573	236	--	236
ООО «Уссурийская металлобаза»	10 000	--	10 000	5 000	--	5 000	282	--	282
ООО «Новолипецкий печатный дом»	153	--	153	88	--	88	150	--	150
ООО «Уралвторчермет»	441	--	441	--	--	--	1 197 402	(1 196 973)	429
ОАО «Доломит»	163	--	163	84	--	84	140	--	140
ООО «НЛМК - Метиз»	256 919	--	256 919 ³	465 057	--	465 057	287 200	--	287 200
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» ¹	12 305 970	--	12 305 970	12 305 975	--	12 305 975	12 305 975	--	12 305 975
ООО «НЛМК - Связь»	85	--	85	--	--	--	--	--	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский -1»	30	--	30	30	--	30	130	--	130
ООО «НЛМК – Учетный центр»	100	(12)	88	2 093	(2)	2 091	2 096	(2)	2 094
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	271	--	271	332	(5)	327	964	(22)	942
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	30	--	30	30	--	30	2 054	--	2 054 ²
ООО «Пансионат металлург»	360	--	360	94	--	94	3	--	3
Задолженность компаний, вышедших из состава дочерних обществ на отчетную дату	15	--	15	--	--	--	5 643	(194)	5 449
Итого	28 869 401	(572 870)	28 296 531	35 797 244	(1 497 356)	34 299 888	31 925 783	(2 688 913)	29 236 870

¹ Без учета выданного Обществом беспроцентного займа.² Включая процентный долг с выданных займов.³ Без учета выданного Обществом беспроцентного займа, включая процентный долг с выданных займов.

Пояснения



В 2016 году за счет резерва по сомнительным долгам списана дебиторская задолженность ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» в размере 87 тыс. рублей. В 2015 году за счет резерва по сомнительным долгам списана дебиторская задолженность ООО «Новолипецкая металлобаза» в размере 2 651 тыс. руб., ООО «Торговый дом НЛМК» - 5 682 тыс. рублей.

Кредиторская задолженность перед дочерними обществами

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ООО «Торговый дом НЛМК»	55 747	33 814	673 305
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	4 236 883	2 250 061	2 216 454
ОАО «Доломит»	56 166	48 685	57 829
АО «НЛМК - Инжиниринг»	144 565	304 512	186 951
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	86 462	190 211	130 638
ООО «Пансионат металлург»	134	134	5
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	5	40	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	235	14	15
ОАО «Алтай-Кокс»	3 823 910	2 584 708	2 217 689
ООО «НЛМК-Связь»	8 386	7	--
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	153 636	261 545	257 423
ООО «Новолипецкая металлобаза»	24 022	8 042	11 174
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	--	--
ООО «Новолипецкий печатный дом»	5 467	8 835	9 193
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	5	1	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	31 102	20 138	18 998
ООО «Уссурийская металлобаза»	--	--	--
ООО «НЛМК – Информационные технологии»	43 764	40 154	38 833
Задолженность компаний, вышедших из состава дочерних обществ на отчетную дату	--	--	28 137
Итого	8 670 489	5 750 901	5 846 644

3.15.2.2 Операции с зависимыми обществами

Общество предоставляет в аренду имущество ООО «Нептун». Доходы от сдачи в аренду составили 3 339 тыс. руб. и 3 725 тыс. руб. в 2016 и 2015 годах соответственно. В 2009 году Общество заключило агентский договор, согласно которому ООО «Нептун», являясь агентом, обязуется осуществлять действия по содержанию, эксплуатации и обслуживанию Спортивно-оздоровительного комплекса и оказанию физкультурно-оздоровительных услуг. Агентское вознаграждение за 2016 год составило 147 тыс. руб. (за 2015 год – 138 тыс. руб.), из него Обществом в 2016 году оплачено 147 тыс. руб. (в 2015 году - 120 тыс. рублей).

Дебиторская задолженность ООО «Нептун» на 31.12.2016 составила 1 608 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 1 687 тыс. руб., на 31.12.2014 – 1 753 тыс. руб.), из нее по агентскому договору на 31.12.2015 – 1 367 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 1 199 тыс. рублей). По состоянию на 31.12.2016 задолженность по агентскому договору отсутствует, резерв по сомнительным долгам не начислялся. По состоянию на 31.12.2015 резерв по сомнительным долгам, начисленный на указанную задолженность, составляет 13 тыс. руб. (на 31.12.2014 – 13 тыс. рублей). Кредиторская задолженность на 31.12.2016 составила 1 190 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 1 087 тыс. руб., на 31.12.2014 – 876 тыс. руб.), из нее по полученным авансам – 206 тыс. руб. (на 31.12.2015 – 98 тыс. руб., на 31.12.2014 - 287 тыс. руб.), по агентскому договору – 37 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 948 тыс. руб., на 31.12.2014 - 589 тыс. рублей).

3.15.2.3 Операции с основным управленческим персоналом

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК» (далее – Положение), утвержденным общим собранием акционеров.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год	За 2015 год
Премии ¹ и заработная плата (без учета оценочных обязательств по предстоящим расходам на оплату отпусков)	651 223	623 523
Вознаграждения ²	130 534	146 314
Дивиденды	111	355
Прочие выплаты ³	1 159 494	4 951
Итого	1 941 362	775 143

¹ Премии членам Правления за 2016 год включают обязательства по их выплате на основании предварительного расчета по итогам работы за отчетный год.

² Вознаграждения членам Совета директоров за 2016 год определены на основании предварительного расчета согласно Положению.

³ Прочие выплаты включают в себя оценочное обязательство по единовременной выплате по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей компании в период 2014-2016 годы. Обязательства по долгосрочной программе мотивации предусмотрены в случае достижения целевого показателя EBITDA и целевого эффекта Стратегии 2017 (Стратегия 2017 представлена на сайте www.nlmk.com).

В отчетном и в 2015-2014 годах Общество предоставляло членам Правления займы с начислением процентов. Общая сумма задолженности по займам по состоянию на 31.12.2016 составила 45 517 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты – 2 517 тыс. руб.), на 31.12.2015 – 30 140 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты – 1 140 тыс. руб.) и на 31.12.2014 – 52 018 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты – 18 тыс. рублей).

3.15.2.4 Операции с прочими связанными сторонами

Продажи прочим связанным сторонам

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	Продукция, товары	Услуги	Продукция, товары	Услуги
NLMK DanSteel A/S ⁴	--	4 286	--	8 579
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	2 560	--	33 971	--
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	--	41	--	106
АО НПФ «Социальное развитие»	--	--	--	69
АН ФОО «СК «Липецкий Металлург»	3 679	14	2 218	41
ООО «Лисья нора»	6 095	--	--	--
ОАО «Вторчермет»	1 939	10 095	2 301	10 294
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	610 742	3 756	487 520	2 028
Novexco (Cyprus) Limited ⁴	31 081 823	--	28 474 343	--

⁴ Дочернее общество NLMK International B.V., контролируемое ПАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».



Продажи прочим связанным сторонам

Продолжение

Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	Продукция, товары	Услуги	Продукция, товары	Услуги
Novex Trading (Swiss) S.A. ¹	141 161 102	5 683	147 949 920	16 129
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	--	375	--	810
ООО «Теплоснабжающая организация»	--	691	--	662
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	--	180	--	184
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	2 340	--	2 616
ОАО «Чувашвтормет»	--	120	--	123
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	2 178	--	1 697
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	--	491	--	898
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	--	665	--	1 193
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	--	795	--	1 250
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	--	1 629	--	1 311
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	--	593	--	858
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	--	492	--	826
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	--	386	--	1 012
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	--	463	--	1 021
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	--	622	--	901
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	452	--	944
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	--	725	--	950
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	--	411	--	982
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	765	--	952
ООО «НЛМК – Урал Сервис»	7 809	1 685	170	1 612
АО «Первая Грузовая Компания»	--	40 375	--	37 448
ООО «Газобетон 48»	892	46 888	2 141	51 750
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	128	--	119
NLMK Clabecq S.A.	--	434	--	2 225
NLMK Verona SpA	--	7 615	--	7 395
NLMK Belgium Holdings S.A.	--	4 159	--	11 322
NLMK Sales Europe S.A.	--	--	--	10 901
NLMK Plate Sales S.A.	--	6 024	--	4 436
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	--	120	--	120
ООО «ИнСервисПлюс»	--	17	--	17
ООО «ВИЗ-Брокер»	--	85	--	122

¹ Дочернее общество NLMK International B.V., контролируемое ПАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Продажи прочим связанным сторонам

Окончание

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	Продукция, товары	Услуги	Продукция, товары	Услуги
ООО «Блиновское»	--	60	--	60
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	14	7 730	46	7 203
Итого	172 876 655	153 568	176 952 630	191 166
Всего	173 030 223		177 143 796	

Закупки у прочих связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	4 323	--	3 216
АН ФОО «СК «Липецкий металлург»	--	770	--	535
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	--	185 322	--	207 586
ПАО Банк ЗЕНИТ	--	562	--	99
ООО «Универсальный Экспедитор»	--	23 301	--	7 839
АО «Таганрогский морской торговый порт»	--	29 253	--	63 471
АО «Туапсинский морской торговый порт»	--	1 139 367	--	1 020 639
Novexco (Cyprus) Limited	--	30	--	237
АО «Первая Грузовая Компания»	--	13 605 129	--	13 084 371
ОАО «Первая грузовая компания»	--	--	--	122 840
ООО «Газобетон 48»	3 792	--	1 965	--
Novex Trading (Swiss) S.A.	--	1 947	--	651
АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	--	1 722	--	2 762
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	918	85 262	--	9 527
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	--	65 385	--	28 815
ООО «ТБК»	--	--	--	53
ЗАО «МаксиТехГаз»	--	--	--	378
ЗАО «ЦентрВторМет»	--	--	--	346
ООО «Прайд Медиа»	--	5 260	--	4 876
ООО «ИнСервисПлюс»	--	1 379	--	1 908
NLMK Plate Sales S.A.	122 568	--	85 930	--
ООО «Лисья нора»	--	263	--	133
NLMK International B.V.	--	35 559	--	--
NLMK Sales Europe S.A.	--	--	6 353	--
Steel Funding DAC	--	1 764 266	--	--

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Закупки у прочих связанных сторон

Наименование	За 2016 год		За 2015 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
Universal Forwarding Company (UFC) Limited	--	15 610	--	--
Итого	127 278	16 964 710	94 248	14 560 282
Всего	17 091 988		14 654 530	

Аренда

Общество предоставляет имущество в аренду:

Наименование	Доходы от сдачи в аренду	
	За 2016 год	За 2015 год
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	402	380
АО НПФ «Социальное развитие»	81	115
ОАО «Вторчермет»	3 916	9 210
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	230	230
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	6 097	6 466
ООО «ТВК»	981	1 700
Итого	11 707	18 101

Общество арендует имущество у следующих компаний:

Наименование	Арендная плата	
	За 2016 год	За 2015 год
ПАО Банк ЗЕНИТ	--	7
ОАО «Первая грузовая компания»	--	122 840
АО «Первая Грузовая Компания»	515 774	296 381
Итого	515 774	419 228

Пояснения



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Займы, выданные прочим связанным сторонам

Общество предоставляло займы прочим связанным сторонам, погашение предусмотрено в 2018 году:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2016 год	За 2015 год
ООО «Блиновское»	1 907	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	--	57 301
ООО «НЛМК – Урал Сервис»	84 134	458 ¹
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	--	61 052 ¹
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	--	157 901 ¹
ООО «Страховая медицинская компания «Новолипецкая»	--	21 000
Итого	86 041	297 712

¹ В отчетном году по истечении срока возврата займы пролонгированы.

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ОАО «Вторчермет»	--	--	160 957
ООО «Блиновское»	1 907	--	--
ООО «НЛМК – Урал Сервис»	5 200	--	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	--	541 558	513 264
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	130 648	131 556
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	104 119	104 119	134 059
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	50 987	72 645	74 011
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	151 705	169 680	171 687
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	100 772	129 772	133 401
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	109 741	138 871	79 869
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	64 340	83 410	86 100
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	78 434	108 511	110 134
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	53 136	70 158	72 036
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	157 901	164 841	33 699
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	--	41 660
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	--	27 280	29 330
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	--	34 694	36 316
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	--	154
Итого	878 242	1 776 187	1 808 233

Пояснения



Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2016 год	За 2015 год
ОАО «Вторчермет»	--	14 675
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	44 680	59 334
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	6 089	14 615
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	8 642	14 320
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	5 087	8 232
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	13 301	19 723
ООО «Блиновское»	26	--
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	10 373	14 844
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	11 148	10 900
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	6 093	9 523
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	8 416	12 375
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	5 082	7 964
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	13 437	9 193
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	3 571
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	1 889	2 911
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	2 198	3 513
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	2
ООО «Страховая медицинская компания «Новолипецкая»	--	1 890
Итого	136 461	207 585

Займы, полученные от прочих связанных сторон

В 2014 году от ООО «Газобетон 48» получены заемные средства в размере 148 000 тыс. рублей. На 31.12.2014 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 177 808 тыс. руб., срок погашения – 2015 год. В 2015 году от ООО «Газобетон 48» получены заемные средства в размере 85 000 тыс. рублей. На 31.12.2015 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 128 635 тыс. руб., срок погашения – 2016 год. В 2015 году начислены проценты по данному займу в размере 22 398 тыс. рублей. На 31.12.2016 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 108 270 тыс. руб., срок погашения – 2018 год.

Кроме того, в отчетном году Общество получило беспроцентный займ от ООО «Газобетон 48» в рамках договора кэш-пулинга в размере 285 365 тыс. руб. (в 2015 году процентный займ в размере 16 204 тыс. руб., проценты по нему составили 20 тыс. рублей). На 31.12.2016 задолженность Общества, составила 30 762 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 11 581 тыс. руб.), срок погашения – 2018 год.

В 2016 году Общество получило займ от ООО «НЛМК – Урал Сервис» в рамках договора кэш-пулинга в размере 500 482 тыс. руб. (в 2015 году - 33 240 тыс. рублей). Проценты к уплате в 2015 году составили 27 тыс. рублей. На 31.12.2015 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 4 360 тыс. руб., в отчетном году займ полностью погашен.

Депозиты и текущие счета

Депозиты и текущие счета в ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» составили 1 101 630 тыс. руб., 1 097 138 тыс. руб. и 850 192 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 соответственно. Совокупный процентный доход в 2016 году составил 28 853 тыс. руб., в 2015 году – 10 240 тыс. рублей.



Депозиты и текущие счета в ПАО Банк ЗЕНИТ составили 571 тыс. руб., 3 606 тыс. руб. и 2 591 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 соответственно. Совокупный процентный доход по депозитам и текущим счетам в 2016 году составил 10 052 тыс. руб. (в 2015 году – 14 тыс. рублей).

Отчисления в негосударственный пенсионный фонд

В соответствии с законодательством Российской Федерации о пенсионном обеспечении в 2000 году Общество заключило бессрочный договор с АО НПФ «Социальное развитие» о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества – участников фонда.

Сумма взносов предприятия за 2016 год составила 109 818 тыс. руб. (за 2015 год – 112 782 тыс. рублей).

Общество не имеет долгосрочных обязательств по финансированию, гарантий или других форм поддержки указанного фонда.

Обеспечение обязательств

Общество поручалось за прочие связанные стороны:

			(тыс. руб.)
Обеспечения обязательств, выданные Обществом	За 2016 год	За 2015 год	
NLMK Clabecq S.A.	16 054	23 666	
NLMK DanSteel A/S	755 261	77 121	
NLMK Sales Europe S.A.	--	7 737 775	
NLMK Verona SpA	1 959 587	6 221 084	
NLMK Belgium Holdings S.A.	2 216	1 981	
Novex Trading (Swiss) S.A.	88 097	79 403	
NLMK Plate Sales S.A.	1 391 018	5 178 922	
ООО «ВИЗ-Брокер»	85 061	70 053	
Итого	4 297 294	19 390 005	

				(тыс. руб.)
Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014	
NLMK La Louvière S.A.	--	--	94 340	
NLMK Clabecq S.A.	963 550	2 591 427	2 873 717	
NLMK DanSteel A/S	6 717 708	8 488 466	8 392 018	
NLMK Coating S.A.	--	--	2 106 676	
NLMK Sales Europe S.A.	--	--	15 782 120	
NLMK Verona SpA	6 023 747	7 415 072	7 372 359	
NLMK Belgium Holdings S.A.	3 280 119	3 985 059	3 897 559	
Novex Trading (Swiss) S.A.	4 571 657	5 496 530	4 234 509	
NLMK Plate Sales S.A.	4 976 787	5 265 320	--	
ООО «ВИЗ-Брокер»	85 054	70 000	--	
Итого	26 618 622	33 311 874	44 753 298	

Срок действия обязательств по выданным обеспечениям до 2020 года.



Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Прочие операции

Взносы Общества в Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие» в отчетном году составили 259 300 тыс. руб., в 2015 году – 267 993 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
NLMK DanSteel A/S	1 057	--	1 057	1 189	--	1 189	1 041 253	--	1 041 253
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	35	--	35	48	--	48	51	--	51
АО НПФ «Социальное развитие»	--	--	--	--	--	--	28	--	28
ОАО «Вторчермет»	1 223	(17)	1 206	1 077	(41)	1 036	13 901	(8)	13 893
Novex Trading (Swiss) S.A.	2 141	--	2 141	26 196	--	26 196	25 228	--	25 228
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	--	--	--	3 127	(156)	2 971	35 735	--	35 735
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	209	--	209	191	--	191	570	--	570
ОАО «Металлургический холдинг»	2	(2)	0	2	(2)	--	2	(2)	--
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	19 051	(186)	18 865	6 911	(187)	6 724	2 888	(186)	2 702
ООО «Теплоснабжающая организация»	67	--	67	65	--	65	55	--	55
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	--	--	--	10	--	10	--	--	--
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	31 191	--	31 191	1 518	--	1 518	185	(4)	181
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	233	(29)	204	362	(9)	353	246	(1)	245
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	649	(220)	429	214	(178)	36	436	(169)	267
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	21 767	(251)	21 516	16 987	(248)	16 739	6 245	(243)	6 002
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	18 751	(16)	18 735	16 327	(11)	16 316	7 008	(2)	7 006
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	149	(24)	125	5 411	(9)	5 402	2 149	(4)	2 145
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	231	(52)	179	125	--	125	112	--	112
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	23 029	(191)	22 838	20 938	(172)	20 766	8 681	(180)	8 501
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	15 564	(9)	15 555	13 795	(11)	13 784	5 913	(1)	5 912

Пояснения

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Продолжение

Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	34 898	(225)	34 673	26 282	(220)	26 062	12 413	(214)	12 199
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	44 163	(1)	44 162	34 186	(2)	34 184	14 590	--	14 590
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	15 153	(269)	14 884	14 146	(279)	13 867	6 015	(275)	5 740
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	31	--	31	69	--	69	519	--	519
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	29 441	(31)	29 410	25 409	(3)	25 406	10 743	(2)	10 741
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	54	--	54	3 989	--	3 989	1 267	(1)	1 266
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	205	(109)	96	23 294	(79)	23 215	8 810	(70)	8 740
ООО «НЛМК – Урал Сервис»	2 206	--	2 206	198	--	198	146	--	146
ОАО «Чувавтормет»	30	--	30	--	--	--	20	--	20
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	--	--	--	10 919	(546)	10 373	31 002	(14 613)	16 389
ООО «Газобетон 48»	2 155	(11)	2 144	772	--	772	1 451	--	1 451
ЗАО «Пермвтормет»	--	--	--	--	--	--	3	--	3
ЗАО «ЦентрВторМет»	--	--	--	--	--	--	256	(9)	247
АО «Первая Грузовая Компания»	1 483 916	--	1 483 916	1 536 342	--	1 536 342	1 092 994	(6)	1 092 988
АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург»	1	--	1	1	--	1	--	--	--
ООО «Лисья нора»	217	--	217	--	--	--	133	--	133
ЗАО «МаксиТехГаз»	--	--	--	--	--	--	256	--	256
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	30	--	30	103 467	--	103 467	44 266	--	44 266
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	1 617	--	1 617	7 045	(5 413)	1 632	--	--	--
ООО «Гражданские припасы»	--	--	--	72	(72)	--	--	--	--
ООО «Блиновское»	41	--	41	15	--	15	--	--	--
ООО «ВИЗ - Брокер»	15	--	15	36	--	36	--	--	--
ООО «Прайд Медиа»	--	--	--	405	(30)	375	--	--	--
ООО «ИнСервисПлюс»	--	--	--	20	--	20	--	--	--
NLMK Clabecq S.A.	56	--	56	211	--	211	--	--	--
NLMK Verona SpA	1 771	--	1 771	2 424	--	2 424	--	--	--
NLMK Belgium Holdings S.A.	948	--	948	1 187	--	1 187	--	--	--

Пояснения



Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Окончание

Бухгалтерская
(финансовая)
отчетность
за 2016 год

Наименование	На 31.12.2016			На 31.12.2015			На 31.12.2014		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
NLMK Plate Sales S.A.	3 583	--	3 583	1 565	--	1 565	--	--	--
NLMK Sales Europe S.A.	72	--	72	--	--	--	--	--	--
ПАО Банк ЗЕНИТ	180	--	180	--	--	--	--	--	--
Дубасов Вадим Владимирович	6 000	--	6 000	--	--	--	--	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава прочих связанных сторон на отчетную дату	--	--	--	--	--	--	690	(74)	616
Итого	1 762 132	(1 643)	1 760 489	1 906 547	(7 668)	1 898 879	2 376 260	(16 064)	2 360 196

Кредиторская задолженность перед прочими связанными сторонами

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	12 382	1	118
ОАО «Вторчермет»	133	31	101
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	249	--	1 678
Novex Trading (Swiss) S.A.	32 537 765	19 302 155	25 995 299
ООО «Универсальный Экспедитор»	27 146	18 487	32 621
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	--	--	21
ООО «Газобетон 48»	1 531	254	704
АО «Туапсинский морской торговый порт»	6 622	62 683	41 868
АО «Первая Грузовая Компания»	151 601	125 967	292 921
АО «Таганрогский морской торговый порт»	--	3 488	3 857
Novexco (Cyprus) Limited	2 015 263	2 468 623	5 534 744
АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	--	--	208
АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург»	24	--	13
АО НПФ «Социальное развитие»	18 473	19 422	19 904
NLMK DanSteel A/S	--	5 753	8 531
NLMK Sales Europe S.A.	--	--	4 660
NLMK Plate Sales S.A.	31 040	70 005	--

Пояснения

Кредиторская задолженность перед прочими связанными сторонами

Наименование	Окончание		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»	2 668	18	--
ОАО «Чувашвтормет»	1	1	--
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	29 714	3 700	--
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	30	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	--	30	--
UNIVERSAL FORWARDING COMPANY (UFC) LIMITED	350	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава прочих связанных сторон на отчетную дату	--	--	13 434
Итого	34 834 962	22 080 648	31 950 682

3. 16 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Наименование	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Полученные – всего	2 647 504	2 695 856	1 100 278
в том числе:			
банковские гарантии	2 647 504	2 695 856	1 100 278
Выданные гарантии и поручительства – всего	37 722 198	47 486 668	56 843 887

По состоянию на 31.12.2016 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (37 722 198 тыс. руб.), выданным по кредитам связанных сторон (Пояснение 3.15.2). Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2022 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами. Возникновение негативных последствий в связи с выданными поручительствами маловероятно.

3. 17 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В январе 2010 года Общество получило исковое заявление, направленное в Международный Коммерческий Арбитражный Суд (МКАС), от продавца ОАО «Макси - Групп» о взыскании дополнительной задолженности по оплате акций ОАО «Макси - Групп» в соответствии с обязывающим соглашением. Данный иск основан на интерпретации продавцом обязывающего соглашения. В феврале 2010 года Общество по результатам должной проверки компаний Макси-Групп подало в МКАС встречный иск о взыскании с продавца ОАО «Макси - Групп» излишне перечисленных денежных средств за приобретенные акции. В марте 2011 года МКАС вынес решение о частичном удовлетворении (9 578 970 тыс. руб.) иска продавца ОАО «Макси - Групп» к Обществу, который впоследствии инициировал процедуры взыскания указанной суммы в ряде европейских судов. В апреле 2011 года руководство Общества инициировало процедуры по оспариванию решения МКАС, направив заявление в Арбитражный суд г. Москвы (суд первой инстанции), и в июне соответствующее решение МКАС было отменено. В августе 2011 года Федеральный арбитражный суд Московского округа принял к производству кассационную жалобу продавца ОАО «Макси - Групп» по делу об отмене решения МКАС, но впоследствии оставил определение суда первой инстанции без изменения. В ноябре 2011 года Высший арбитражный суд Российской Федерации зарегистрировал заявление продавца ОАО «Макси - Групп» о пересмотре в порядке надзора судебных актов соответствующих судов. В январе 2012 года Коллегия судей Высшего арбитражного суда вынесла определение об отказе в данном пересмотре.



В настоящее время продолжается ряд инициированных неконтролирующим акционером ОАО «Макси - Групп» судебных разбирательств в европейских судах, связанных с иском, направленным в МКАС в январе 2010 года. В 2014 году суды во Франции и Англии вынесли решения о приведении в исполнение на территории этих государств решения МКАС, отмененного российскими судами. В декабре 2014 года Обществом было произведено обжалование решения французского суда, в ноябре 2015 года - обжалование решения английского суда. В июне 2016 г. французский суд вынес решение о приведении в исполнение на территории Франции решения МКАС. В сентябре 2016 года Апелляционный Суд Амстердама отклонил иск об исполнении решения МКАС на территории Нидерландов. Руководство Общества оценивает вероятность оттока денежных средств, связанных с данными судебными разбирательствами, как низкую и, соответственно, никакие начисления в отношении данных исков не были отражены в настоящей отчетности. В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде других судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть у него по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на финансовое положение и результаты деятельности. Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением. Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2016 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

3. 18 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В феврале 2017 года Общество досрочно погасило кредит Deutsche Bank AG, Amsterdam branch в размере 200 млн. долларов США (12 131 380 тыс. рублей по курсу на 31.12.2016) в рамках оптимизации кредитного портфеля.

В марте 2017 года Совет директоров Общества рекомендовал общему собранию акционеров утвердить решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2016 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 9,22 рубля на одну обыкновенную акцию. С учетом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 5,84 рубля на одну обыкновенную акцию, выплата составит 3,38 рубля на одну обыкновенную акцию. Итоговая сумма дивидендов является предметом утверждения общего собрания акционеров.

Руководитель ПАО «НЛМК»
на основании доверенности № 428 от 15.12.2016

О.Г. Зарубина